

# การบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน

Administration of Drug Prevention by the Royal Thai Army

According to the Sustainable Administration Concept

โตมร โอะริส และ วิรัช วิรุชนิภาวรรณ

Tomorn Aoris and Wiruch Wiruchnipawan

หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาธุรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย

Doctor of Philosophy in Public Administration Program, Eastern Asia University

## บทคัดย่อ

การวิจัยแบบผสมผสานนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา (1) ปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน (2) แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน และ (3) ยุทธศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนเพื่อให้ได้ข้อมูลจากประชากรเป็นจำนวนมาก โดยใช้แบบสอบถามเมื่อเรื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล การหาค่าความเชื่อถือได้ของแบบสอบถาม ที่ระดับ 0.88 ประชากร คือ ทหารกองประจำการทั้งหมดที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในศูนย์การทหารปืนใหญ่ กองทัพบก ซึ่งมีจำนวน 1,087 คน โดยนำประชากรทั้งหมดดังกล่าวมาเป็นกลุ่มตัวอย่าง เก็บรวบรวมแบบสอบถามที่สมบูรณ์กลับคืนมาได้ 1,000 คน คิดเป็นร้อยละ 92.00 การวิเคราะห์ข้อมูลใช้การวิเคราะห์ในรูปตารางหรือนำเสนอในตาราง รวมทั้งใช้การวิเคราะห์เชิงพรรณนา สำหรับสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าการลดถอยพหุคูณ และการหาค่าสัมประสิทธิ์หัสสัมพันธ์ของเพียร์สัน ในส่วนของการวิจัยเชิงคุณภาพ มีการสัมภาษณ์ แนวลึกเฉพาะผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้ให้ข้อมูลหลักจำนวน 9 คน ซึ่งคัดเลือกโดยใช้แนวคิดสโนว์บอล โดยใช้แบบสัมภาษณ์ แนวลึกที่มีโครงสร้างและเป็นการสัมภาษณ์แบบตัวต่อตัว จำนวน 9 คน จึงนำข้อมูลมาวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลไว้ในตารางพร้อมคำบรรยายได้ตาราง ผลการศึกษาพบว่า (1) ปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่สำคัญคือ กองทัพบกจัดการฝึกอบรมทหารกองประจำการเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติด โดยใช้เครื่องข่ายไม่มากเท่าที่ควร อีกทั้งกองทัพบกขาดยุทธศาสตร์ ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน (2) แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่สำคัญคือ กองทัพบกควรจัดการฝึกอบรมทหารกองประจำการ โดยใช้เครื่องข่ายภายในที่มีอยู่ และ (3) กองทัพบกควรกำหนดยุทธศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้าน

**คำสำคัญ:** ยาเสพติด, กองทัพบก, การบริหารจัดการ, การบริหารจัดการที่ยั่งยืน

## Abstract

Objectives of this research were to study (1) administration of the problems of drug prevention, (2) guidelines to increase efficiency of administration of drug prevention, and (3) strategy of guidelines to increase efficiency of the administration of drug prevention by the Royal Thai Army according to the sustainable administration concept. The methodology of this research was mixed methods research. The population and the sample size were 1,087 private

armed forces personnel performing in the artillery center of the Royal Thai Army field data collection was exercised from August 1-30, 2015. 1,000 completed sets of questionnaire were returned. Data analysis was presented in the contingency table with descriptive analysis approach. Descriptive statistics applied were mean, standard deviation, multiple regression, and Pearson's correlation coefficient. For the qualitative research, in-depth interviews of 9 experts or key informants, selected by the Snowball Sampling Concept, were conducted with face to face interviews by structured in-depth interviews. The findings of this research were: (1) the major administrative problems were the Royal Thai Army's utilized insufficient network for training the private armed forces in drug prevention. Additionally, there was a lack of strategic guidelines to increase efficiency of drug prevention administration according to the sustainable administration concept, (2) the major guidelines to increase administration efficiency were the Royal Thai Army should train the private armed forces by utilizing internal networks, such as the Army Medical Department and other external networks, and (3) the Royal Thai Army should establish strategic guidelines to increase the administrative of drug prevention according to the Sustainable administration concept, consisting of 5 aspects.

**Keywords:** drug prevention, the Royal Thai Army, the sustainable administration concept



## บทนำ

ศูนย์การทหารปืนใหญ่จัดตั้งต่อกรมยุทธศึกษาทหารบกและอยู่ในสังกัดของกระทรวงกลาโหม มีอำนาจหน้าที่ตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมาย อันได้แก่ พระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 หมวด 2 มาตรา 8 กระทรวงกลาโหมมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับ การป้องกันและรักษาความมั่นคงของราชอาณาจักรจากภัยคุกคามทั้งภายในและภายนอกและภัยในประเทศ การรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ สันบสนุนการพัฒนาประเทศ และราชการอื่นโดยรวมถึงการดูแลช่วยเหลือประชาชน ตามที่มีกฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหมหรือส่วนราชการที่สังกัดกระทรวงกลาโหม

การศึกษารั้งนี้ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการของหน่วยงานของรัฐ อันได้แก่ กองทัพบกหรือศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดพบบูรี ซึ่งอยู่ในสังกัดของกองทัพบกและเป็นลักษณะของการศึกษาเพื่อ “พัฒนาหน่วยงาน คือ กองทัพบก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดพบบูรี” หรือ “พัฒนาการบริหารจัดการของกองทัพบกหรือศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดพบบูรี” โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติด อันหมาย

ถึง การจัดฝึกอบรม โดยมีปัญหาการวิจัย คือ กองทัพบก หรือศูนย์การทหารปืนใหญ่บริหารจัดการเรื่องการฝึกอบรมทหารกองประจำการเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติด ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร หรือ กองทัพบกหรือศูนย์การทหารปืนใหญ่บริหารจัดการเรื่องการฝึกอบรมทหารกองประจำการเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติด ไม่มีประสิทธิภาพ เช่น น้อยเกินไปหรือไม่ต่อเนื่อง

นอกจากที่กล่าวมาแล้ว กองทัพบกหรือศูนย์การทหารปืนใหญ่ยังประสบปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เรื่องการจัดฝึกอบรมเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกแนวคิดการบริหารจัดการที่ยังยืน 5 ด้าน บางประการ ดังตัวอย่างต่อไปนี้ (1) ปัญหาด้านเศรษฐกิจ เช่น กองทัพบกสนับสนุนงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมทหารกองประจำการเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติด ไม่นำมากเท่าที่ควร (2) ปัญหาด้านคุณภาพชีวิต เช่น กองทัพบกจัดการฝึกอบรมทหารกองประจำการเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติด โดยไม่ได้ให้ความสำคัญกับสภาพความเป็นอยู่ของทหารกองประจำการ (3) ปัญหาด้านความรู้ เช่น กองทัพบกจัดการฝึกอบรม

ทหารกงประจำการเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติดโดยไม่ได้ให้ความรู้ความเข้าใจอย่างครอบคลุมและกว้างขวาง (4) ปัญหาด้านความสมดุล เช่น กองทัพบกจัดการฝึกอบรมทหารกองประจำการเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติดโดยไม่ได้ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า ควบคู่ไปกับการป้องกันปัญหาในอนาคต และ (5) ปัญหาด้านการสร้างเครือข่าย เช่น กองทัพบกฝึกอบรมทหารกองประจำการเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติดโดยไม่ได้ใช้เครือข่ายภายในที่มีอยู่ เช่น กรรมการแพทย์ทหารบกเหล่านี้เป็นต้น (Aoris, 2015; Paenoy, 2015)

จากปัญหาการวิจัยรวมทั้งตัวอย่างปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการดังกล่าว หากกองทัพบกหรือศูนย์การทหารปืนใหญ่ฝึกอบรมทหารกองประจำการเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติดอย่างไม่มีประสิทธิภาพ ย่อมทำให้เกิดความเสียหาย ดังนี้ (1) ทหารกองประจำการติดยาเสพติด (2) ครอบครัวของทหารกองประจำการได้รับความเดือดร้อน (3) ทำลายภาพลักษณ์และชื่อเสียงของกองทัพบก หรือศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดพนบุรี ในเรื่องยาเสพติด (4) สืบเปลืองงบประมาณในการปราบปรามและนำบัดผู้ติดยาเสพติด และ (5) ปัญหาอาชญากรรมในพื้นที่เพิ่มขึ้น

ด้วยเหตุผลที่แสดงถึงความเป็นมาและความสำคัญ อำนาจหน้าที่ตลอดจนตัวอย่างปัญหาการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนดังกล่าวข้างต้น จึงทำให้ผู้ศึกษาสนใจศึกษาเรื่อง การบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน โดยนำปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อการบริหารจัดการที่ยั่งยืน 5 ด้าน มาปรับใช้ เป็นกรอบแนวคิด พร้อมทั้งคาดหวังว่าผลการศึกษาครั้งนี้ จะเป็นประโยชน์ทั้งด้านวิชาการ และด้านปฏิบัติต่อบุคคล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประชาชนต่อไป

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน

2. เพื่อศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบก

ตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน

3. เพื่อศึกษาอุทศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน

## แนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

1. ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน 5 ด้าน ได้แก่ (1) เศรษฐกิจ (2) คุณภาพชีวิต (3) ความรู้ (4) ความสมดุล (5) การสร้างเครือข่าย

2. ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน 5 ด้าน ได้แก่ (1) เศรษฐกิจ (2) คุณภาพชีวิต (3) ความรู้ (4) ความสมดุล (5) การสร้างเครือข่าย

3. ยุทธศาสตร์แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้าน

4. ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิด 8M ที่ประกอบด้วย 8 ด้าน ได้แก่

1. การบริหารจัดการทรัพยากร มนุษย์ (man)

2. การบริหารจัดการงบประมาณ (money)

3. การบริหารจัดการงานทั่วไป (management)

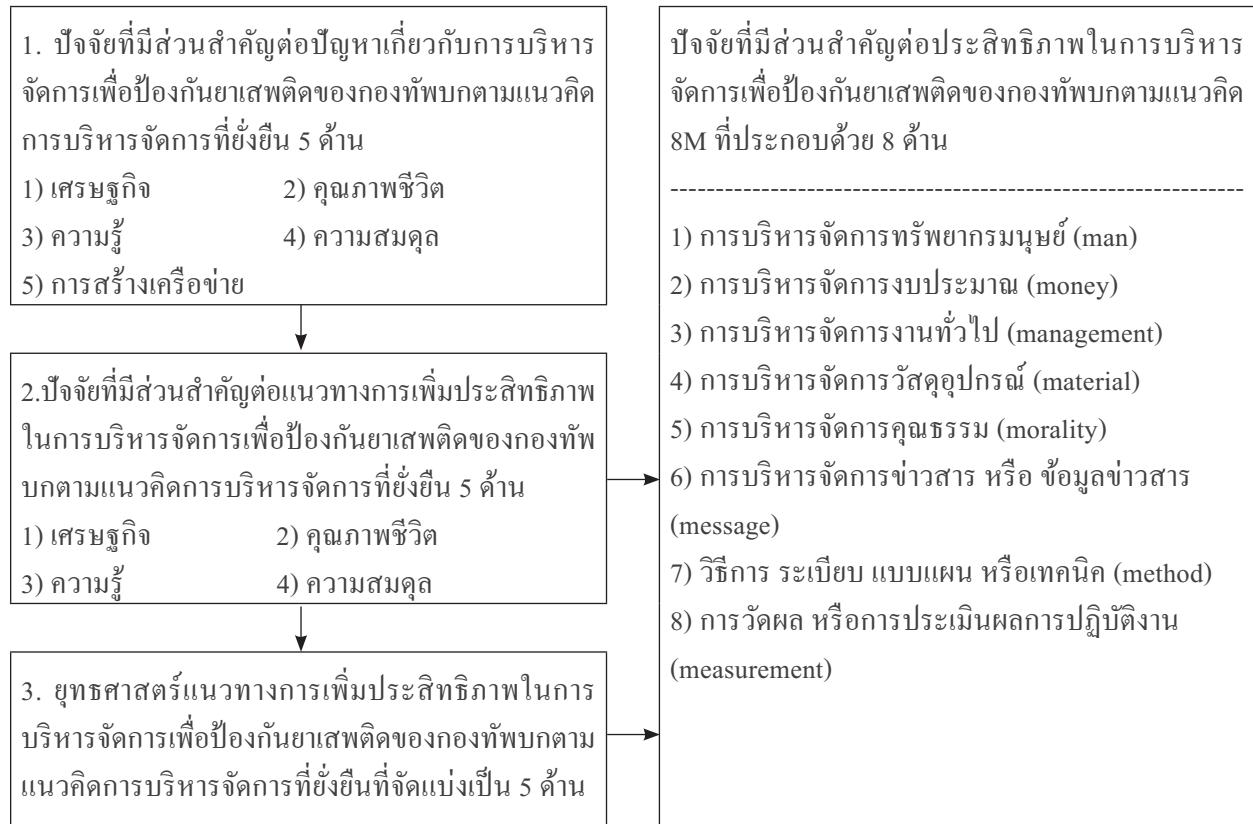
4. การบริหารจัดการวัสดุอุปกรณ์ (material)

5. การบริหารจัดการคุณธรรม (morality)

6. การบริหารจัดการข่าวสาร หรือข้อมูลข่าวสาร (message)

7. วิธีการ ระเบียบ แบบแผน หรือเทคนิค (method)

## กรอบแนวคิดการวิจัย



### ภาพ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

#### วิธีดำเนินการวิจัย

ใช้การวิจัยแบบผสมผสาน

#### การเก็บรวบรวมข้อมูล

เก็บโดยใช้ผู้ช่วยนักวิจัย

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร คือ ทหารกองประจำการเป้าหมายทั้งหมดที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในศูนย์การทหารปืนใหญ่จำนวน 1,100 คน (Artillery Battalion, 2015)

กลุ่มตัวอย่าง คือ ทหารกองประจำการที่ตอบแบบสอบถามทั้งหมดที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในศูนย์การทหารปืนใหญ่ จำนวน 1,100 คน เป็นการนำประชากรทั้งหมดมาเป็นกลุ่มตัวอย่าง

#### การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้

วิเคราะห์โดยนำเสนอผลการวิเคราะห์ในรูปแบบตาราง สำหรับสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ประกอบด้วย ค่าสถิติร้อยละ ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบน ค่าการถดถอยพหุคุณ และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ใช้แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์กับ โครงสร้าง

#### ผลการวิจัย

ผู้ศึกษาได้สรุปความคิดเห็นของประชากรต่อ (1) ปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ และ (2) แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน 5 ด้าน โดยนำเสนอตามค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) รวมทั้ง 5 ด้าน และค่าเฉลี่ยรวมแต่ละด้านเรียงตามลำดับค่าเฉลี่ยรวมจากมาก

ไปน้อย โดยปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการ (ค่าเฉลี่ยรวม 2.28) และมีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด (ค่าเฉลี่ย 2.29) คือ ด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ คำถามที่ว่า “กองทัพบกสนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดการฝึกอบรมทหารกองประจำการเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติดไม่นำมากเท่าที่ควร” สำหรับแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนที่มีค่าเฉลี่ยรวมสูงที่สุด (ค่าเฉลี่ยรวม 2.39) และมีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด (ค่าเฉลี่ย 2.40) ได้แก่ ด้านการสร้างเครือข่าย ได้แก่ คำถามที่ว่า “กองทัพบกควรจัดการฝึกอบรมทหารกองประจำการเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติดโดยใช้เครือข่ายภายในที่มีอยู่ เช่น กระบวนการแพทย์ทหารบก”

## การอภิปรายผล

จากการศึกษาพบว่า ยุทธศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้าน (ตัวแปรอิสระ) ส่วนมีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เรียกว่า 8M (ตัวแปรตาม) วิรัช วิรชนินภารรณ (Wiruchnipawan, 2007) โดยยุทธศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้าน เรียงตามลำดับความสำคัญจากมากไปน้อย ได้ดังนี้ (1) ด้านการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ (2) ด้านการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสม (3) ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพให้เป็นที่ยอมรับและเป็นมาตรฐาน (4) ด้านการจัดตั้งตัวแทนในแต่ละรุ่นเพื่อดูแลและประสานงาน และ (5) ด้านการประชาสัมพันธ์อย่างกว้างขวาง ครอบคลุม และทั่วถึง

เหตุผลสำคัญที่ทำให้ประชารมีความเห็นดังกล่าว ผู้ศึกษามีความเห็นว่า เนื่องจากประชารมล้าวใหญ่ ซึ่งเป็นทหารกองประจำการทั้งหมดที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดพะนุช เห็นถึงความสำคัญ ความจำเป็น ความเหมาะสม และความครอบคลุมสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการของยุทธศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อ

ป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้านดังกล่าว พร้อมกันนั้น ยังเชื่อว่า หากนำยุทธศาสตร์ดังกล่าวนำไปปรับใช้จริง ย่อมมีส่วนช่วยให้การบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน ประสบความสำเร็จเพิ่มมากขึ้น

การอภิปรายผลความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่ได้จากการสัมภาษณ์แนวลึกเฉพาะผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้ให้ข้อมูลหลัก จำนวน 9 คน ต่อแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และยุทธศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้าน (สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การวิจัย ข้อ 2-3) แบ่งเป็น 2 ข้อ ดังนี้

1. จากผลการสัมภาษณ์แนวลึกเฉพาะผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 9 คน ต่อแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน โดยผู้เชี่ยวชาญทั้ง 9 คน ล้วนเห็นด้วยว่า ยุทธศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนทั้ง 5 ด้าน ควรเรียงตามลำดับความสำคัญจากมากไปน้อย ดังนี้ (1) ด้านการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ (2) ด้านการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสม (3) ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพให้เป็นที่ยอมรับและเป็นมาตรฐาน (4) ด้านการจัดตั้งตัวแทนในแต่ละรุ่นเพื่อดูแลและประสานงาน และ (5) ด้านการประชาสัมพันธ์อย่างกว้างขวางนั้น เหตุผลสำคัญที่ทำให้ผู้เชี่ยวชาญทั้ง 9 คน มีความเห็นดังกล่าว ผู้ศึกษามีความเห็นว่า สืบเนื่องมาจากผู้เชี่ยวชาญเชื่อว่า (1) เป็นการสนับสนุน และใช้ทรัพยากรถอยในที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ (2) สะดวก ประหยัด และได้รับความร่วมมือ เพราะอยู่ในสังกัดเดียวกัน และ (3) สอดคล้องกับหลักการพึงตนเอง

2. จากผลการสัมภาษณ์แนวลึกเฉพาะผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 9 คน ต่อยุทธศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้าน โดยผู้เชี่ยวชาญทั้ง 8 คน เห็นด้วยว่า ยุทธศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการ

บริหารจัดการตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้าน ควรเรียงตามลำดับความสำคัญจากมากไปน้อย ดังนี้ (1) ด้านการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ (2) ด้านการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสม (3) ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพให้เป็นที่ยอมรับและเป็นสากล (4) ด้านการจัดตั้งตัวแทนในแต่ละรุ่นเพื่อคุ้มครองและประสานงาน และ (5) ด้านการประชาสัมพันธ์อย่างกว้างขวาง ส่วนผู้เชี่ยวชาญอีก 1 คนไม่มีความเห็นนั้น เหตุผลสำคัญที่ทำให้ผู้เชี่ยวชาญ 8 คนจากทั้งหมด 9 คน มีความเห็นดังกล่าว ผู้ศึกษามีความเห็นว่า สืบเนื่องมาจากผู้เชี่ยวชาญเชื่อว่า (1) เป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญ จำเป็น เหมาะสม และสอดคล้องกับแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน (2) เป็นยุทธศาสตร์ที่มีสาระสำคัญครอบคลุมการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดสำหรับกองทัพบก และ (3) เป็นยุทธศาสตร์ที่มีแนวโน้มนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกได้หากนำมายังชื่อย่างจริงจัง

### ข้อเสนอแนะการวิจัยครั้งนี้

1. กลุ่มตัวชี้วัดในการศึกษาครั้งนี้ไปปรับใช้เฉพาะบางด้านที่เหมาะสมกับหน่วยงานที่ศึกษาได้ หรือตัดบางด้านออกได้ โดยไม่จำเป็นต้องนำไปใช้ครบถ้วนทั้งหมดทุกด้าน ในทางตรงกันข้ามอาจเพิ่มจำนวนด้านหรือตัวชี้วัดขึ้นอีกได้ตามความเหมาะสม แต่ควรให้เหตุผลไว้ด้วยเสมอ

2. กองทัพบก ตลอดจนบุคลากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรทำการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยมุ่งเน้นประชากร

หรือกลุ่มตัวอย่างที่มีความรู้ ความชำนาญที่เกี่ยวข้องกับแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน 5 ด้าน เพื่อนำไปสู่นำเสนอผลการวิจัย และการสร้างองค์ความรู้ใหม่

3. กองทัพบก บุคลากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรทำวิจัยแบบเจาะลึก โดยอาจครอบคลุมเรื่องยุทธศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ หรือตัวแบบการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนแต่ละด้านอย่างเจาะจง เช่น ยุทธศาสตร์ของแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ หรือตัวแบบการบริหารจัดการ ด้านคุณภาพชีวิต ด้านความสมดุล ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการสร้างเครือข่าย เป็นต้น

### ข้อเสนอแนะการวิจัยครั้งต่อไป

1. บุคลากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรทำวิจัยในเชิงเปรียบเทียบ เช่น วิจัยร่อง การเปรียบเทียบการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบกตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนกับการบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของหน่วยงานของรัฐอื่น เช่น สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และกรมราชทัณฑ์ เป็นต้น

2. กองทัพบก ตลอดจนบุคลากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรทำวิจัยโดยใช้กรอบแนวคิด หรือกลุ่มตัวชี้วัดอื่นสำหรับการศึกษาวิเคราะห์การบริหารจัดการเพื่อป้องกันยาเสพติดของกองทัพบก เช่น การบริหารจัดการตามประชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การบริหารจัดการตามแนวคิดคุณธรรม การบริหารจัดการตามแนวคิดตะวันออก ตลอดทั้งการบริหารจัดการตามคำรับรองของหน่วยงาน เป็นต้น



### References

Aoris, B. (2015, 3 August). Interview by Aoris, T. (Tape recording). (in Thai)

Artillery Battalion. (2015). *Annual report 2015*. Bangkok: Author. (in Thai)

Paenoy, S. (2015, 3 August). Interview by Aoris, T. (Tape recording). (in Thai)

Wiruchnipawan, W. (2007). *Management guidelines, moral and economic guidelines*. Bangkok: Fourpress. (in Thai)

