

ระเบียบว่าด้วยเคลียร์ริงเฮาส์ของฟีฟ่า: มุมมองต่อการปฏิบัติทางธุรกิจที่เป็นธรรมใน  
อุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล  
The FIFA Clearing House Regulations: A Perspective on Fair Business  
Practice in the Football Industry

ปีติเทพ อยู่ยูนยง

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 239 ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50200

Pedithep Youyuenyong

Faculty of Law, Chiang Mai University, 239 Huay Kaew Road, Muang District, Chiang Mai, Thailand, 50200

E-mail: pedithep.y@cmu.ac.th

Received: February 13, 2023; Revised: March 23, 2023; Accepted: March 28, 2023

### บทคัดย่อ

ระเบียบว่าด้วยเคลียร์ริงเฮาส์ของฟีฟ่าเป็นระเบียบที่นำสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่  
ของนักกีฬาฟุตบอลที่รับโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาอยู่ในสังกัดของตนและสโมสรกีฬาฟุตบอล  
ต้นสังกัดเดิมของนักกีฬาฟุตบอลที่เคยประสิทธิ์ประสาททักษะการเล่นกีฬาฟุตบอลเข้ามาสู่  
กระบวนการการจ่ายค่าตอบแทนในการประสิทธิ์ประสาททักษะการเล่นกีฬาฟุตบอลที่เป็นธรรม  
สำหรับการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรในอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอลสากล คู่สัญญา  
ทุกฝ่ายในสัญญาโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลจำเป็นต้องปฏิบัติตามระเบียบฉบับนี้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้  
ข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรต้องมีการคิดคำนวณค่าตอบแทนการอบรมบ่ม  
เพาะทักษะการเล่นกีฬาฟุตบอลโดยอัตโนมัติ ระเบียบฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความโปร่งใส  
ทางการเงินและหลีกเลี่ยงการปฏิบัติทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งส่งเสริมสนับสนุน  
ให้มีการจ่ายค่าตอบแทนการอบรมบ่มเพาะทักษะที่เป็นธรรมและในราคาที่สมเหตุสมผลให้แก่  
สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมของนักกีฬาฟุตบอลที่เคยอบรมบ่มเพาะทักษะการเล่นกีฬา

ฟุตบอลให้แก่นักกีฬาฟุตบอล ในทำนองที่ก่อให้เกิดระบบที่แน่นอนยิ่งขึ้นเพื่อให้คู่สัญญาทุกฝ่ายต้องปฏิบัติตาม บทความฉบับนี้ได้นำเสนอระเบียบว่าด้วยเคลียร์ริงเฮาส์ของฟีฟ่าผ่านมุมมองต่อการปฏิบัติทางธุรกิจที่เป็นธรรมในอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล รวมทั้งวิเคราะห์การสร้างข้อตกลงที่เป็นธรรมภายใต้ระเบียบฉบับนี้

**คำสำคัญ:** เคลียร์ริงเฮาส์, เงินเพื่อตอบแทนน้ำใจ, การปฏิบัติทางธุรกิจที่เป็นธรรม, อุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล, ฟีฟ่า

### Abstract

The FIFA Clearing House (FCH) Regulations brings together the new clubs that allow players' registration for club competitions and the previous clubs that trained the player to process fair training rewards for an international football transfer in the global football industry. This means that these parties will meet to compulsorily agree on a set of transfer agreement terms for the automatic calculation and training rewards under the FCH Regulations. The objective of the FCH Regulations from 2022 was to promote financial transparency and avoid unfair business practice in the transfer system, especially promotion of sufficient or fair rewards for training clubs, to make it more systematic for all parties. A perspective on fair business practice in the football industry are examined in this article. Fair-dealing businesses under the FCH Regulations are also examined.

**Keywords:** Clearing House, Training Rewards, Fair Business Practice, Financial Transparency, Football Industry, FIFA

## 1. บทนำ

ในปัจจุบันการทำสัญญาหรือข้อตกลงในธุรกิจอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล มีความเปลี่ยนแปลงไปตามแนวทางการปฏิบัติในการทำข้อตกลงที่วงการกีฬาฟุตบอลยึดถือและยอมรับว่าเป็นธรรม (Fair) ในทำนองที่ไม่เปิดโอกาสให้คู่สัญญาผู้ซึ่งมีอำนาจต่อรองทางเศรษฐกิจเหนือกว่าถือโอกาสเอารัดเอาเปรียบคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งซึ่งมีอำนาจต่อรองทางเศรษฐกิจด้อยกว่ามาก ในขณะที่เดียวกันคู่สัญญาทุกฝ่ายต่างฝ่ายต่างต้องมีหน้าที่ตอบแทนกัน โดยกระทำการหรืองดเว้นการกระทำอย่างใด ๆ เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล แม้ว่าการทำสัญญาหรือข้อตกลงในธุรกิจอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล จะอยู่บนพื้นฐานของหลักความศักดิ์สิทธิ์ของการแสดงเจตนา (Autonomy of Will) และเสรีภาพในการทำสัญญา (Freedom of Contract) แต่สหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ (Fédération Internationale de Football Association) หรือฟีฟ่า (FIFA) ในฐานะที่เป็นองค์กรบริหารปกครองกีฬาฟุตบอลสากลสูงสุดได้ใช้อำนาจบริหารปกครองบรรดาสมาชิกของตนจึงกำหนดกรอบของการใช้หลักความศักดิ์สิทธิ์ของการแสดงเจตนาและเสรีภาพในการทำสัญญาหรือข้อตกลงในธุรกิจอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อตกลงหรือข้อสัญญาที่ไม่เป็นธรรมที่เปิดช่องให้คู่สัญญาผู้ซึ่งมีอำนาจต่อรองทางเศรษฐกิจเหนือกว่าถือโอกาสเอารัดเอาเปรียบคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งซึ่งมีอำนาจต่อรองทางเศรษฐกิจด้อยกว่ามาก ในขณะเดียวกันกับการใช้อำนาจบริหารปกครองของฟีฟ่าในทำนองนี้ก็มุ่งให้เกิดการอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุขสมานฉันท์ในวงการกีฬาฟุตบอลในทำนองที่คู่สัญญาหรือคู่ตกลงต่างฝ่ายต่างได้รับค่าตอบแทนหรือประโยชน์ทางเศรษฐกิจเท่าที่เป็นธรรมและพอสมควรแก่กรณี เหตุนี้เองฟีฟ่าจึงได้ใช้อำนาจของตนกำหนดข้อบัญญัติที่บังคับให้บรรดาสมาชิกของตนให้ปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจการค้าในลักษณะที่ไม่ใช่โอกาสเอารัดเอาเปรียบซึ่งกันและกันอย่างไม่เป็นธรรม อีกทั้งฟีฟ่าได้สร้างกระบวนการมาตรวจสอบขั้นตอนการทำสัญญาหรือจ่ายเงินให้เป็นไปตามข้อตกลงในธุรกิจอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอลบางอย่างเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อตกลงหรือข้อสัญญาที่ไม่เป็นธรรมในธุรกิจอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล

อีกประการหนึ่ง ฟีฟ่าในฐานะองค์กรบริหารปกครองกีฬาฟุตบอลสากลได้พยายามปรับเปลี่ยนกระบวนการตรวจสอบขั้นตอนการทำสัญญาหรือจ่ายเงินให้เป็นไปตามข้อตกลงในธุรกิจอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล ที่อาศัยการพัฒนาเทคโนโลยีทางอิเล็กทรอนิกส์

ซึ่งมีความสะดวก รวดเร็วและสามารถตรวจสอบขั้นตอนต่างๆ ในกระบวนการได้ ฟิฟฟ่าจึงใช้เทคโนโลยีทางอิเล็กทรอนิกส์มาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการตรวจสอบขั้นตอนการทำสัญญาหรือจ่ายเงินให้เป็นไปตามข้อตกลงในธุรกิจอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล ติดตามตรวจสอบว่าคู่สัญญาหรือคู่ตกลงได้การจ่ายค่าตอบแทนหรือให้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจอื่นใดอันเป็นการปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงหรือไม่ รวมทั้งใช้เทคโนโลยีทางอิเล็กทรอนิกส์มาช่วยให้ทุกฝ่ายได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล อันจะเป็นการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีทางอิเล็กทรอนิกส์มาช่วยสร้างการปฏิบัติทางธุรกิจที่เป็นธรรมในอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล

สำหรับข้อตกลงต่างตอบแทนอย่างหนึ่งที่ฟิฟฟ่าได้สร้างกระบวนการมาตรวจสอบขั้นตอนการทำข้อตกลงหรือจ่ายเงินให้เป็นไปตามข้อตกลงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการเอาเปรียบที่ไม่เป็นธรรมหรือการไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ระบุเอาไว้ นั่นก็คือข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร (Player Transfer Agreements) เพราะข้อตกลงเช่นนี้นี้ถือเป็นการซึ่งเกิดขึ้นโดยการแสดงเจตนาของบุคคลหลายฝ่ายอันประกอบด้วยนักกีฬาฟุตบอล (Football Players) ที่ประสงค์จะโอนย้ายตนเองจากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิม (Former Club) ไปสังกัดสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ (New Club) โดยที่บุคคลหลายฝ่ายต่างก็ได้รับค่าตอบแทนต่อกันและกันในการทำข้อตกลงเช่นว่านี้ ข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรเกิดขึ้นจากประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจการค้าที่ได้มีการปฏิบัติจนได้รับการยอมรับกันในวงการกีฬาฟุตบอลสากล มักยึดถือปฏิบัติกันระหว่างสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมกับสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ของนักกีฬาฟุตบอล นั่นก็คือสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ต้องยินยอมสมัครใจจ่ายค่าธรรมเนียมการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอล (ค่าธรรมเนียม Transfer Fee) ซึ่งถือเป็นค่าตอบแทนอย่างหนึ่งที่สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมของนักกีฬาฟุตบอลพึงได้รับจากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่อีกฝ่ายหนึ่ง มักได้รับค่าธรรมเนียมที่เป็นจำนวนเงินที่แน่นอนชัดเจน ประเพณีปฏิบัติทางการค้า นับเช่นว่าเป็นที่มาของกฎระเบียบของฟิฟฟ่าฉบับหนึ่ง ได้แก่ ระเบียบว่าด้วยสถานะและการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร (Regulations on the Status and Transfer of Players หรือระเบียบ RSTP) ที่ได้กำหนดให้คู่ตกลงต้องทำข้อตกลงโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลที่สมประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและได้รับประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่เหมาะสมสำหรับทุกฝ่าย<sup>1</sup> ข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬา

<sup>1</sup> Fédération Internationale de Football Association, *Regulations on the Status and Transfer of*

ฟุตบอลข้ามสโมสรซึ่งทำให้คู่ตกลงฝ่ายหนึ่งได้เปรียบคู่ตกลงอีกฝ่ายหนึ่งเกินสมควรไม่ว่าฝ่ายที่เสียเปรียบนั้นได้รู้หรือไม่รู้ถึงการเสียเปรียบนั้นก็ตาม พร้อมวางมาตรการปิดกั้นโอกาสที่ทำให้คู่ตกลงผู้ซึ่งมีอำนาจต่อรองทางเศรษฐกิจเหนือกว่าถือโอกาสเอารัดเอาเปรียบคู่ตกลงอีกฝ่ายหนึ่ง กล่าวอีกนัยหนึ่งระเบียบว่าด้วยสถานะและการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรเป็นกฎเกณฑ์ของฟีฟ่าที่กำหนดความประพฤติของสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมของนักกีฬาฟุตบอลฝ่ายหนึ่งและสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่นักกีฬาฟุตบอลได้โอนย้ายเข้ามาสังกัดอีกฝ่ายหนึ่ง เพื่อให้คู่ตกลงทั้งสองฝ่ายประพฤติปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ แล้วระเบียบฉบับนี้กำหนดสภาพบังคับในกรณีที่คู่ตกลงฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตาม สภาพบังคับ (Sanction) ในระเบียบเช่นว่านี้ก็โทษทางวินัย (Disciplinary Sanction) อย่างหนึ่งอย่างใด

อนึ่ง ข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรเป็นสัญญาที่สร้างขึ้นเพื่อให้เกิดนิติสัมพันธ์ระหว่างสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมของนักกีฬาฟุตบอลฝ่ายหนึ่งและสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่นักกีฬาฟุตบอลได้โอนย้ายเข้ามาสังกัดอีกฝ่ายหนึ่ง ถือเป็นการแสดงเจตนาของฝ่ายสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ว่าต้องการจะรับโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลจากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมเข้ามาขึ้นทะเบียน (Registered) อยู่ภายใต้สังกัดของตน ซึ่งระเบียบว่าด้วยสถานะและการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรของฟีฟ่ากำหนดให้สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมต้องได้รับประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่อาจคำนวณเป็นราคาเงินได้นอกเหนือไปจากค่าธรรมเนียม Transfer Fee ได้แก่ ค่าตอบแทนการอบรมเฉพาะทักษะการเล่นกีฬาฟุตบอล (ค่าตอบแทน Training Compensation) และเงินช่วยเหลือเพื่อความสมานฉันท์ในวงการกีฬาฟุตบอล (เงิน Solidarity Payments) หากเป็น 2 กรณีดังต่อไปนี้ (ก) กรณีที่มีการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรระหว่างประเทศ (International Transfer) จากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมของนักกีฬาฟุตบอลที่มีภูมิลำเนาอยู่ในประเทศหนึ่งไปยังสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่มีภูมิลำเนาอยู่ต่างประเทศหนึ่ง แล้วสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ได้ขึ้นทะเบียนเป็นนักกีฬาฟุตบอลอาชีพเป็นครั้งแรกนอกเหนือไปจากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมที่ตั้งอยู่ในประเทศเดิมที่เคยอบรมเฉพาะทักษะการเล่นกีฬาฟุตบอลให้ (the first time in another country) และ (ข) กรณีที่มีการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรระหว่างประเทศจากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ได้ขึ้นทะเบียนเป็นนักกีฬาฟุตบอลอาชีพเป็นครั้งแรกนอกเหนือไปจากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้น

สังกัดเดิมไปยังสโมสรกีฬาฟุตบอลอื่น ๆ อีกทอดหนึ่ง (Subsequent International Transfer) สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ต้องจ่ายเงินค่าตอบแทน Training Compensation ให้แก่สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมที่ตั้งอยู่ในประเทศเดิมที่เคยอบรมบ่มเพาะทักษะการเล่นกีฬาฟุตบอลให้<sup>2</sup>

หากเกิดกรณีที่สัญญาจ้างระหว่างนักกีฬาฟุตบอลและสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมยังไม่สิ้นสุดลง (Still in a contract) แต่นักกีฬาฟุตบอลได้โอนย้ายไปสังกัดสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่มีภูมิลำเนาอยู่ประเทศอื่น (Transfer between different jurisdictions) ระบุว่าด้วยสถานะและการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรกำหนดให้สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่รับโอนนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาอยู่ในสังกัดและขึ้นทะเบียนนักกีฬาฟุตบอลเป็นนักกีฬาฟุตบอลอยู่ภายใต้สังกัดต้องจ่ายเงิน Solidarity Payments ช่วยเหลือสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมเพื่อความสมานฉันท์ในวงการกีฬาฟุตบอล เสมือนว่าเงิน Solidarity Payments เป็นเงินช่วยเหลือ (Solidarity Contribution) จากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่ฝ่ายสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมสามารถเรียกร้องจากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ได้ เพื่อยอมรับความเสียหายเปรียบที่จะต้องขาดแรงงานในธุรกิจของตนไปและหมดโอกาสแสวงหาประโยชน์ทางเศรษฐกิจจากตัวนักกีฬาฟุตบอลที่ได้โอนย้ายออกไปจากสโมสร ซึ่งเงิน Solidarity Payments คิดคำนวณได้ไม่ร้อยละ 5 ของค่าธรรมเนียมการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอล (Five percent of transfer fee)

---

<sup>2</sup> การจ่ายเงิน Solidarity Payments และการจ่ายค่าตอบแทน Training Compensation มีเงื่อนไขของการจ่ายที่แตกต่างกันออกไป ตัวอย่างเช่น การจ่ายค่าตอบแทน Training Compensation เป็นการจ่ายในกรณีที่นักกีฬาฟุตบอลได้ขึ้นทะเบียนเป็นนักกีฬาฟุตบอลอาชีพภายใต้สังกัดสโมสรกีฬาฟุตบอลอาชีพเป็นครั้งแรก (Registered for the first time as a professional) แล้วการจ่ายเช่นนี้เป็นการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวให้แก่สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมที่เคยให้การศึกษาฝึกฝนทักษะการเล่นกีฬาฟุตบอลแก่นักกีฬาฟุตบอลเพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพนักกีฬาฟุตบอล แล้วสโมสรกีฬาฟุตบอลอาชีพที่รับนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาสังกัดยังสโมสรของตนก็ได้ประโยชน์จากทักษะการเล่นกีฬาฟุตบอลของนักกีฬาฟุตบอล แต่การจ่ายเงิน Solidarity Payments เป็นการจ่ายในกรณีที่นักกีฬาฟุตบอลประสงค์ต้องการโอนย้ายจากสโมสรต้นสังกัดเดิมไปยังสโมสรต้นสังกัดใหม่ ในขณะที่สัญญาจ้างยังไม่สิ้นสุดลง (Still in a contract) แล้วเป็นการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรระหว่างสโมสรกีฬาฟุตบอล (ต้นสังกัดเดิม) ที่สังกัดอีกสมาคมกีฬาฟุตบอลประเทศหนึ่งไปยังสโมสรกีฬาฟุตบอล (ต้นสังกัดใหม่) ที่สังกัดสมาคมกีฬาฟุตบอลอีกประเทศหนึ่ง (หรือการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรระหว่างประเทศ (International Transfer) เป็นต้น โปรดดูเพิ่มเติมใน Smith, A. "A Guide To Training Compensation And Solidarity Payments In Football," accessed March 20, 2023 <https://www.lawinsport.com/topics/item/a-guide-to-training-compensation-and-solidarity-payments-in-football>.

นอกจากนี้ฟีฟ่ายังได้กำหนดระเบียบว่าด้วยเคลียร์ริงเฮาส์ของฟีฟ่า (ระเบียบ FIFA Clearing House หรือระเบียบ FCH) ขึ้นมา เป็นความพยายามของฟีฟ่าในฐานะที่เป็นองค์กรบริหารปกครองกีฬาฟุตบอลสากล ที่จะสร้างระเบียบฉบับนี้ขึ้นมาเพื่อใช้บังคับควบคุมความประพฤติของคู่ตกลงในข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร ให้คู่ตกลงทุกฝ่ายผูกพันยินยอมปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในระเบียบฉบับนี้อย่างเคร่งครัด<sup>3</sup> โดยเฉพาะอย่างยิ่งกำหนดหน้าที่ให้คู่ตกลงฝ่ายสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่ยอมรับโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาขึ้นทะเบียนเป็นนักกีฬาฟุตบอลอยู่ภายใต้สังกัดต้องจ่ายเงินเพื่อตอบแทนน้ำใจ (หรือเงิน Training Rewards) ได้แก่ ค่าตอบแทน Training Compensation และเงิน Solidarity Payments อีกทั้งระเบียบ FCH ยังได้สร้างกระบวนการชำระเงินอัตโนมัติระหว่างสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่ยอมรับโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาขึ้นทะเบียนเป็นนักกีฬาฟุตบอลอยู่ภายใต้สังกัดผู้จ่าย/ผู้โอนเงินไปยังสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมผู้รับเงินที่เกิดขึ้นผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ที่ฟีฟ่าได้กำหนดเอาไว้ รวมถึงพัฒนาระบบโปรแกรมคำนวณเงินเพื่อตอบแทนน้ำใจขึ้นเพื่อประกอบการจ่ายเงินเพื่อตอบแทนน้ำใจตามข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรแบบอัตโนมัติต่อสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิม โปรแกรมคำนวณเงินเพื่อตอบแทนน้ำใจนี้ ฟีฟ่ายังจัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ในการจ่ายเงินเพื่อตอบแทนน้ำใจตามระเบียบ FCH พร้อมกับเป็นหลักประกันว่าสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมมีโอกาสได้รับค่าตอบแทน Training Compensation และเงิน Solidarity Payments อย่างแท้จริง

นอกจากนี้ ฟีฟ่ายังจัดตั้งสำนักงาน FIFA Clearing House ขึ้นมา เพื่อให้เป็นหน่วยงานหนึ่งของฟีฟ่า (An integral part of FIFA) ทำหน้าที่ตรวจสอบธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์หรือธุรกรรมที่กระทำขึ้นโดยใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนอันเนื่องมาจากการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร ด้วยมุ่งหมายว่าคู่สัญญาทุกฝ่าย คู่ตกลงทุกฝ่ายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรทุกฝ่ายได้ปฏิบัติตามการชำระหนี้ตามสัญญาหรือปฏิบัติตามข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรที่อิงกับระเบียบ RSTP อย่างเคร่งครัด<sup>4</sup>

---

<sup>3</sup> Kos, Drago., *FIFA Transfer System Reform: Analysis and Recommendations*, Strasbourg Cedex: Council of Europe, 2021.

<sup>4</sup> Fédération Internationale de Football Association. “FIFA Clearing House,” accessed February 4,

การก่อตั้งหน่วยงานของฟีฟ่าในทำนองนี้อยู่บนฐานแนวคิดที่ว่าฟีฟ่าต้องการการรวมอำนาจ (Centralisation) การควบคุมการทำข้อตกลงและธุรกรรมเกี่ยวกับการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรเพื่อสอดคล้องว่าสมาชิกรายใดฝ่าฝืนไม่ยอมปฏิบัติตามสัญญาเอาไว้ที่ฟีฟ่า ในขณะที่เดียวกัน ฟีฟ่าก็ทำหน้าที่จัดระเบียบด้วยการวางกระบวนการ (Processing) การโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรไปในคราวเดียวกัน พร้อมทั้งวางระบบการชำระเงินอัตโนมัติ (Automation of Payments) อันเป็นเครื่องมือบ่งชี้ว่าบรรดาคู่สัญญาหรือคู่ตกลงในธุรกรรมดังกล่าวจะได้รับการชำระหนี้ต่างตอบแทนกันตามระเบียบ RSTP<sup>5</sup> สำนักงาน FIFA Clearing House ที่จัดตั้งขึ้นมายังทำหน้าที่ส่งเสริมสนับสนุนให้ระบบ FIFA Transfer Matching System หรือระบบ TMS อันเป็นระบบการกำกับดูแลขั้นตอนการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรทางอิเล็กทรอนิกส์ของฟีฟ่าให้ดำเนินไปได้อย่างไม่สะดุดและโปร่งใสตรวจสอบได้<sup>6</sup> กล่าวอีกนัยเมื่อฟีฟ่าได้ใช้อำนาจเข้าไปแทรกแซงเพื่อให้สิ่งที่คู่สัญญาหรือคู่ตกลงได้ทำข้อตกลงกันเอาไว้เป็นไปตามกระบวนการและระบบที่ฟีฟ่าได้วางเอาไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งฟีฟ่าได้ใช้อำนาจบริหารปกครองกีฬาฟุตบอลสากลที่ตนมีเข้าแทรกแซงการประกอบธุรกิจ (Business Practice) ของบรรดาสมาชิก ที่บรรดาสมาชิกของฟีฟ่ามีการทำข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรระหว่างกัน

บทความฉบับนี้มุ่งอธิบายหลักการและสาระสำคัญของระเบียบ FCH พร้อมกับวิเคราะห์ระเบียบ FCH ในฐานะที่เป็นกฎระเบียบที่สร้างการปฏิบัติทางธุรกิจที่เป็นธรรมในอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล ทั้งยังได้วางกลไกในการคุ้มครองสิทธิที่จะได้รับเงิน Training Rewards อันประกอบด้วยค่าตอบแทน Training Compensation และเงิน Solidarity Payments แล้วกลไกเช่นนี้นำไปสู่ความโปร่งใสในกระบวนการทำธุรกรรมในธุรกิจอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล เนื่องจากจะช่วยลดปัญหาการใช้เงินของสโมสรกีฬาฟุตบอลอย่างไม่โปร่งใส

---

2023 <https://www.fifa.com/legal/football-regulatory/clearing-house>

<sup>5</sup> Fédération Internationale de Football Association, “FIFA Clearing House begins operations,” Accessed March 20, 2023 <https://www.fifa.com/legal/news/fifa-clearing-house-begins-operations>.

<sup>6</sup> Fédération Internationale de Football Association, “Transfer Matching System,” accessed March 20, 2023 <https://www.fifa.com/legal/news/fifa-clearing-house-begins-operations>.



## 2. ระเบียบ FIFA Clearing House (ระเบียบ FCH)

ระเบียบ FIFA Clearing House (ระเบียบ FCH) หมายถึง ระเบียบที่ฟีฟ่ากำหนดขึ้นมาเพื่อใช้รวมอำนาจการกำกับดูแล (Centralise) การทำข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรระหว่างบรรดาสโมสรกีฬาฟุตบอลที่อยู่ภายใต้การบริหารปกครองของตนและการดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อตกลงดังกล่าวเอาไว้ที่ฟีฟ่า ทำให้ฟีฟ่าสามารถใช้อำนาจบริหารปกครองของตนกำกับและควบคุมให้บรรดาสโมสรกีฬาฟุตบอลทำข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรและดำเนินการให้เป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ เป็นหลักที่ถือเอาสิทธิขาดในการปกครองเป็นที่ตั้ง<sup>7</sup>

ในขณะเดียวกันระเบียบ FCH ยังวางกระบวนการ (Process) ให้คู่ตกลงดำเนินการให้เป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ได้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้สโมสรกีฬาฟุตบอลที่เข้ามาเป็นคู่ตกลงในข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรมีพฤติกรรมให้สอดคล้องกับกฎกติกาการแข่งขันกีฬาฟุตบอลของฟีฟ่าและสร้างแรงจูงใจให้กับสโมสรกีฬาฟุตบอลหันมาปรับเปลี่ยนพฤติกรรมปฏิบัติตามข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรที่ตกลงกันเอาไว้ได้อย่างเคร่งครัด หากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจะต้องได้รับโทษทางวินัย (Disciplinary Sanctions) และได้รับโทษปรับ (Fine) ตามที่ฟีฟ่ากำหนดไว้ พร้อมกับอาจต้องจ่ายเงินชดเชย (Restitution) ในลักษณะที่เป็นค่าชดเชยสำหรับการขาดประโยชน์จากการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรอย่างเคร่งครัด<sup>8</sup>

ระเบียบ FCH ได้กำหนดโครงสร้างพื้นฐานการชำระเงินและทำธุรกรรมตามข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรทางอิเล็กทรอนิกส์ที่สำคัญ คือระบบการโอนเงินหรือชำระเงินเงินเพื่อตอบแทนน้ำใจหรือเงิน Training Rewards) ที่ประกอบไปด้วยค่าตอบแทน Training Compensation และเงิน Solidarity Payments รองรับธุรกรรมระหว่างประเทศของสโมสรกีฬาฟุตบอลที่อยู่คนละประเทศกัน (Different Jurisdictions) ช่วยอำนวยความสะดวก ทำให้การได้รับ

---

<sup>7</sup> Fédération Internationale de Football Association, “FIFA Clearing House,” accessed February 4, 2023 <https://www.fifa.com/legal/football-regulatory/clearing-house>

<sup>8</sup> Ibid.

เงินรวดเร็ว ลดรายจ่ายในการทำธุรกรรมผ่านสถาบันทางการเงินระหว่างประเทศ และประกันว่าสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมจะได้รับการชำระหนี้ตามข้อตกลง<sup>9</sup>

นอกจากนี้กระบวนการภายใต้ระเบียบ FCH เช่นว่านี้ ช่วยส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใสด้านการเงิน (Financial Transparency) เพราะการปฏิบัติ (Conduct) ในการทำธุรกรรมระหว่างสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมกับสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ภายใต้ระเบียบ FCH มุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นเพื่อให้สาธารณชนและฟีฟ่าได้ทราบข้อมูลเกี่ยวกับการทำธุรกรรมภายใต้ข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร เพื่อสาธารณชนและฟีฟ่าเองจะได้สามารถเก็ทหนุ่กับมาตรการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินในธุรกิจอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล ซึ่งมีผลต่อความน่าเชื่อถือของวงการกีฬาฟุตบอลสากล อีกทั้งระเบียบ FCH ยังส่งเสริมสนับสนุนให้สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่รับนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาอยู่ภายใต้สังกัดมีความพร้อมรับผิดชอบในทางการเงิน (Financial Accountability) ต่อสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีความรับผิดชอบต่อข้อตกลงที่ได้ทำเอาไว้และการทำธุรกรรมภายใต้ข้อตกลงของตนเองสามารถชี้แจงและอธิบายได้ในทุกขั้นตอน พร้อมหลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการฉ้อโกง (Fraudulent Conduct) ที่สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่รับนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาอยู่ภายใต้สังกัดมีเจตนาแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบเอาจากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมโดยหลอกลวงด้วยการแสดงข้อความอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงที่สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมพึงต้องทราบ ซึ่งสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมต้องเสียเงินหรือประโยชน์ทางเศรษฐกิจอย่างไม่เป็นธรรมให้แก่สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่รับนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาอยู่ภายใต้สังกัด ขณะเดียวกันระบบเช่นว่านี้ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผู้เกี่ยวข้องสัมพันธ์กับข้อตกลง การโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรรายอื่น ๆ ได้รับประโยชน์จากกระบวนการภายใต้ระเบียบ FCH ไปด้วย ตัวอย่างเช่น นายหน้านักกีฬาฟุตบอล (Sport Agent) สามารถได้รับบำเหน็จนายหน้า (Service Fees) เพื่อตอบแทนที่นายหน้านักกีฬาฟุตบอลทำหน้าที่เป็นคนกลางที่ชี้ช่องให้สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่เข้าทำข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรกับสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิม ผ่านกระบวนการภายใต้ระเบียบ FCH เป็นต้น<sup>10</sup>

---

<sup>9</sup> Ibid.

<sup>10</sup> Ibid.

### 3. กระบวนการภายใต้ระเบียบ FCH

กระบวนการภายใต้ระเบียบ FCH ได้แก่ กระบวนการตามระเบียบ FCH เพื่อให้เจ้าหน้าที่และลูกหนี้ตามข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรปฏิบัติตามการชำระหนี้ และได้รับการชำระหนี้ มุ่งเน้นให้คู่ตกลงต้องปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ก่อกำขึ้น หากไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง ก็จะเป็นการผิดเงื่อนไขในข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรและเป็นการกระทำอันผิดระเบียบ FCH ไปในคราวเดียวกัน ซึ่งระเบียบ FCH เป็นทั้งระเบียบเพื่อใช้กำกับดูแลให้สมาชิกปฏิบัติตามการชำระหนี้ตามข้อตกลงที่ทำกันเอาไว้กับเป็นระเบียบเพื่อใช้บริหารปกครองสมาชิกให้มีพฤติกรรมที่สอดคล้องไปในแนวทางเดียวกันกับระบบการแข่งขันกีฬาฟุตบอลของฟีฟ่า โดยฟีฟ่าได้จัดตั้งสำนักบริหารจัดการระบบหักบัญชีระหว่างธนาคารหรือสำนักงาน FIFA Clearing House (จัดตั้งในรูปแบบขององค์กรทางการเงินอิสระ (Independent Entity)<sup>11</sup> มีสถานที่ตั้งของสำนักงานอยู่ในสาธารณรัฐฝรั่งเศส<sup>12</sup>) ขึ้นมาเพื่อดำเนินงานให้เป็นไปตามกระบวนการภายใต้ระเบียบ FCH

กระบวนการภายใต้ระเบียบ FCH ประกอบด้วยขั้นตอน ดังนี้<sup>13</sup>

(1) ขั้นตอนที่ 1: การทำข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรผ่านระบบการจับคู่ในการทำธุรกรรมโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรของฟีฟ่า (ระบบ FIFA Transfer Matching System หรือ ระบบ TMS)<sup>14</sup>

ระบบ FIFA Transfer Matching System หรือระบบ TMS ได้แก่ ระบบกำกับดูแลและติดตามตรวจสอบการทำข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรในรูปแบบระบบออนไลน์ (Online System) โดยอำนวยความสะดวกให้การโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร ระบบเช่นนี้ถูกพัฒนาในรูปแบบโปรแกรมสำเร็จรูปทั้งในรูปแบบของเว็บไซต์สำหรับประกอบการทำ

---

<sup>11</sup> Fédération Internationale de Football Association, “FIFA Clearing House begins operations,” accessed February 4, 2023 <https://www.fifa.com/legal/news/fffa-clearing-house-begins-operations>.

<sup>12</sup> FIFA Clearing House, “Presentation of the FIFA Clearing House (FCH),” accessed February 5, 2023 <https://ffaclearinghouse.org/en/index.html>.

<sup>13</sup> Fédération Internationale de Football Association. Request for Proposal (RFP), Establishment and Operation of the FIFA Clearing House, Zurich: Fédération Internationale de Football Association, 2019.

<sup>14</sup> Ibid, 6-7.

ข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรโดยเฉพาะ ในการเป็นช่องทางการตกลงของสโมสรกีฬาฟุตบอลที่ประสงค์จะให้ นักกีฬาฟุตบอลโอนย้ายออกจากสโมสรและสโมสรกีฬาฟุตบอลที่ประสงค์จะรับโอนนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาในสโมสร เพื่อตอบสนองความต้องการการทำข้อตกลง เช่นว่านี้ให้ง่ายขึ้น และกีฬาสามารถติดตามตรวจสอบการทำธุรกรรมตามข้อตกลงได้สะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น ในท้องตลาดอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล (Football Industrial Market) มักจำแนกระบบกำกับดูแลและติดตามตรวจสอบการทำข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร เป็น 2 ระบบ ได้แก่ ระบบการจับคู่ในการทำธุรกรรมโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร ภายในประเทศ (Domestic Transfer Matching System หรือ DTMS) (สมาคมกีฬาฟุตบอล แห่งชาติของแต่ละประเทศเป็นผู้ควบคุมระบบ) และระบบการจับคู่ในการทำธุรกรรม โอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรระหว่างประเทศ (International Transfer Matching System หรือ ITMS) (กีฬาเป็นผู้ควบคุมระบบ) ทั้งนี้กรณีที่มีการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลในระหว่างที่สัญญาจ้างนักกีฬาฟุตบอลยังไม่สิ้นสุด การโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรระหว่างประเทศ สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ของนักกีฬาฟุตบอลต้องจ่ายเงิน Solidarity Payment ให้กับสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมของนักกีฬาฟุตบอล แต่เฉพาะการจ่ายเงิน Training Compensation เป็นการจ่ายในกรณีที่นักกีฬาฟุตบอลได้ขึ้นทะเบียนเป็นนักกีฬาฟุตบอลอาชีพครั้งแรก (First Professional Registration) ภายใต้สังกัดสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ และในกรณีที่เป็นการโอนย้ายข้ามสโมสรจากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมอีกประเทศหนึ่งที่เคยอบรม บ่มเพาะหรือให้การฝึกอบรมทักษะการเล่นมายังสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่อีกประเทศหนึ่ง ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ทางธุรกิจจากการอบรมบ่มเพาะหรือให้การฝึกอบรมทักษะการเล่น จากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิม

(2) ขั้นตอนที่ 2: การประมวลข้อมูลสำหรับหนังสือเดินทางนักกีฬาฟุตบอลอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Player Passport หรือพาสปอร์ต EPP)<sup>15</sup>

การประมวลข้อมูลพื้นฐานสำหรับออกหนังสือเดินทางนักกีฬาฟุตบอลอิเล็กทรอนิกส์เบื้องต้น (Preliminary Player Passport) หรือหนังสือเดินทางที่มีการระบุประวัติและตัวตนของนักกีฬาฟุตบอล (Player Specifications) ที่ระบุข้อมูลส่วนตัวของนักกีฬาฟุตบอลกับประวัติ

---

<sup>15</sup> Ibid, 6-7.

การสังกัดสโมสรที่นักกีฬาฟุตบอลเคยเป็นต้นสังกัดของนักกีฬาฟุตบอลในอดีตหรือเป็นต้นสังกัดของนักกีฬาฟุตบอลในปัจจุบัน โดยแสดงประวัติการสังกัดสโมสรที่นักกีฬาฟุตบอลเคยขึ้นทะเบียนสังกัดตั้งแต่อายุ 12 ปีเป็นต้นไป (Player's registration history from the age of 12) ตลอดจนแสดงประเภทของการขึ้นทะเบียนสังกัดเอาไว้ว่าเป็นการขึ้นทะเบียนนักกีฬาฟุตบอลในฐานะนักกีฬาฟุตบอลของต้นสังกัดหลัก (Permanent) หรือการขึ้นทะเบียนนักกีฬาฟุตบอลในฐานะนักกีฬาฟุตบอลที่ถูกยืมตัวมาชั่วคราว (Loan) รวมทั้งข้อมูลสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมที่เคยอบรมบ่มเพาะหรือให้การฝึกอบรมทักษะการเล่นให้แก่นักกีฬาฟุตบอลและมีสิทธิได้รับเงิน Training Compensation

(3) ขั้นตอนที่ 3: การชี้แจงข้อมูลการจัดสรรประโยชน์แก่คู่ตกลงทุกฝ่าย (Allocation Statement)<sup>16</sup>

เมื่อฟีฟ่าออกหนังสือเดินทางนักกีฬาฟุตบอลอิเล็กทรอนิกส์เบื้องต้นเรียบร้อยแล้ว คู่ตกลงในข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการจ่ายเงิน (Payment Instructions) ภายใต้อาณัติของระเบียบ FCH ในลำดับต่อไป ซึ่งคู่ตกลงในข้อตกลงดังกล่าว ต้องชี้แจงข้อมูลช่องทางการรับและจ่ายเงินของตนเอง พร้อมข้อมูลเกี่ยวกับการทำธุรกรรมทางการเงินระหว่างสโมสรกีฬาฟุตบอลที่เป็นคู่สัญญาเพื่อให้เป็นไปตาม เช่น ข้อมูลสถาบันทางการเงินที่คู่ตกลงไปใช้บริการเพื่อทำธุรกรรม เป็นต้น

(4) ขั้นตอนที่ 4: การออกใบแจ้งหนี้ (Invoicing)<sup>17</sup>

สำนักงาน FIFA Clearing House ออกใบแจ้งหนี้หรือเอกสารที่ส่งไปยังคู่ตกลงทุกฝ่าย โดยระบุให้คู่ตกลงในแต่ละฝ่ายจะต้องปฏิบัติตามชำระหนี้ต่างตอบแทนซึ่งกันและกัน รวมทั้งระบุให้สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่รับโอนนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาอยู่ภายใต้สังกัดต้องจ่ายเงิน Solidarity Payment และ/หรือเงิน Training Compensation ให้กับสโมสรจากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมที่เคยอบรมบ่มเพาะหรือให้การฝึกอบรมทักษะการเล่นแก่นักกีฬาฟุตบอล ข้อมูลในใบแจ้งหนี้ต้องสอดคล้องหรือเป็นไปตามกับการแถลงข้อมูลการจัดสรรประโยชน์แก่คู่ตกลงทุกฝ่าย เหตุที่ต้องมีการกำหนดให้ออกใบแจ้งหนี้ที่กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับการทำธุรกรรมใน

---

<sup>16</sup> Ibid, 6-7.

<sup>17</sup> Ibid, 6-7.

ข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร ก็เพื่อความเชื่อมั่นแก่สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมที่เคยอบรมบ่มเพาะหรือให้การฝึกอบรมทักษะการเล่นแก่นักกีฬาฟุตบอลว่าจะได้รับเงิน Solidarity Payment และ/หรือเงิน Training Compensation พร้อมกับส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการฟอกเงิน (การเปลี่ยนเงินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือไม่สุจริต (ตามกฎหมายต่อต้านการฟอกเงินของแต่ละประเทศ (Anti-Money Laundering laws)) มาผ่านกระบวนการในลักษณะที่ซ่อนเร้นปกปิดแหล่งที่มาที่แท้จริงของเงินหรือเส้นทางทางการเงินซึ่งได้มาโดยมิชอบด้วยกฎหมาย แล้วการซ่อนเร้นปกปิดเช่นนี้ทำให้บุคคลทั่วไปหรือหน่วยงานของรัฐเข้าใจว่าเงินดังกล่าวเป็นเงินที่ได้มาโดยชอบด้วยกฎหมาย)

(5) ขั้นตอนที่ 5: การหักบัญชีธนาคาร (Debiting)<sup>18</sup>

สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่รับโอนนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาอยู่ภายใต้สังกัดต้องยอมให้ฟีฟ่าหักเงินจากบัญชีธนาคารของตน (Debit) เพื่อจ่ายเงิน Solidarity Payment และ/หรือเงิน Training Compensation ให้กับสำนักงาน FIFA Clearing House แล้วการหักบัญชีธนาคารก็ต้องเป็นธนาคารที่เป็นสถาบันทางการเงินตามที่ระบุเอาไว้ในการชี้แจงข้อมูลการจัดสรรประโยชน์แก่คู่ตกลงทุกฝ่าย

(6) ขั้นตอนที่ 6: การเครดิตเงิน Solidarity Payment และ/หรือเงิน Training Compensation (Crediting)<sup>19</sup>

สำนักงาน FIFA Clearing House จะส่งเงิน Solidarity Payment และ/หรือเงิน Training Compensation ไปให้สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมที่เคยอบรมบ่มเพาะหรือให้การฝึกอบรมทักษะการเล่นแก่นักกีฬาฟุตบอลโดยอัตโนมัติ (Automatic Distribution) แล้วการจ่ายเงินนี้ต้องเป็นการจ่ายเงินตามการชี้แจงข้อมูลการจัดสรรประโยชน์แก่คู่ตกลงทุกฝ่าย

(7) ขั้นตอนที่ 7: การควบคุมและบังคับใช้ (Control and Enforcement)<sup>20</sup>

ภายหลังจากที่สำนักงาน FIFA Clearing House ได้จ่ายค่าธรรมเนียม Transfer Fee เงิน Solidarity Payment และ/หรือเงิน Training Compensation ให้กับสโมสรกีฬาฟุตบอลต้น

---

<sup>18</sup> Ibid, 6-7.

<sup>19</sup> Ibid, 6-7.

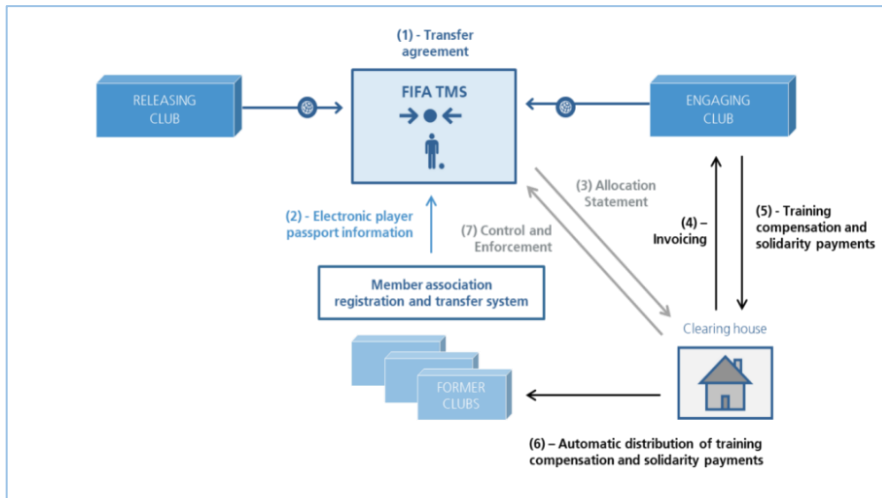
<sup>20</sup> Ibid, 6-7.

สังกัดเดิมที่เคยอบรมบ่มเพาะหรือให้การฝึกอบรมทักษะการเล่นแก่นักกีฬาฟุตบอลไปแล้ว สำนักงาน FIFA Clearing House ก็จะแจ้งข้อมูลการจ่ายเงินจากสำนักงาน FIFA Clearing House พร้อมติดตามว่าคู่ตกลงได้ปฏิบัติตามชำระหนี้ตามข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรหรือไม่

จากที่กล่าวมาในข้างต้น FIFA ในฐานะองค์กรบริหารปกครองกีฬาฟุตบอลสากลได้ใช้อำนาจออกระเบียบ FCH ที่บังคับให้คู่ตกลงทุกฝ่ายในข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรต้องมีการปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ของนักกีฬาฟุตบอลต้องจ่ายค่าธรรมเนียม Transfer Fee แก่สโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมที่ยินยอมให้นักกีฬาฟุตบอลโอนย้ายออกไปจากสโมสรของตนทั้งที่สัญญาจ้างยังไม่สิ้นสุดลง รวมทั้งสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดใหม่ที่รับโอนนักกีฬาฟุตบอลเข้ามาอยู่ภายใต้สังกัดต้องจ่ายเงิน Solidarity Payment และ/หรือเงิน Training Compensation ให้กับสโมสรจากสโมสรกีฬาฟุตบอลต้นสังกัดเดิมที่เคยอบรมบ่มเพาะหรือให้การฝึกอบรมทักษะการเล่นแก่นักกีฬาฟุตบอล กล่าวอีกนัยหนึ่งระเบียบ FCH ให้อำนาจ FIFA สร้างกระบวนการภายใต้ระเบียบ FCH เพื่อกำกับดูแลหรือควบคุมให้คู่ตกลงทุกฝ่ายปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด พร้อมกับ FIFA ทำหน้าที่สำคัญในการเป็นตัวกลางจัดสรรให้คู่ตกลงต่างฝ่ายต่างได้รับประโยชน์ตอบแทนซึ่งกันและกันในการทำข้อตกลงนั้นไปสู่คู่ตกลงฝ่ายต่าง ๆ ในข้อตกลง FIFA มุ่งให้คู่อีกฝ่ายต่างได้รับเงินหรือประโยชน์ตอบแทนจากคู่ตกลงอีกฝ่าย การตอบแทนนั้นอาจเป็นการตอบแทนด้วยเงิน ประโยชน์ทางเศรษฐกิจหรือการกระทำบางอย่าง เช่น การจ่ายค่าธรรมเนียม Transfer Fee การจ่ายเงิน Solidarity Payment การจ่ายเงิน Training Compensation การยินยอมให้นักกีฬาฟุตบอลโอนย้ายไปสังกัดสโมสรใหม่ และการได้รับประโยชน์จากทักษะการเล่นของนักกีฬาฟุตบอลที่ได้รับจากการอบรมบ่มเพาะหรือให้การฝึกอบรมทักษะการเล่นแก่นักกีฬาฟุตบอลจากสโมสรต้นสังกัดเดิม เป็นต้น



ภาพที่ 1 สัญลักษณ์ของสำนักงาน FIFA Clearing House<sup>21</sup>



แผนภาพที่ 1 แผนภาพแสดงกระบวนการภายใต้ระเบียบ FCH ประกอบด้วย 7 ขั้นตอนหลัก<sup>22</sup>

กล่าวโดยสรุป กระบวนการตามระเบียบ FCH มุ่งเสริมสร้างความเป็นธรรมและความสงบสุขในวงการกีฬาฟุตบอลสากล โดยกำหนดสำนักงาน FIFA Clearing House มีหน้าที่กระทำการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร เพื่อใช้ใน

<sup>21</sup> FIFA Clearing House, “Presentation of the FIFA Clearing House (FCH),” accessed February 5, 2023 <https://ffaclearinghouse.org/en/index.html>.

<sup>22</sup> Fédération Internationale de Football Association, Request for Proposal (RFP) Establishment and Operation of the FIFA Clearing House, Zurich: Fédération Internationale de Football Association, 2019.



การพิจารณาว่าคู่ตกลงในข้อตกลงดังกล่าวต่างฝ่ายต่างปฏิบัติตามชำระหนี้หรือขอปฏิบัติตามชำระหนี้ตอบแทนซึ่งกันและกันหรือไม่ และคู่ตกลงในข้อตกลงดังกล่าวได้รับค่าตอบแทนจากอีกฝ่ายตามที่ได้ตกลงเอาไว้ในข้อตกลงหรือไม่ พร้อมกับให้อำนาจแผนกคดีระดับข้อพิพาทในศาลกีฬาฟุตบอลฟีฟ่า (Dispute Resolution Chamber of the FIFA’s Football Tribunal) ที่จะทบทวนความชอบด้วยกฎระเบียบของการไม่ออกพาสปอร์ต EPP (การไม่ออกพาสปอร์ต EPP เป็นคำสั่งทางเพื่อการบริหารปกครองกีฬาฟุตบอลสากลอย่างหนึ่ง) อันถือเป็นการควบคุมภายหลังจากการออกคำสั่งเพื่อการบริหารปกครองกีฬาฟุตบอลสากลตามระเบียบ FCH<sup>23</sup>

#### 4. มุมมองต่อการปฏิบัติทางธุรกิจที่เป็นธรรมในอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล

การที่ฟีฟ่าใช้อำนาจออกระเบียบ FCH และสร้างกระบวนการภายใต้ระเบียบ FCH เท่ากับว่าฟีฟ่ายืนยันความสำคัญของหลัก Pacta Sunt Servanda หรือหลักสัญญาต้องเป็นสัญญา (All Agreements Must Be Kept) นั้นหมายความว่าฟีฟ่าต้องการให้สมาชิกปฏิบัติตามข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรที่ได้ทำกันเอาไว้อย่างเคร่งครัด ในขณะที่เดียวกันฟีฟ่าก็ทำตัวเป็นตัวกลางในการทำธุรกรรมต่าง ๆ โดยฟีฟ่าได้ใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ โดยมุ่งให้คู่ตกลงทุกฝ่ายต้องปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ตกลงกันเอาไว้ ถ้าฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง ก็จะขึ้นชื่อว่าเป็นฝ่ายที่ผิดข้อตกลง (Breach of Pact) ที่ได้ตกลงกันเอาไว้ ในขณะที่เดียวกันการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรอย่างเคร่งครัด ก็ถือเป็นการกระทำอันไม่ปฏิบัติตามข้อปฏิบัติหรือฝ่าฝืนระเบียบ FCH ก็ต้องได้รับโทษทางวินัยตามที่ฟีฟ่าได้ระบุเอาไว้

นอกจากนี้ ระเบียบ FCH ช่วยสร้างความเป็นธรรมทำให้คู่ตกลงอีกฝ่ายไม่เอาไรต์เอาเปรียบคู่ตกลงอีกฝ่าย ระเบียบเช่นว่านี้สกัดกั้นไม่ให้คู่ตกลงฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดที่มีฐานะทางเศรษฐกิจเหนือกว่า สร้างข้อตกลงในลักษณะเอาไรต์เอาเปรียบคู่ตกลงอีกฝ่ายที่มีฐานะทางเศรษฐกิจที่ด้อยกว่า ใช้อำนาจทางเศรษฐกิจมาต่อรองบีบให้คู่ตกลงที่มีฐานะทางเศรษฐกิจที่ด้อยกว่าต้องจำ

---

<sup>23</sup> โปรดดูจดหมายเวียนของฟีฟ่า ฉบับที่ Circular no. 1817 ที่อธิบายสาระสำคัญของระเบียบ FCH เอาไว้ใน Fédération Internationale de Football Association, “Circular no. 1817 Zurich, 8 November 2022 FIFA Clearing House: operations commencing on 16 November 2022,” accessed March 20, 2023 [https://digitalhub.fifa.com/m/772bb8bcc87777c6/original/Circular-No-1817-FIFA-Clearing-House-operations-commencing-on-16-November-2022\\_EN.pdf](https://digitalhub.fifa.com/m/772bb8bcc87777c6/original/Circular-No-1817-FIFA-Clearing-House-operations-commencing-on-16-November-2022_EN.pdf).

ยอมเข้าทำสัญญา โดยรู้ทั้งรู้ว่าตนเองจะไม่ได้รับเงินหรือประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม หรือ สมเหตุสมผล การใช้อำนาจของฟีฟ่ากำหนดระเบียบ FCH และกระบวนการตามระเบียบ FCH ให้บรรดาสมาชิกปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เท่ากับว่าฟีฟ่าใช้อำนาจบริหารปกครองกีฬาสากล เข้าไปแทรกแซง (Intervention) การทำข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร อันถือเป็นข้อตกลงที่ทำขึ้นตามกฎหมายเอกชน ระหว่างสโมสรกีฬาฟุตบอลที่เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายเอกชนกับสโมสรกีฬาฟุตบอลที่เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายเอกชนด้วยกัน โดยมุ่งให้เกิด การทำข้อตกลงที่เป็นธรรมในธุรกิจอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล

ระเบียบ FCH ยังสอดคล้องกับรูปแบบกฎกติกาการแข่งขันกีฬาฟุตบอลของฟีฟ่า ตัวอย่างเช่น นักกีฬาฟุตบอลที่จะลงทำการแข่งขันต้องมีการขึ้นทะเบียนนักกีฬาฟุตบอลกับ ดันสังกัด (Registration) และการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลจะกระทำได้ก็ต่อเมื่ออยู่ในช่วงเวลา เปิดช่องให้มีการทำข้อตกลงโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรหรือช่วงเวลา Transfer Windows) (อันเป็นช่วงเวลาเปิดช่องให้นักกีฬาฟุตบอลขึ้นทะเบียนนักกีฬาฟุตบอลกับดันสังกัด (Registration Periods) รวมทั้งห้ามไม่ให้แจ้งขึ้นทะเบียนนักกีฬาฟุตบอลซ้ำซ้อน เพราะนักกีฬาฟุตบอลต้องสังกัด และลงทำการแข่งขันในนามสโมสรกีฬาฟุตบอลได้เพียงสโมสรเดียวเท่านั้น เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม คู่ตกลงในข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรก็ไม่มีอิสระ ที่จะทำข้อตกลงกันให้ผิดแผกแตกต่างไปจากระเบียบ FCH และคู่ตกลงก็ไม่อาจทำข้อตกลงเพื่อให้ ฝ่ายตนได้เปรียบคู่ตกลงอีกฝ่ายหนึ่งเกินสมควร ไม่ว่าคู่ตกลงอีกฝ่ายที่เสียเปรียบนั้นได้รู้หรือไม่รู้ถึง การเสียเปรียบภายใต้ข้อตกลงนั้นหรือไม่ก็ตาม นั้นหมายความว่าฟีฟ่าได้ใช้อำนาจของตนจำกัด ไม่ให้บรรดาสมาชิกที่เข้ามาเป็นคู่ตกลงในการทำข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬามีเสรีภาพ ในการทำสัญญา (Freedom to Contract) สามารถกำหนดข้อตกลงกันได้อย่างอิสระ อีกทั้งฟีฟ่า ก็ใช้อำนาจแทรกแซงเพื่อสกัดกันไม่ให้คู่ตกลงฝ่ายที่มีอำนาจทางเศรษฐกิจเหนือกว่า (เช่น สโมสร กีฬาฟุตบอลที่มีฐานะทางเศรษฐกิจดีมากกว่าหรือร่ำรวย) ถือโอกาสเอาเปรียบคู่ตกลงตกลงฝ่าย ที่มีอำนาจทางเศรษฐกิจน้อยกว่า (เช่น สโมสรกีฬาฟุตบอลที่มีฐานะปานกลางหรือยากจน) ฝ่ายที่มีอำนาจทางเศรษฐกิจเหนือกว่า จึงไม่อาจทำข้อตกลงขึ้นมาฝ่ายเดียวซึ่งผูกพันคู่ตกลง ทุกฝ่ายให้ต้องปฏิบัติตาม ในทางตรงกันข้ามทั้งคู่ตกลงฝ่ายที่มีอำนาจทางเศรษฐกิจเหนือกว่าและ ตกลงตกลงฝ่ายที่มีอำนาจทางเศรษฐกิจน้อยกว่าก็ต้องปฏิบัติตามระเบียบ FCH อย่างเคร่งครัด โดยระเบียบ FCH ได้กำหนดรูปแบบของข้อตกลงและกระบวนการนำไปสู่การปฏิบัติตามข้อตกลง

เอาไว้เรียบร้อยแล้ว อีกคู่ตกลงทุกฝ่ายจึงไม่สามารถต่อรองกันให้ผิดแผกแตกต่างไปจากระเบียบ FCH ได้

นอกจากนี้ ฟิฟ่าใช้อำนาจและกระบวนการตามระเบียบ FCH แทรกแซงเพื่อสกัดกั้นไม่ให้สโมสรกีฬาฟุตบอลรายหนึ่งรายใด (หรือสโมสรกีฬาฟุตบอลหลายรายมารวมกลุ่มกัน) จัดทำข้อตกลงสำเร็จรูป (Adhesion Agreement) ขึ้นมา แล้วใช้ข้อตกลงสำเร็จรูปกำหนดเนื้อหาในข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรที่เป็นสาระสำคัญไว้ล่วงหน้า โดยที่อีกสโมสรกีฬาฟุตบอลคู่ตกลงอีกฝ่ายหนึ่งไม่มีส่วนร่วมในการร่างข้อตกลงและไม่สามารถต่อรองได้ เพราะหากเกิดข้อตกลงในสัญญาสำเร็จรูปเช่นว่านี้ ย่อมทำให้สโมสรกีฬาฟุตบอลผู้กำหนดสัญญาสำเร็จรูปได้เปรียบสโมสรกีฬาฟุตบอลคู่ตกลงอีกฝ่ายเกินสมควร เหตุนี้เองข้อตกลงสำเร็จรูปที่มีค่าจ้างความเพื่อยกเว้นไม่ต้องชำระเงิน Transfer Fee เงิน Solidarity Payment และ/หรือเงิน Training Compensation ย่อมถือเป็นข้อตกลงสำเร็จรูปที่ขัดหรือแย้งกับหลักการตามระเบียบ FCH ที่มุ่งสร้างข้อตกลงที่เป็นธรรมและให้บรรดาสมาชิกอยู่ร่วมกันในสังคมกีฬาอย่างสงบสุข ปราศจากการเอารัดเอาเปรียบซึ่งกันและกัน

## 5. บทสรุป

กล่าวโดยสรุป ระเบียบ FCH เป็นแบบแผนที่วางไว้สำหรับใช้เป็นแนวปฏิบัติต่อกันระหว่างคู่ตกลงในข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร ตลอดจนกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการควบคุมการทำธุรกรรมระหว่างคู่ตกลงในข้อตกลงดังกล่าวให้เป็นไปอย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม โดยไม่เปิดช่องให้คู่ตกลงฝ่ายหนึ่งได้เปรียบคู่ตกลงอีกฝ่ายหนึ่งเกินสมควร นั้นหมายความว่าหากคู่ตกลงฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดพึงได้รับเงินหรือประโยชน์ทางเศรษฐกิจจากการทำข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสร คู่ตกลงฝ่ายหนึ่งฝ่ายนั้นก็พึงได้รับค่าธรรมเนียม Transfer Fee เงิน Solidarity Payment และ/หรือเงิน Training Compensation ตามระเบียบ RSTP และระเบียบ FCH ของฟิฟ่า ในขณะที่ความตกลงกันที่ทำกันระหว่างคู่ตกลงอย่างใด ๆ ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์หรือกระบวนการตามระเบียบ FCH ของฟิฟ่าไม่ได้ นั้นหมายความว่าระเบียบ FCH ไม่เปิดช่องให้คู่ตกลงในข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรสามารถตกลงกันไว้ในข้อตกลงเป็นอย่างอื่นในทำนองที่ผิดแผกแตกต่างไปจากที่ระบุเอาไว้ในระเบียบ FCH

อีกทั้งกระบวนการตามระเบียบ FCH และการทำหน้าที่ของฟีฟ่าเป็นตัวกลางในการทำธุรกรรม ให้เป็นไปข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรยอมเป็นกระบวนการประกันว่าคู่ตกลง ทุกฝ่ายจะได้รับชำระหนี้อย่างบริสุทธิ์ยุติธรรม หากคู่ตกลงฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดเป็นผู้มีสิทธิได้รับเงิน Solidarity Payment และ/หรือเงิน Training Compensation ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ฟีฟ่า กำหนดเอาไว้ คู่ตกลงฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดอีกฝ่ายก็ต้องยินยอมจ่ายเงินหรือประโยชน์ทางเศรษฐกิจ โดยไม่บิดพลิ้วหลีกเลี่ยงไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดเอาไว้ในระเบียบ FCH เหตุนี้เองระเบียบ FCH จึงเป็นกฎเกณฑ์ที่สกัดกั้นไม่ให้เกิดการทำข้อตกลงการโอนย้ายนักกีฬาฟุตบอลข้ามสโมสรซึ่งคู่ตกลงฝ่ายหนึ่งได้เปรียบคู่ตกลงอีกฝ่ายหนึ่งเกินสมควรหรือคู่ตกลงฝ่ายหนึ่ง ต้องจ่ายอรรถประโยชน์มากกว่าคู่ตกลงอีกฝ่ายหนึ่งเกินสมควร การบิดพลิ้วหลีกเลี่ยงไม่ปฏิบัติตาม ข้อตกลงหรือ จงใจปฏิบัติไม่ตรงตามข้อตกลงที่ได้ตกลงกันเอาไว้ จึงเป็นการผิดสัญญาทางธุรกิจ ในวงการกีฬาและมีความผิดทางวินัยไปในคราวเดียวกัน

## References

- Fédération Internationale de Football Association. “Circular no. 1817 Zurich, 8 November 2022 FIFA Clearing House: operations commencing on 16 November 2022.” Accessed March 20, 2023 [https://digitalhub.fifa.com/m/772bb8bcc87777c6/original/Circular-No-1817-FIFA-Clearing-House-operations-commencing-on-16-November-2022\\_EN.pdf](https://digitalhub.fifa.com/m/772bb8bcc87777c6/original/Circular-No-1817-FIFA-Clearing-House-operations-commencing-on-16-November-2022_EN.pdf).
- Fédération Internationale de Football Association. FIFA Clearing House: Explanatory notes on the FIFA Clearing House Regulations. Zurich: Fédération Internationale de Football Association, 2022.
- Fédération Internationale de Football Association. “FIFA Clearing House.” Accessed February 4, 2023 <https://www.fifa.com/legal/football-regulatory/clearing-house>.
- Fédération Internationale de Football Association. “FIFA Clearing House begins operations.” Accessed February 4, 2023 <https://www.fifa.com/legal/news/fifa-clearing-house-begins-operations>.
- Fédération Internationale de Football Association. “FIFA Clearing House begins operations.” Accessed March 20, 2023 <https://www.fifa.com/legal/news/fifa-clearing-house-begins-operations>.
- Fédération Internationale de Football Association. FIFA Clearing House Regulations October 2022 edition. Zurich: Fédération Internationale de Football Association, 2022.
- Fédération Internationale de Football Association. Regulations on the Status and Transfer of Players March 2022 edition. Zurich: Fédération Internationale de Football Association, 2022.
- Fédération Internationale de Football Association. Request for Proposal (RFP) Establishment and Operation of the FIFA Clearing House. Zurich: Fédération Internationale de Football Association, 2019.

Fédération Internationale de Football Association. "Transfer Matching System."

Accessed March 20, 2023 <https://www.fifa.com/legal/news/fifa-clearing-house-begins-operations>.

FIFA Clearing House. "Presentation of the FIFA Clearing House (FCH)." Accessed

February 5, 2023 <https://fifaclearinghouse.org/en/index.html>

Kos, Drago. FIFA Transfer System Reform: Analysis and Recommendations. Strasbourg

Cedex: Council of Europe, 2021.

Smith, Andrew. "A Guide To Training Compensation And Solidarity Payments In

Football." Accessed March 20, 2023 <https://www.lawinsport.com/topics/item/a-guide-to-training-compensation-and-solidarity-payments-in-football>.