

**การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขัน
ของกีฬาแห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง**
**Promoting Administration of Modern Technology Application for Competition of the
Sport Authority of Thailand According to the Sufficiency Economy Philosophy**

ไชยรัตน์ อุดมกิจปัญญา และ วิรัช วิรัชนิภาวรรณ

Chairat Udomkitpanya and Wiruch Wiruchnipawan

หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

Doctor of Philosophy Program in Public Administration, Eastern Asia University

บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา (1) ปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขัน (2) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขัน และ (3) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของกีฬาแห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงประชากร คือ บุคลากรทั้งหมดของสมาคมกีฬาจำนวน 76 แห่ง ที่ได้รับอนุญาตจัดตั้งจากกีฬาแห่งประเทศไทยตามพระราชบัญญัติกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 จำนวน 1,112 คน โดยนำประชากรทั้งหมดมาเป็นกลุ่มตัวอย่าง การเก็บรวบรวมข้อมูลสนามดำเนินการระหว่างวันที่ 1-30 พฤศจิกายน 2558 เก็บรวบรวมแบบสอบถามที่สมบูรณ์กลับคืนมาได้จำนวน 973 คน คิดเป็นร้อยละ 87.50 ของประชากรทั้งหมด 1,112 คน การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ในรูปตาราง สำหรับสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าการถดถอยพหุคูณ และการหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน สำหรับการวิจัยเชิงคุณภาพ ใช้การสัมภาษณ์แนวลึกเฉพาะผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 9 คน แบบตัวต่อตัว ด้วยแบบสัมภาษณ์แนวลึกที่มีโครงสร้าง ผลการศึกษาพบว่า (1) ปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่สำคัญคือ การกีฬาแห่งประเทศไทยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันอย่างไม่เหมาะสม เช่น ใช้งบประมาณเพื่อสนับสนุนหรือจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการจับเวลาน้อยเกินไป รวมทั้งขาดยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ (2) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการที่สำคัญคือ การกีฬาแห่งประเทศไทยควรนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันอย่างเหมาะสม และ (3) การกีฬาแห่งประเทศไทยควรกำหนดยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้าน เพื่อนำไปใช้ในการวางแผน และการกำหนดตัวชี้วัดหลักสำหรับการปฏิบัติงาน ทั้ง 5 ด้าน

คำสำคัญ: การบริหารจัดการ, การส่งเสริม, การกีฬาแห่งประเทศไทย, ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง, เทคโนโลยี

Abstract

Objectives of this study were to study (1) the problems of promoting administration of modern technology application for competition of the Sport Authority of Thailand according to the Sufficiency Economy Philosophy, (2) the development guidelines of promoting administration of modern technology application for competition

of the Sport Authority of Thailand according to the Sufficiency Economy Philosophy, and (3) the strategy of promoting administration of modern technology application for competition of the Sport Authority of Thailand according to the Sufficiency Economy Philosophy. The population was comprised of 1,112 personnel of 76 sport associations authorized by the Sport Authority of Thailand, under the Sport Authority of Thailand Act of 2558, and was selected as sample size. Statistics applied were mean, standard deviation, multiple regression, and Pearson's Correlation Coefficient. For the qualitative research, in-depth interviews of 9 experts with face to face interviews were conducted together with structured in-depth interview forms. Research results were (1) the major problems of administration were the Sport Authority of Thailand's inappropriate application of modern technology for competition, (2) the major development guideline were the Sport Authority of Thailand should appropriately apply the modern technology for competition and (3) the Sport Authority of Thailand should set the strategy of promoting administration of modern technology application for competition according to the Sufficiency Economy Philosophy, which consists of 5 aspects for planning and for setting of Key Performance Indicators (KPI). The 5 aspects are respectively: public relations and information, application of modern technology and international standards, establishment of network, provision of adequate budget, and development of personnel.

Keywords: administration, promotion, the Sport Authority of Thailand, the sufficiency economy philosophy, technology



บทนำ

การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรหรือหน่วยงานของรัฐ รับผิดชอบการกีฬาของประเทศเป็นเพียงหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 โดยพระราชบัญญัติกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 หมวดที่ 1 มาตรา 8 บัญญัติให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีวัตถุประสงค์สำคัญคือ (1) ส่งเสริมการกีฬา (2) ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการประสานงานเกี่ยวกับการกีฬา (3) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำ โครงการ แผนงาน และสถิติเกี่ยวกับการส่งเสริมการกีฬา รวมทั้งประเมินผล และ (4) จัด ช่วยเหลือ แนะนำ และร่วมมือในการจัดและดำเนินการการกีฬา เป็นต้น และในหมวด 7 มาตรา 48 ได้บัญญัติอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกีฬาแห่งประเทศไทยไว้ เช่น มีอำนาจให้ทุนหรือทรัพย์สินช่วยเหลือแก่คณะกรรมการกีฬาจังหวัด สมาคมกีฬา หรือนักกีฬานั้นได้ กรณีเห็นเป็นการสมควร คณะกรรมการอาจจัดให้มีกองทุนสงเคราะห์อื่นเพื่อสวัสดิภาพของนักกีฬา บุคคลในวงการกีฬาได้ เป็นต้น (ราชกิจจานุเบกษา, 2558)

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้เป็นการศึกษาเพื่อ “พัฒนาหน่วยงาน” อันได้แก่ การกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ ในสังกัดกระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา โดยเน้นการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของการกีฬาแห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งนี้พบมีปัญหาการวิจัยคือ “ปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องการที่การกีฬาแห่งประเทศไทยบริหารจัดการหรือนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย (เช่น เทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการจับเวลา) มาใช้ในการแข่งขันไม่มากและเพียงพอต่อความต้องการเท่าที่ควร นอกจากนี้แล้ว ข้อเท็จจริงยังปรากฏว่า การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ประสบปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันไม่มากและเพียงพอตามความต้องการตามกรอบแนวคิดปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ดังตัวอย่างเช่น (1) ปัญหาเกี่ยวกับด้านความประมาท คือ การกีฬาแห่งประเทศไทยบริหารจัดการ หรือนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขัน เช่น ใช้งบประมาณเพื่อสนับสนุนหรือจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการจับเวลาอย่างไม่เหมาะสม (2) ปัญหาเกี่ยวกับด้านการมีเหตุผล คือ การกีฬาแห่งประเทศไทย

นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันอย่างไม่สมเหตุผล เช่น การนำเทคโนโลยีที่ไม่ทันสมัยมาใช้ในแข่งขัน หรือนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้อย่างไม่เพียงพอ (3) ปัญหาเกี่ยวกับด้านการมีภูมิคุ้มกัน คือ การกีฬาแห่งประเทศไทยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันในทิศทางที่มีการวางแผนอย่างไม่ครอบคลุม และไม่ทันต่อเหตุการณ์มากเท่าที่ควร (4) ปัญหาเกี่ยวกับด้านการพึ่งตนเอง คือ การกีฬาแห่งประเทศไทยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขัน โดยไม่ได้อยู่บนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเองมากเท่าที่ควร เช่น ให้งานหน่วยงานอื่นหรือหน่วยงานภายนอกนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการจับเวลาการแข่งขัน (5) ปัญหาเกี่ยวกับด้านความรู้ คือ การกีฬาแห่งประเทศไทยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขัน โดยให้ความสำคัญ หรือคำนึงถึงความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยไม่มากเท่าที่ควร และ (6) ปัญหาเกี่ยวกับด้านคุณธรรม คือ การกีฬาแห่งประเทศไทยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันอย่างโดยคำนึงผลประโยชน์ของนักกีฬาไม่มากเท่าที่ควร เช่น การเก็บรวบรวมสถิติของนักกีฬาอย่างเป็นระบบด้วยอุปกรณ์หรือเทคโนโลยีที่ทันสมัย ยังไม่มากเพียงพอเท่าที่ควร เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม หากการกีฬาแห่งประเทศไทยไม่ได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งครอบคลุมทั้ง เทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการจับเวลา มาใช้ในการแข่งขันไม่มาก และเพียงพอต่อความต้องการเท่าที่ควร ย่อมทำให้เกิดผลเสียหรือความเสียหายแบ่งเป็น 3 ด้าน ดังนี้ (1) ผลเสียต่อนักกีฬา ทำให้นักกีฬาไม่คุ้นเคยกับอุปกรณ์ที่ทันสมัยในระดับสากล และทำให้การตัดสินใจของกรรมการไม่เที่ยงตรง ไม่เป็นธรรม และไม่เป็นสากลเท่าที่ควร (2) ผลเสียต่อประชาชน และสมาคมกีฬา ทำให้ประชาชนขาดความเชื่อมั่นศรัทธาในการตัดสินใจของคณะกรรมการ เนื่องจากไม่ได้ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเท่าที่ควร และ (3) ผลเสียต่อการกีฬาแห่งประเทศไทย ทำให้การบริหารจัดการของการกีฬาแห่งประเทศไทยไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร โดยเฉพาะในเรื่องการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย ไม่ทันต่อความก้าวหน้าของการกีฬาในระดับสากล และทำให้เสียเวลาและใช้เวลามากในการตัดสินใจของคณะกรรมการ

จากความเป็นมาของการวิจัย อานาจนหน้าที่ปัญหาการวิจัย และความสำคัญของปัญหาการวิจัย ตลอดจน

ตัวอย่างปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยบางประการตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 5 ด้านดังกล่าว เหล่านี้ จึงทำให้ผู้ศึกษาสนใจศึกษา เรื่อง การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของการกีฬาแห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยผู้ศึกษาได้นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้เป็นการรอบแนวคิดของการศึกษาคั้งนี้ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ทั้งในทางวิชาการ และทางปฏิบัติต่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หน่วยรับตรวจและเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลตลอดจนประชาชน อันจะทำให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติเป็นส่วนรวมต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. ศึกษาปัญหาเกี่ยวกับการบริหาร ห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
2. ศึกษาแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของการกีฬาแห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
3. ศึกษายุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของการกีฬาแห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

แนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

1. ความหมายของการบริหารจัดการ เทคโนโลยีที่ทันสมัย และยุทธศาสตร์

เทคโนโลยี หมายถึง การประยุกต์เอาความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์มาใช้ให้เกิดประโยชน์ การศึกษาพัฒนาองค์ความรู้ต่าง ๆ ก็เพื่อให้เข้าใจธรรมชาติ กฎเกณฑ์ของสิ่งต่าง ๆ

สารสนเทศ หมายถึง ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิตของมนุษย์ มนุษย์แต่ละคนตั้งแต่เกิดมาได้เรียนรู้สิ่งต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก

เทคโนโลยีที่ทันสมัย หมายถึง การที่การกีฬาแห่ง

ประเทศไทยบริหารจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีที่ใช้สำหรับการจับเวลาในการแข่งขันที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

2. การบริหารจัดการตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 6 ด้าน

3. ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เรียกว่า 3M

วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2556) อธิบายไว้ว่า การบริหารจัดการที่เรียกว่า 3M ได้แก่ Man (การบริหารทรัพยากรมนุษย์) Money (การบริหารงบประมาณ) Management (การบริหารจัดการงานทั่วไป)

4. การพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้

5. ความเป็นมา โครงสร้าง และอำนาจหน้าที่ของภารกิจแห่งประเทศ

กรอบแนวคิดการวิจัย

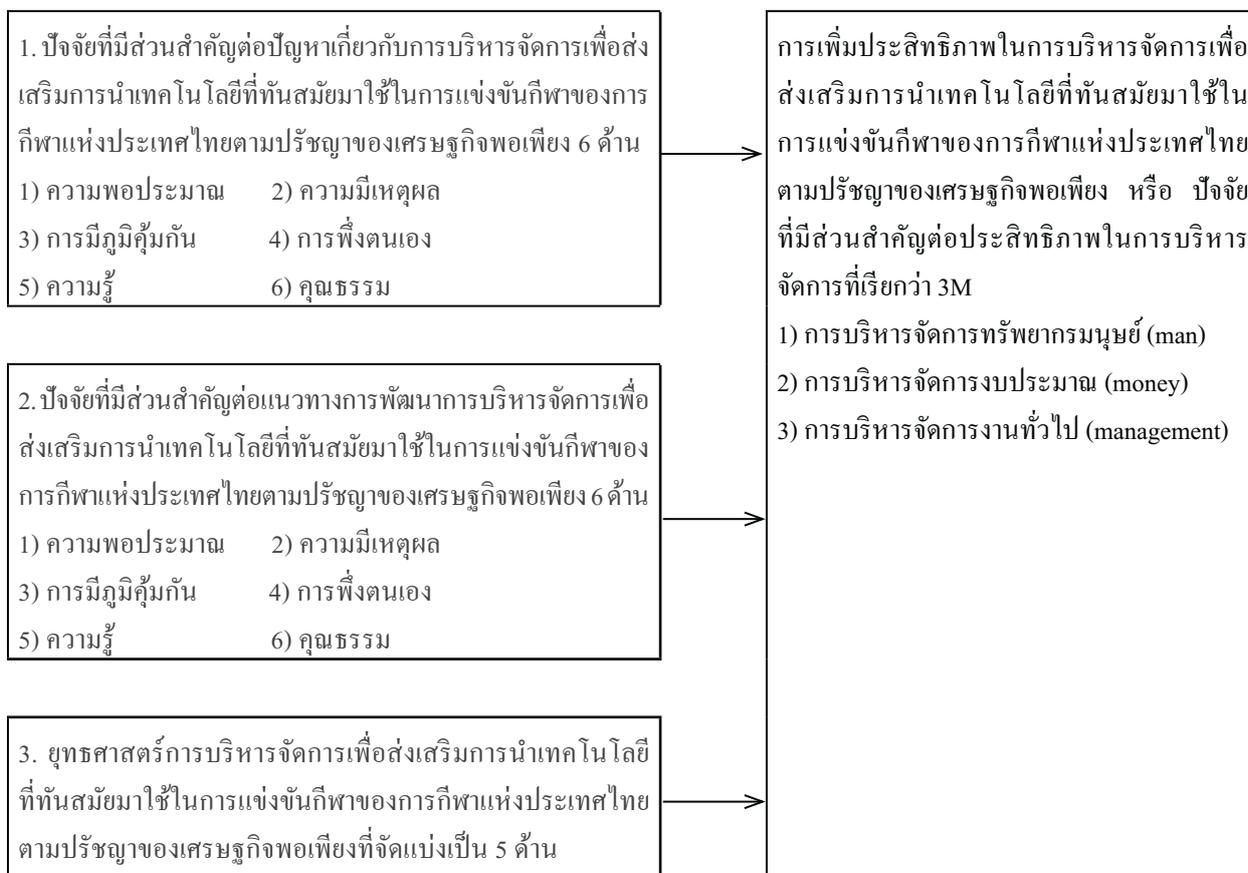
กรอบแนวคิดการวิจัยส่วนที่เป็นตัวแปรอิสระ แบ่งเป็น (1) ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อปัญหาเกี่ยวกับการบริหาร

จัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันกีฬาของภารกิจแห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 6 ด้าน ได้แก่ ด้านความประมาท การมีเหตุผล การมีภูมิคุ้มกัน การพึ่งตนเอง ความรู้ และคุณธรรม (2) ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันกีฬาของภารกิจแห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 6 ด้าน และ (3) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันกีฬาของภารกิจแห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้าน

สำหรับกรอบแนวคิดการวิจัยส่วนที่เป็นตัวแปรตาม หรือผล ได้แก่ ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เรียกว่า 3M อันได้แก่ (1) การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ (2) การบริหารจัดการงบประมาณ และ (3) การบริหารจัดการงานทั่วไป (วิรัช วิรัชนิภาวรรณ, 2556) ดังภาพ 1

ตัวแปรอิสระ (เหตุ)

ตัวแปรตาม (ผล)



ภาพ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีดำเนินการวิจัย

เป็นการวิจัยแบบผสมผสาน (mixed methods research)

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรของการวิจัยเชิงปริมาณ คือ บุคลากรทั้งหมดของสมาคมกีฬาจำนวน 76 แห่ง ที่ได้รับอนุญาตจัดตั้งจากกีฬาแห่งประเทศไทยตามพระราชบัญญัติกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 รวม 1,112 คน ส่วนกลุ่มตัวอย่าง คือ บุคลากรของสมาคมกีฬา 76 แห่งดังกล่าวที่ตอบแบบสอบถาม จำนวน 1,112 คน

สำหรับประชากรและกลุ่มตัวอย่างของการวิจัยเชิงคุณภาพ คือ ผู้เชี่ยวชาญ (experts) หรือผู้ให้ข้อมูลหลัก (key informants) จำนวน 9 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

แบบสอบถามแบบสอบถามซึ่งผ่านการทดสอบหาค่าความเที่ยงตรง (validity) ได้ค่า IOC เท่ากับ 0.89 และการสัมภาษณ์แนวลึกเฉพาะผู้เชี่ยวชาญ

การเก็บรวบรวมข้อมูล

เก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนามดำเนินการระหว่างวันที่ 1-30 พฤศจิกายน 2558 เก็บรวบรวมข้อมูลกลับมาได้ จำนวน 973 ชุด/คน (N=973) คิดเป็นร้อยละ 87.50

การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้

วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติเชิงพรรณนา (descriptive statistics) คือ ค่าสถิติร้อยละ (percentage) ค่าเฉลี่ย (mean) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation) ค่าการถดถอย

พหุคูณ (multiple regression) และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson's correlation coefficient) ส่วนการวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ในรูปตาราง (contingency analysis) รวมทั้งใช้รูปแบบการวิเคราะห์เชิงพรรณนา (descriptive analytical approach) โดยเขียนพรรณนาหรืออธิบายได้ตาราง พร้อมกับมีภาพประกอบตามความเหมาะสม

ผลการวิจัย

1. สรุปความคิดเห็นของประชากรต่อปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของธุรกิจพาหนะประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 6 ด้าน โดยนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อหาค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปรากฏว่า ประชากรส่วนใหญ่เห็นด้วยในระดับมากทั้ง 6 ด้าน

2. สรุปความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของธุรกิจพาหนะประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 6 ด้าน โดยนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อหาค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปรากฏว่า ประชากรส่วนใหญ่เห็นด้วยในระดับมากทั้ง 6 ด้าน

3. สรุปยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ

โดยนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อหาค่าการถดถอยพหุคูณ และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน ปรากฏว่ายุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของธุรกิจพาหนะประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้าน (ตัวแปรอิสระ) ส่วนที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เรียกว่า 3M (มาริษา ตันดิพรเดชา, 2550) โดยยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของธุรกิจพาหนะประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงทั้ง 5 ด้าน เรียงตามลำดับความสำคัญจากมากไปน้อยได้

ดังนี้ ยุทธศาสตร์ที่สนับสนุน (1) การประชาสัมพันธ์และให้ข้อมูลข่าวสาร (2) การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและได้มาตรฐานสากลมาใช้ (3) การสร้างเครือข่าย (4) การจัดสรรงบประมาณที่มากเพียงพอ และ (5) การพัฒนาบุคลากร

การอภิปรายผล

1. การอภิปรายผลปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ และแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของธุรกิจพาหนะประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ผู้ศึกษาได้นำกระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหาคือ ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน ได้แก่ ปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนา มาใช้เป็นแนวทางในการอภิปรายผล กล่าวคือ (1) ปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่สำคัญที่สุดตามความเห็นของส่วนใหญ่ คือ การกีฬาแห่งประเทศไทยบริหารจัดการ หรือนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันอย่างไม่เหมาะสม เช่น ใช้งบประมาณเพื่อสนับสนุนหรือจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการจับเวลาน้อยเกินไป ทั้งนี้ (2) สาเหตุสำคัญมาจาก ผู้บริหารบางส่วนของธุรกิจพาหนะประเทศไทยขาดความรู้ความเข้าใจในการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันอย่างเหมาะสม เช่น ใช้งบประมาณเพื่อสนับสนุนหรือจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการจับเวลาน้อยเกินไป และ (3) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการที่สำคัญคือ การกีฬาแห่งประเทศไทยควรจัดการพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในการนำและใช้งบประมาณสำหรับการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันอย่างเหมาะสม เช่น ใช้งบประมาณเพื่อสนับสนุนหรือจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการจับเวลาอย่างเหมาะสม ไม่มากหรือน้อยเกินไป ในเวลาเดียวกัน ควรสนับสนุนให้นำนักบริหารมืออาชีพมาดำเนินงานด้วย ดังภาพ 2

กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา



(1)	(2)	(3)
ปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่สำคัญที่สุดตามความเห็นของประชากรส่วนใหญ่ คือ การกีฬาแห่งประเทศไทยบริหารจัดการ หรือนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันอย่างไม่เหมาะสม เช่น ใช้งบประมาณเพื่อสนับสนุนหรือจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการจับเวลาน้อยเกินไป (คำถามข้อที่ 1. ของแบบสอบถาม)	ผู้บริหารบางส่วนของ กกท. แห่งประเทศไทยขาดความรู้ความเข้าใจในการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันอย่างเหมาะสม เช่น ใช้งบประมาณเพื่อสนับสนุนหรือจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการจับเวลาน้อยเกินไป	กกท. แห่งประเทศไทยควรจัดการพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในการนำและใช้งบประมาณสำหรับการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันอย่างเหมาะสม เช่น ใช้งบประมาณเพื่อสนับสนุนหรือจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการจับเวลาอย่างเหมาะสม ไม่มากหรือน้อยเกินไป ในเวลาเดียวกัน ควรสนับสนุนให้หัวหน้ากบริหารมีอาชีพมาดำเนินงานด้วย

ภาพ 2 การอภิปรายผลปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของ กกท. แห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยนำ “กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหาที่ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน” มาปรับใช้

2. การอภิปรายผลยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของ กกท. แห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ผลการศึกษาพบว่า ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของ กกท. แห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่จัดแบ่งเป็น 5 ด้าน เรียงตามลำดับความสำคัญจากมากไปน้อยได้ดังนี้ ยุทธศาสตร์ที่สนับสนุน (1) การประชาสัมพันธ์และให้ข้อมูลข่าวสาร (2) การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและได้มาตรฐานสากลมาใช้ (3) การสร้างเครือข่าย (4) การจัดสรรงบประมาณที่มากเพียงพอ และ (5) การพัฒนาบุคลากร นั้น ผู้ศึกษามีความเห็นว่าเป็นเพราะประชากร ซึ่งเป็นบุคลากรของสมาคมกีฬา 76 แห่ง มี

ความเชื่อว่า ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการดังกล่าว (1) สอดคล้องกับปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและนำมาปรับใช้ในหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนอย่างกว้างขวาง (2) ครอบคลุมสาระสำคัญของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงอย่างครบถ้วน และ (3) หากนำไปปฏิบัติได้จริงย่อมมีแนวโน้มที่ทำให้การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของ กกท. แห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงประสบความสำเร็จ ความเห็นของประชากร สอดคล้องกับความเห็นของผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้ให้ข้อมูลหลักส่วนใหญ่ คือ จำนวน 8 คน จากทั้งหมด 9 คน

ข้อเสนอแนะการวิจัยครั้งนี้

1. การกีฬาแห่งประเทศไทยควรมีการเตรียมความพร้อม หรือมีการวางแผนด้านบุคลากรอย่างชัดเจนและต่อเนื่องเพื่อรองรับเทคโนโลยีที่ทันสมัย ขณะเดียวกันควรนำหรือเลียนแบบวิธีการบริหารจัดการของภาครัฐกิจเอกชนด้วย

2. การกีฬาแห่งประเทศไทยควรจัดการพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในการนำและใช้งบประมาณสำหรับการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันอย่างเหมาะสม

ข้อเสนอแนะการวิจัยครั้งต่อไป

1. การกีฬาแห่งประเทศไทย บุคลากร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรทำการวิจัยแบบเจาะลึกด้านการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของการกีฬาแห่งประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

2. การกีฬาแห่งประเทศไทย บุคลากร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรทำการวิจัยโดยใช้กรอบแนวคิด หรือยุทธศาสตร์อื่นสำหรับการศึกษาวิเคราะห์การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการแข่งขันของการกีฬาแห่งประเทศไทย เช่น การบริหารจัดการตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืน และแนวคิดการปฏิบัติราชการตามคำรับรองของหน่วยงาน เป็นต้น



References

- Thai Government Gazette. (2015). *Sports authority of Thailand act BE 2015*. The 21 132 copies of the March 26, 2015. (in Thai)
- Tuntiporndacha, M. (2011). *A comparison of public management between Narathiwat municipality and Lok municipality, Moscow*. Master of Public Administration Thesis. SukhothaiThammatirat University. (in Thai)
- Wiruchnipawan, W. (2013). *Principle and techniques to write analysis thesis and report*. Bangkok: Profess. (in Thai)

