

ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ  
ของการกีฬาจังหวัดขอนแก่น\*

FACTORS AFFECTING THE USE OF INNOVATION IN SPORTS DEVELOPMENT  
MANAGEMENT TOWARDS SPORT EXCELLENCE IN KHON KAEN PROVINCE

กมลเกลียว มาเวียง<sup>1</sup>

Klomkliaw Marwiang<sup>1</sup>

มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ<sup>1</sup>

Northeastern University, Thailand.<sup>1</sup>

Email : klomkliaw.mar@neu.ac.th

บทคัดย่อ

การส่งเสริมให้ประชาชนได้มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและยังสามารถต่อสู้กับโรคภัยไข้เจ็บได้ การออกกำลังกายถือว่าเป็นยุทธศาสตร์หลักของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เพราะกีฬาสามารถพัฒนาทั้งร่างกายและกระตุ้นความเป็นอยู่ของประชาชนจากการสร้างชื่อเสียง พร้อมทั้งได้นำนวัตกรรมเข้ามาประยุกต์ใช้ในวงการกีฬาอย่างไร ด้วยเหตุนี้จึงมีวัตถุประสงค์คือ 1) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของการกีฬาจังหวัดขอนแก่น และ 2) เพื่อนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ ของการกีฬาจังหวัดขอนแก่น กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ นักกีฬา และผู้ฝึกสอนกีฬาที่ขึ้นทะเบียนสังกัดสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดขอนแก่นที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ประจำปี 2562 จำนวน 242 คน การกำหนดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้วิธีการเลือกแบบเจาะจง และกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลัก จำนวน 5 คน โดยการเลือกกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลักแบบกำหนดเกณฑ์ เป็นงานวิจัยแบบผสมผสาน โดยใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ และการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยการวิจัยเชิงปริมาณเก็บข้อมูลจากแบบสอบถามมีค่าความเชื่อมั่นที่ 0.95 การวิจัยเชิงคุณภาพเก็บข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง และการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีพรรณนาวิเคราะห์

ผลการวิจัยพบว่า 1) ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของการกีฬาจังหวัดขอนแก่นประเทศไทยโดยรวมทุกด้าน ด้านรักษาความปลอดภัย และการจราจร( $X_4$ ) ด้านคมนาคม( $X_3$ ) ด้านการพัฒนาเมืองในภาพรวม( $X_1$ ) ด้านการแพทย์และพยาบาล( $X_2$ ) มีค่าสัมประสิทธิ์ของตัวพยากรณ์ในคะแนนดิบ(b) เท่ากับ .420, .276, .041 และ .005 ตามลำดับ 2) ควรมีการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ครอบคลุมการแข่งขันกีฬา สถานที่วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ทางการกีฬาที่มีมาตรฐาน การบริหารจัดการบุคลากรมีความยุติธรรม การจัดสวัสดิการเพื่อสร้างแรงจูงใจ มีการจัดการจัดทำฐานข้อมูลการแข่งขันกีฬารายบุคคล เพื่อการเตรียมทีม ฝึกซ้อม และเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ การบูรณาการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องในการสร้างและพัฒนาด้านบุคลากรกีฬา นักวิทยาศาสตร์การ

กีฬาของจังหวัดอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารด้านกีฬาและผู้ปฏิบัติงานของจังหวัดมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย และแผนปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนากีฬาเป็นเลิศที่ชัดเจน ข้อเสนอแนะคือ การพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ ควรมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬาด้านต่างๆ เช่น วิทยาศาสตร์การกีฬา โภชนาการทางการกีฬา และด้านชีวกลศาสตร์การกีฬา เพื่อพัฒนากีฬาและบุคลากรทางการกีฬาอย่างต่อเนื่อง

**Keywords :** 1. นวัตกรรม 2. การบริหารจัดการ 3. การพัฒนากีฬา 4. ความเป็นเลิศ

### ABSTRACT

Thailand encourages people to have a healthy body and can also fight disease. Exercise is considered the main strategy of the country's Ministry of Tourism and Sports. Because sports can develop the body and stimulate the well-being of the people by creating a reputation, as well as bringing innovation to apply in the sport industry. (1) Study factors affecting the use of management innovation in sports development towards sports excellence. And (2) To present management guidelines for sports development towards sports excellence. The sample used in the research were 242 athletes and sports coaches registered under the Khon Kaen Sports Association participating in the 2019 National Games. The sample was defined using the purposive selection method and a cohort of 5 key informants, by a criterion zed cohort of key informants. It is mixed research using quantitative and qualitative research methods, the quantitative research collects data from questionnaires with a reliability of 0.95, and the qualitative research collected data from semi-structured interviews and data analysis by descriptive analysis.

The results showed that: 1) Factors affecting the use of innovation in sports development management to excellence in all aspects of sports found that security and traffic, transportation, urban development as a whole, medical and nursing, predictor coefficients in raw score (b) were .420, .276, .041, and .005, respectively. 2) Guidelines for the development of sports development management are as follows: Budget expenditure plans should be developed that cover sporting events, venues, materials, and standardized sports science equipment. Personnel management is fair, welfare arrangements are incentivized, individual sports databases are managed to effectively prepare teams for training and participation in sports competitions. The integration of creating a network of cooperation with relevant agencies in the creation and development of sports personnel, sports scientists of the province continually. Provincial sports administrators and practitioners participate in setting clear goals and action plans for the development of sports excellence. The

recommendation is that the development of sports to excellence should be integrated between agencies involved in the development of sports in various fields such as sports science, sports nutrition, and sports biomechanics to continuously develop sports and sports personnel.

**Keywords :** 1. Innovation 2. Management 3. Sports development 4. Excellence

### 1. ความสำคัญและที่มาของปัญหาที่ทำการวิจัย

การประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาด้านการกีฬามีผลต่อการพัฒนาคุณภาพของทรัพยากรบุคคลของประเทศซึ่งมีส่วนสำคัญในการพัฒนา เศรษฐกิจของชาติ โดยจะเห็นได้จากทิศทางการพัฒนาประเทศ ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 กำหนดขึ้นบนพื้นฐานการนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่ พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันในประเทศให้เข้มแข็งขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมคน สังคม และระบบเศรษฐกิจของประเทศให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนและสังคมไทยให้มีคุณภาพมีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและได้รับประโยชน์จากการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นธรรม รวมทั้งสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจด้วยฐานความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ บนพื้นฐานการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถพัฒนาประเทศให้ก้าวหน้าต่อไปเพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของสังคมไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง จากการประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาวินยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา ของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 ฉบับที่ 3 และฉบับที่ 4 การกีฬาถือเป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ทุกประเทศนำมาใช้เพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ด้านร่างกาย จิตใจ ความรับผิดชอบต่อสังคม จะเห็นได้จากประเทศที่มีความเจริญทางด้านเศรษฐกิจได้ให้ความสำคัญของการกีฬาเป็นอย่างมาก โดยรัฐบาลมีการสนับสนุนส่งเสริมให้เกิดอุตสาหกรรมกีฬาภายในประเทศ เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงกิจกรรมกีฬาต่างๆ รวมทั้งได้มีส่วนร่วมกับกิจกรรมกีฬาทั้งการแข่งขันและการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ จากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ และกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ที่มีประชาชนจากทั่วโลกที่ให้ความสนใจเข้าชมการแข่งขันกีฬานิตต่างเป็นจำนวนมาก เนื่องมาจากความโดดเด่นทางด้านผลงานในต้วนักกีฬาและทีม (อัช แสนภักดี, 2558)

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬามีภารกิจหลักในการส่งเสริม สนับสนุน ขับเคลื่อนนโยบายและแผนพัฒนาด้านกีฬาของประเทศ จึงจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 และยุทธศาสตร์กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ฉบับที่ 4 ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 เป็นกรอบและแนวทางการพัฒนากีฬาให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 และมีนโยบายด้านการกีฬาที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาอุตสาหกรรมกีฬาเพื่อเป็นส่วนสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ โดยกำหนดขอบเขต แนวทางและคุณลักษณะ และทำการประเมินเพื่อคัดเลือกจังหวัดที่เหมาะสมสำหรับการจัดการกีฬา ในส่วนของจังหวัดขอนแก่น ที่ผ่านมามีการบริหารจัดการกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 40 หรือขอนแก่นเกมส์เป็นการแข่งขันกีฬาของประเทศไทยโดยมี

สมรักษ์ คำสิงห์เป็นผู้จุดคบเพลิงในพิธีเปิดการแข่งขันมวยไทยสมัครเล่นในปีนี้ได้จัดล่าช้าออกไปจากเดิม เนื่องด้วยอุทกภัยในประเทศไทย พ.ศ. 2554 อย่างไรก็ตามการแข่งขันมวยไทยสมัครเล่นในปีนี้ได้จัดล่าช้าออกไปจากเดิม เนื่องด้วยมีนักมวยไทยที่มีชื่อเสียงเข้าร่วมแข่งขันทั้งประเภทชายและหญิงหลายรายการ จังหวัดขอนแก่นเตรียมจัดงานนี้บดอยหลังสู้กีฬาแห่งชาติ และปัจจัยที่ส่งผลต่อการเตรียมการของการจัดการแข่งขันในด้านต่างๆ ได้แก่ 1) ด้านการพัฒนาเมืองในภาพรวม 2) ด้านการแพทย์และพยาบาล 3) ด้านคมนาคม 4) ด้านรักษาความปลอดภัยและการจราจร 5) ด้านที่พักนักกีฬา 6) ด้านความพร้อมของสนามแข่งขันฯ 7) ด้านการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว และ 8) งบประมาณและสิทธิประโยชน์ คณะกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมกับจังหวัดขอนแก่น ให้จัดทำข้อมูลเพิ่มเติมให้ชัดเจน ในเรื่องสถานที่จัดการแข่งขัน ฝึกซ้อม คณะทำงานภายในจังหวัด การมีส่วนร่วมและด้านอื่นๆ ที่สามารถใช้โอกาสนี้ยกระดับการแข่งขันขึ้นไปให้มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, 2560)

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับมอบหมายจากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ในการพิจารณาคัดเลือกจังหวัดต่างๆ ในภูมิภาคที่มีความพร้อมตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่ 1) การส่งเสริมการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย 2) การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ 3) การจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ และ 4) การส่งเสริมอุตสาหกรรมกีฬาและการท่องเที่ยว เพื่อให้เป็นเมืองกีฬาต้นแบบ โดยจังหวัดจะได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลในการพัฒนาสู่เมืองกีฬา อีกทั้งยังเป็นการกระตุ้นให้ในแต่ละจังหวัด มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านกีฬาให้มีความสามารถก้าวไปสู่ระดับประเทศและนานาชาติในอนาคตอย่างภาคภูมิใจ สำหรับจังหวัดขอนแก่นเป็นหนึ่งในที่มีความพร้อมตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกการกีฬาในด้านต่างๆ โดยด้านการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ ข้อมูลสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว คือ ผลการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และกีฬามหาวิทยาลัยนานาชาติ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในด้านกีฬาของจังหวัดขอนแก่น และยังสามารถพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านกีฬาให้มีความสามารถมากขึ้น เพื่อพัฒนาให้เป็นนักกีฬามืออาชีพที่มีขีดสมรรถนะสูงสุด ส่งเสริมการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของจังหวัดขอนแก่นให้สามารถสร้างชื่อเสียงแก่ประเทศจนเป็นที่รู้จักในระดับโลก การพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ และพัฒนาต่อเนื่องในศูนย์พัฒนานักกีฬา ซึ่งมีอุปกรณ์และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามหลักการวิทยาศาสตร์การกีฬา เพื่อพัฒนาให้เป็นนักกีฬามืออาชีพที่มีขีดสมรรถนะระดับโลกต่อไป (Houlihan, B., & Green, M., 2008)

ทั้งนี้การพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศจะพัฒนาไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนนั้น ต้องมีกระบวนการบริหารจัดการและการเตรียมความพร้อมในหลายด้าน จากที่ได้กล่าวมาจะเห็นได้ว่าการบริหารจัดการมีความสำคัญต่อการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศอย่างมาก เพื่อให้เข้ากับแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติด้วยอย่างมีประสิทธิภาพ (บุญเพ็ง สิทธิวงษา และคณะ, 2565) ดังนั้น จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการปัจจัยด้านต่างๆ ผ่านกระบวนการวิธีปฏิบัติอย่างมีระบบแบบแผนมีการบริหารงานที่ชัดเจน กำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลต่อประสิทธิภาพของกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ผู้วิจัยจึงมีความสนใจและเห็นว่าการศึกษาวิจัยปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของการกีฬาจังหวัดขอนแก่น จะทำให้เกิด

ความรู้ความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของกีฬาสู่ความเป็นเลิศที่ประสบความสำเร็จ และยั่งยืนเป็นหนึ่งในของจังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

2.1 เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกีฬาจังหวัดขอนแก่น

2.2 เพื่อนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกีฬาจังหวัดขอนแก่น

## 3. ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

3.1 เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกีฬาจังหวัดขอนแก่น

3.2 เพื่อนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกีฬาจังหวัดขอนแก่น

## 4. วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยใช้รูปแบบการวิจัยเชิงผสมผสาน โดยใช้วิจัยเชิงปริมาณ ซึ่งเป็นการวิจัยเชิงสำรวจและวิธีวิจัยเชิงคุณภาพ โดยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก จากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ด้วยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาสรุปให้เห็นถึงปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกีฬาจังหวัดขอนแก่น ที่ระดับความเชื่อมั่น 0.95 และจำนวนทั้งหมดนี้ได้มาจากการเลือกแบบเจาะจง กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ นักกีฬา และผู้ฝึกสอนกีฬา ที่ขึ้นทะเบียนสังกัดของสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดขอนแก่น ประเทศไทย จำนวน 242 คน (กัลยา วานิชย์บัญชา, 2560) กลุ่มผู้ให้ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้โดยการสัมภาษณ์ เพื่อตอบวัตถุประสงค์ได้จากการคัดเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง พิจารณาจากความสามารถในการให้ความรู้ และประสบการณ์ ประกอบด้วยเป็นผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องและมีประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการกีฬาของจังหวัดขอนแก่น ไม่ต่ำกว่า 5 ปี ผู้บริหารที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป จำนวน 5 คน ได้แก่ นายกสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดขอนแก่น ผู้อำนวยการกีฬาจังหวัดขอนแก่น ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดขอนแก่น และผู้อำนวยการสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดขอนแก่น รวมทั้งสิ้น จำนวน 5 คน ที่ใช้ในการสัมภาษณ์เชิงลึกเพื่อนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกีฬาจังหวัดขอนแก่น พิจารณาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกีฬาจังหวัดขอนแก่นตามคุณสมบัติดังนี้ เป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกีฬาจังหวัดขอนแก่นเป็นผู้บริหารเกี่ยวข้องกับนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกีฬาจังหวัดขอนแก่นเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบสอบถาม ใช้สำหรับการวิจัยเชิงปริมาณ และแบบสัมภาษณ์ใช้สำหรับการวิจัยเชิงคุณภาพการเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถาม 1)การเก็บรวบรวมข้อมูล

โดยใช้แบบสอบถาม นำแบบสอบถามที่ผ่านการพัฒนาและปรับปรุงจนมีคุณภาพในระดับที่ยอมรับได้ ไปดำเนินการเก็บข้อมูลด้วยตนเองและผู้ช่วยวิจัยซึ่งผู้วิจัยขอความร่วมมือจากนักกีฬา และผู้ฝึกสอน กีฬา ที่ขึ้นทะเบียนสังกัดของสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดขอนแก่น ก่อนการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยชี้แจง เกี่ยวกับรายละเอียดเกี่ยวกับวัตถุประสงค์การวิจัยเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลขั้นตอนและ วิธีเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนแก่ผู้ช่วยวิจัย 2) การขออนุญาตเก็บรวบรวม ข้อมูล ผู้วิจัยได้สร้างแบบสอบถาม และทำหนังสืออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลจากประชากรกลุ่ม ตัวอย่าง 3) ผู้วิจัยได้นำหนังสือขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลนำเสนอต่อผู้อำนวยการแต่ละแห่งเพื่อขอ อนุญาตเก็บข้อมูล ซึ่งเป็นกลุ่มประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ 4) แจกจ่ายและเก็บแบบสอบถามจาก ประชากรกลุ่มตัวอย่าง 5) รับแบบสอบถามกลับคืน ตรวจสอบความถูกต้อง ความครบถ้วนสมบูรณ์แล้วไป วิเคราะห์ข้อมูลต่อไปการเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสัมภาษณ์ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลแบบ สัมภาษณ์ตามขั้นตอน ดังนี้ 1) ศึกษาข้อมูลจากเอกสาร ตำรา บทความ งานวิจัย ในลักษณะการวิจัย เอกสาร ได้แก่ ส่วนที่เป็นคำอธิบายจากเอกสาร หนังสือ ตำรา ที่เป็นแนวคิดทฤษฎี รวมถึงงานวิจัยที่ เกี่ยวข้อง โดยการทบทวนแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬา สู่อุบัติเป็นเลิศของการกีฬาจังหวัดขอนแก่น 2) การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสัมภาษณ์ ผู้วิจัย ประสานงาน เพื่อขออนุญาตกลุ่มผู้ให้ข้อมูลทางโทรศัพท์ แล้วเดินทางไปตามวันเวลาที่นัดหมาย ก่อน การสัมภาษณ์ผู้วิจัยแนะนำตนเอง สร้างความคุ้นเคยระหว่างผู้วิจัยกับผู้ถูกสัมภาษณ์ แจ้งวัตถุประสงค์ การของการสัมภาษณ์ แล้วดำเนินการสัมภาษณ์ จำนวน 5 คนสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลการ วิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามหลังจากที่ได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามเรียบร้อยแล้ว นำข้อมูลที่ได้นำไปวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ เพื่อการ วิจัยทางสังคมศาสตร์ ดังนี้ 1) การวิเคราะห์ข้อมูล วัตถุประสงค์ข้อที่ 1 วิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่อุบัติเป็นเลิศของการกีฬาจังหวัดขอนแก่นนำเสนอในรูป ตารางประกอบคำบรรยาย ใช้การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณโดยใช้วิธีการคัดเลือกตัวแปรแบบเป็นลำดับ ชั้น ประกอบการอภิปรายผล 2) การวิเคราะห์ข้อมูลวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 แนวทางการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนากีฬาสู่อุบัติเป็นเลิศของการกีฬาจังหวัดขอนแก่น ผู้วิจัยได้ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิง พรรณนาโดยคัดเลือก และจำแนกข้อมูล จัดระเบียบข้อมูลให้เป็นระบบ จัดทำบรรณานุกรมข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูล แล้วนำข้อมูลไปเขียนเป็นรายงานตามวัตถุประสงค์ของการศึกษาวิจัยต่อไปการ วิเคราะห์ข้อมูลแบบสัมภาษณ์ 1) การวิเคราะห์ เอกสาร หนังสือ ตำรา โดยการทบทวนแนวคิดทฤษฎี ที่เกี่ยวข้องกับเพื่อนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาสู่อุบัติเป็นเลิศของการกีฬา จังหวัดขอนแก่นประเทศไทย 2) วิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึก จากผู้ให้ ข้อมูลสำคัญ มาเป็นกรอบแนวคิดเพื่อนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาสู่อุบัติเป็นเลิศของการกีฬาจังหวัดขอนแก่น

## 5. ผลการวิจัย

5.1 เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่อุบัติเป็นเลิศของการกีฬาจังหวัดขอนแก่น ดังตารางต่อไปนี้

**ตารางที่ 1** แสดงปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกรกีฬาจังหวัดขอนแก่น

ลำดับตัวแปรที่ ได้รับการคัดเลือก	B	S.E.	Beta	t	P- value	Collinearity Statistics	
						Tolerance	VIF
ค่าคงที่	.885	.050		17.662	.000*	.786	.983
ด้านการพัฒนาเมืองใน ภาพรวม( $X_1$ )	.041	.007	.036	5.977	.000*	.027	.054
ด้านการแพทย์และ พยาบาล( $X_2$ )	.005	.016	.003	.308	.758	-.027	.037
ด้านคมนาคม( $X_3$ )	.276	.009	.537	32.410	.000*	.259	.292
ด้านรักษาความปลอดภัย และการจราจร( $X_4$ )	.420	.012	.507	34.242	.000*	.396	.444
ด้านที่พักนักกีฬา( $X_5$ )	-.004	.003	-.008	-1.367	.172	-.010	.002
ด้านความพร้อมของ สนามแข่งขัน( $X_6$ )	1.596	.030	1.806	52.848	.307	1.537	1.655
ด้านการประชาสัมพันธ์ การท่องเที่ยว( $X_7$ )	.224	.009	.337	24.504	.521	.206	.241
ด้านงบประมาณและ สิทธิประโยชน์( $X_8$ )	1.067	.020	1.026	52.512	.140	1.027	1.107

$SE_{est} = \pm 0.03950$   
 $R = .995$ ;  $R^2 = .989$ ;  $Adj. R^2 = .989$ ;  $F = 7247.221$ ;  $p\text{-value} = 0.01$

\* statistically significant at the .05 level.

จากตารางที่ 1 พบว่า วิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกรกีฬาจังหวัดขอนแก่นโดยรวมทุกด้าน ด้านรักษาความปลอดภัยและการจราจร( $X_4$ ) ด้านคมนาคม( $X_3$ ) ด้านการพัฒนาเมืองในภาพรวม( $X_1$ ) ด้านการแพทย์และพยาบาล( $X_2$ ) มีค่าสัมประสิทธิ์ของตัวพยากรณ์ในคะแนนดิบ (b) เท่ากับ .420, .276, .041 และ .005 ตามลำดับ ส่วนตัวแปรวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกรกีฬาจังหวัดขอนแก่นประเทศไทยโดยรวมทุกด้าน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ได้แก่ ด้านการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว( $X_7$ ) ด้านงบประมาณและสิทธิประโยชน์( $X_8$ ) ด้านความพร้อมของสนามแข่งขัน( $X_6$ ) ด้านที่พักนักกีฬา( $X_5$ ) อย่างไรก็ตามตัวแปรทั้งหมดรวมกันพยากรณ์วิเคราะห์ปัจจัยที่ไม่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของกร

กีฬาจังหวัดขอนแก่นประเทศไทยมีความเชื่อมั่น 89.9% ความคาดเคลื่อนเท่ากับ  $\pm 0.03950$  ( $F = 7247.221$ ;  $p\text{-value} = 0.01$ )

5.2 แนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของการเล่นกีฬาจังหวัดขอนแก่น พบว่า ควรมีการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ครอบคลุมการแข่งขันกีฬา สถานที่วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ทางการกีฬาที่มีมาตรฐาน การบริหารจัดการบุคลากรมีความยุติธรรม การจัดสวัสดิการเพื่อสร้างแรงจูงใจ มีการจัดการจัดทำฐานข้อมูลการแข่งขันกีฬารายบุคคล เพื่อการเตรียมทีม ฝึกซ้อม และเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ การบูรณาการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องในการสร้างและพัฒนาด้านบุคลากรกีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬาของจังหวัดอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารด้านกีฬาและผู้บริหารปฏิบัติงานของจังหวัดมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย และแผนปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนากีฬาเป็นเลิศที่ชัดเจน ข้อเสนอแนะคือ การพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ ควรมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬาในด้านต่างๆ เช่น วิทยาศาสตร์การกีฬา โภชนาการทางการกีฬา และด้านชีวกลศาสตร์การกีฬา เพื่อพัฒนากีฬาและบุคลากรทางการกีฬาอย่างต่อเนื่อง

## 6. อภิปรายผลการวิจัย

ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของการเล่นกีฬาจังหวัดขอนแก่นโดยรวมทุกด้าน พบว่า ด้านรักษาความปลอดภัยและการจราจร( $X_4$ ) ด้านคมนาคม( $X_3$ ) ด้านการพัฒนาเมืองในภาพรวม( $X_1$ ) ด้านการแพทย์และพยาบาล( $X_2$ ) มีค่าสัมประสิทธิ์ของตัวพยากรณ์ในคะแนนดิบ(b) เท่ากับ .420, .276, .041 และ .005 ตามลำดับ ส่วนตัวแปรวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของการเล่นกีฬาจังหวัดขอนแก่นโดยรวมทุกด้าน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ได้แก่ ด้านการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว( $X_7$ ) ด้านงบประมาณและสิทธิประโยชน์( $X_8$ ) ด้านความพร้อมของสนามแข่งขัน( $X_6$ ) ด้านที่พักนักกีฬา( $X_5$ ) อย่างไรก็ตามตัวแปรทั้งหมดร่วมกันพยากรณ์วิเคราะห์ปัจจัยที่ไม่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของการเล่นกีฬาจังหวัดขอนแก่น มีความเชื่อมั่น 89.9% ความคาดเคลื่อนเท่ากับ  $\pm 0.03950$  ( $F = 7247.221$  ;  $p\text{-value} = 0.01$ ) ซึ่งไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของกฤษณะ บุญประสิทธิ์ (2560) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องการพัฒนากลยุทธ์เพื่อส่งเสริมนักกีฬายูนิธูไทยสู่ความเป็นเลิศ พบว่า การส่งเสริมสวัสดิการในกีฬายูนิธู ประกอบด้วย การจัดตั้งกองทุนช่วยเหลือบุคลากรกีฬายูนิธู การให้ทุนการศึกษาและเงินรางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่สร้างชื่อเสียงและการเลื่อนระดับวิทยฐานะให้กับบุคลากรกีฬายูนิธูที่ทำผลงานดีเด่น ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ควรมีการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่มีมาตรฐานและทันสมัย ใช้ทดสอบ ฟันฟู และพัฒนาสมรรถภาพนักกีฬาให้มีความสามารถมากขึ้น

6.2 แนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของการเล่นกีฬาจังหวัดขอนแก่น ควรมีการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ครอบคลุมการแข่งขันกีฬา สถานที่วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ทางการกีฬาที่มีมาตรฐาน การบริหารจัดการบุคลากรมีความยุติธรรม การจัดสวัสดิการเพื่อสร้างแรงจูงใจ มีการจัดการจัดทำฐานข้อมูลการแข่งขันกีฬารายบุคคล เพื่อการเตรียมทีม ฝึกซ้อม และเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ การบูรณาการสร้างเครือข่าย



ความร่วมมือกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องในการสร้างและพัฒนาด้านบุคลากรกีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬาของจังหวัดอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารด้านกีฬาและผู้ปฏิบัติงานของจังหวัดมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย และแผนปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนากีฬาเป็นเลิศที่ชัดเจน ข้อเสนอแนะคือ การพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ ควรมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬาต่างๆ เช่น วิทยาศาสตร์การกีฬา โภชนาการทางการกีฬา และด้านชีวกลศาสตร์การกีฬา เพื่อพัฒนากีฬาและบุคลากรทางการกีฬาอย่างต่อเนื่องซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (2559) ที่สรุปว่า ควรบูรณะและพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬาให้ได้มาตรฐานตามความเหมาะสมสำหรับการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศตั้งแต่ระดับท้องถิ่น โดยการร่วมมือกับท้องถิ่นในการซ่อมแซม ปรับปรุงและพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬาในท้องถิ่นให้อยู่ในสภาพที่ดีและได้มาตรฐานทั่วประเทศ และควรสนับสนุนองค์การกีฬาทั่วประเทศในการวางแผนและปรับปรุงศูนย์ฝึกกีฬาที่อยู่ภายใต้การดูแลตามหลักมาตรฐานสากล

## 7. ข้อเสนอแนะ

### 7.1 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

7.1.1 ด้านการบริหารจัดการบุคลากร ควรมีการบูรณาการร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกีฬาทั้งภาครัฐ และเอกชนในการกำหนดยุทธศาสตร์ด้านกีฬาของจังหวัดมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมปัจจุบัน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ในการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง

7.1.2 ด้านงบประมาณ ถือเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างขวัญ และกำลังใจของบุคลากรทางการกีฬา ควรมีการสร้างแรงจูงใจให้รางวัล สวัสดิการ และยกย่องเชิดชูเกียรติ เพื่อให้ นักกีฬา มีแรงผลักดันในการพัฒนาตนเองให้แสดงศักยภาพทางกีฬาที่สูงสุด

### 7.2 ข้อเสนอแนะสำหรับผู้ปฏิบัติ

7.2.1 ควรสร้างหรือจัดการด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์เช่นเครื่องมือวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านกีฬาควรนำมาใช้ในการฝึกซ้อมแข่งขันและหลังการแข่งขันเพื่อเป็นตัวช่วยในการดึงความสามารถของนักกีฬาออกมาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.2.2 ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมในด้านกีฬาเพื่อพัฒนาสู่ระดับสากลในอนาคตต่อไป และการบูรณาการร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกีฬาทั้งภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและต่อเนื่อง

### 7.3 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป

7.3.1 ควรทำการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการด้านการบริหารจัดการบุคลากร การสร้างขวัญ และกำลังใจให้นักกีฬาสู่ความเป็นเลิศในการแข่งขันกีฬา

7.3.2 ควรทำการศึกษาการบริหารจัดการในด้านการงบประมาณ ที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของกีฬาสู่ความเป็นเลิศ หรือการสร้างองค์ความรู้ใหม่ที่เป็นความสำเร็จของการกีฬา เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศในภูมิภาค

## 8. เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2559). **ยุทธศาสตร์กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560 – 2564)**. กรุงเทพมหานคร : กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา.
- \_\_\_\_\_. (2560). **แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2560 – 2564)**. กรุงเทพมหานคร : กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา.
- กฤษณะ บุญประสิทธิ์. (2560). **การพัฒนากลยุทธ์เพื่อส่งเสริมนักกีฬายูนิไทยสู่ความเป็นเลิศ. ดุษฎีนิพนธ์ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา. ชลบุรี : มหาวิทยาลัยบูรพา.**
- กัลยา วานิชย์บัญชา. (2560). **การวิเคราะห์สถิติขั้นสูงด้วย SPSS for Window**. พิมพ์ครั้งที่ 12. กรุงเทพมหานคร : ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามลดา.
- บุญเพ็ง สิทธิวงษา และคณะ. (2565). **ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการบริหารจัดการเศรษฐกิจท้องถิ่น OTOP นวัตกรรมในพื้นที่จังหวัดหนองคาย. วารสารพุทธปรัชญาวิวัฒน์. 6(2). 693-701.**
- อัช แสนภักดี. (2558). **รูปแบบของปัจจัยด้านการบริหารที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในสถาบันอุดมศึกษาของรัฐปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา. ดุษฎีนิพนธ์ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา. ชลบุรี : มหาวิทยาลัยบูรพา.**
- Houlihan, B., & Green, M. (2008). **Comparative elite sport development: Systems, structures and public policy**. Great Britain : Elsevier.

## 9. คำขอบคุณ

งานวิจัยเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้นวัตกรรมทางการบริหารจัดการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของการกีฬาจังหวัดขอนแก่น” สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี เนื่องจากผู้วิจัยได้รับความกรุณาจากหลายท่านที่ได้อนุเคราะห์ให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษา แนะนำแนวทางที่ถูกต้องอย่างยิ่ง โดยเฉพาะกลุ่มผู้ให้ข้อมูลที่เป็นนักกีฬา และผู้ฝึกสอนกีฬา ที่ขึ้นทะเบียนสังกัดของสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดขอนแก่น ได้กรุณาให้ข้อมูลคำปรึกษา แนะนำและแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ของปัญหาเพื่อให้มีความถูกต้องสมบูรณ์ ซึ่งผู้ศึกษารู้สึกซาบซึ้งในความกรุณาและการเสียสละเวลาของท่านเป็นอย่างยิ่ง จึงขอกราบขอบพระคุณไว้ ณ ที่นี้