

การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหาร
องค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา
The Integration of Royal Virtues for Administration of Administrators
in Both Sub-district Administrative
Organization, Phimai District Nakhonratchasima Province

พระมหาประภาส โชติเมธี*
Phra Mahaprapas Chotimethi

Received: February 7, 2020 Revised: February 25, 2020 Accepted: March 5, 2020

บทคัดย่อ (Abstract)

บทความวิจัยครั้งนี้มีจุดประสงค์ คือ 1) เพื่อศึกษาการบริหารงานตามหลักทศพิธราชธรรมของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา 2) เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักทศพิธราชธรรมของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา โดยจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล และ 3) เพื่อศึกษาปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะการบริหารงานตามหลักทศพิธราชธรรมของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา การศึกษาวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยแบบผสมวิธี โดยเป็นการวิจัยเชิงปริมาณ ใช้สำรวจกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยคือ ประชาชนในองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 370 คน โดยเลือกประชาชนจำนวน 4,846 คน จากหมู่บ้านที่มีขนาดเล็ก กลาง ใหญ่ จำนวน 6 หมู่บ้าน จากทั้งหมด 27 หมู่บ้าน ซึ่งใช้วิธีสุ่มกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรของทาโร่ ยามาเน่ (Taro Yamane) และวิเคราะห์ข้อมูลโดยเครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อการวิจัยทางสังคมศาสตร์ สถิติที่ใช้วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของประชากร คือ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ สถิติที่ใช้วิเคราะห์ระดับความคิดเห็นการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา คือค่าความถี่ (Frequencies) ร้อยละค่าเฉลี่ย (Mean) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) และทดสอบสมมติฐานโดยเพื่อบรรยายข้อมูลปัจจัย

* คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย Faculty of Social Sciences
Mahachulalongkornrajavidyalaya University



ส่วนบุคคล การทดสอบค่าที (t-test) เพื่อทดสอบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยสองกลุ่ม และการทดสอบค่าเอฟ (F-test) ด้วยวิธีการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One Way ANOVA) เพื่อทดสอบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยตั้งแต่สามกลุ่มขึ้นไป และทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีผลต่างนัยสำคัญน้อยที่สุด (Least Significant Difference : LSD) และการวิจัยเชิงคุณภาพ ด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-Depth Interview) กับผู้ให้ข้อมูลหลัก (Key Informants) จำนวน 7 ท่าน และใช้เทคนิคการวิเคราะห์เนื้อหาประกอบบริบท **ผลการวิจัยพบว่า** 1. ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.66$) เมื่อพิจารณาในแต่ละด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์การ ด้านการบังคับบัญชาสั่งการ ด้านการประสานงาน และด้านการควบคุม พบว่า ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการ บูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานที่พึงประสงค์ของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา อยู่ในระดับมากทุกด้าน 2. ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชนต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา โดยจำแนกตามสถานภาพส่วนบุคคล คือ เพศ อายุ การศึกษา อาชีพ และรายได้ต่อเดือน พบว่า ประชาชนที่มีการศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 จึงยอมรับสมมติฐานการวิจัย สำหรับสถานภาพส่วนบุคคลที่เหลือไม่มีผลต่อความคิดเห็นของบุคลากร จึงปฏิเสธสมมติฐานการวิจัย 3. ปัญหาและอุปสรรคต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา พบว่า ปัจจุบัน องค์การบริหารส่วนตำบลขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ ไม่สามารถทำได้ตามแผนงานที่ได้แจ้งกับประชาชน หรือมีการเปลี่ยนแปลงแผนงานแล้วไม่แจ้งประชาชนให้รับทราบ อีกทั้งยังมีการแบ่งพรรคแบ่งพวกทำให้เกิดความไม่สามัคคีในหมู่คณะ ข้อเสนอแนะต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรที่จะเร่งดำเนินโครงการต่างๆ ให้สำเร็จเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนในพื้นที่ และควรที่จะมีนโยบายหรือจัดกิจกรรมต่างๆ ที่ให้ประชาชนได้ทำงานร่วมกัน ได้ช่วยเหลือเกื้อกูลกันละกันเพื่อให้ประชาชนทุกคนในพื้นที่เกิดความรักความสามัคคีกันอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และควรที่จะส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่ใช้ชีวิตอย่างพอเพียงให้มีอาชีพเสริม นอกจากทำการเกษตรซึ่งเป็นอาชีพหลัก

คำสำคัญ (Keywords) : การบูรณาการ, ทศพิธราชธรรม, การบริหารงาน



Abstract

The objectives of this research were : 1) to study the integration of royal virtues for administration of administrators in Both sub-district administrative organization, Phimai district Nakhonratchasima province, 2) to compare the integration of royal virtues for administration of administrators in Both sub-district administrative organization, Phimai district Nakhonratchasima province, classified by personnel factors, and 3) to study problems obstacles and suggestions the integration of royal virtues for administration of administrators in Both sub-district administrative organization, Phimai district Nakhonratchasima province. The research methodology was the mixed method research between the quantitative and qualitative methods. for the quantitative research, the data were collected by 370 questionnaire both closed and opened end with the 370 from 4,846 persons who lived in Both sub-district administrative organization, Phimai district Nakhonratchasima province. The data were analyzed by frequency, percentage, mean, standard deviation : S.D., t-test, f-test and one-way analysis of variance and least significant difference : lsd, while the qualitative research collected data by in-depth interview from 7 key informants. **The research findings were as follows :** 1. The integration of royal virtues for administration of administrators in Both sub-district administrative organization, Phimai district Nakhonratchasima province found that the overall were in high level at average as 3.66 that the same result when considered by each aspect follows : planning, organizing, commanding, coordinating and controlling. 2. The comparison the integration of royal virtues for administration of administrators in Both sub-district administrative organization, Phimai district Nakhonratchasima province, classified by personnel factors found that the people who had different education disagreed with indifferent in significant at 0.05, thus the hypothesis was accepted. while the rest of factors were not response, thus the hypothesis were rejected. 3. The problems obstacles and suggestions the integration of royal virtues for administration of administrators in Both sub-district administrative organization, Phimai district Nakhonratchasima province found that this organization lacked of continuous in project procedure that did not follow plan that communicated with the people and the



people lacked of unity. then the suggestions should be controlled the projects be finished in time that were become to the application for be aid in this community.

Keyword: Integration, Royal Virtues, Administration

บทนำ (Introduction)

องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 มีฐานะเป็นนิติบุคคล โดยมีเจตนารมณ์เพื่อกระจายอำนาจการปกครอง การบริหาร และการตัดสินใจของรัฐบาล ส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคไปสู่ประชาชนในพื้นที่ระดับตำบล เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เรียนรู้ได้แก้ไขปัญหา และสนองตอบความต้องการของตนเองโดยการเข้าไปมีส่วนร่วมทางด้านการปกครอง การบริหารที่เรียกว่า การปกครองตนเอง (Local Self Government) ตามระบอบประชาธิปไตย องค์การบริหารส่วนตำบลจึงเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด คือ มีสมาชิกสภาและผู้บริหารที่มาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชนในตำบล มีการบริหารงานโดยให้ประชาชนเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้คำปรึกษา แนะนำ ตัดสินใจ กำหนดทิศทางและวางแผนพัฒนาตำบล กำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

สภาพปัญหาในด้านต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ เริ่มตั้งแต่ปัญหาการดำเนินงานการจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุไม่เข้าใจในหลักเกณฑ์การรับเงิน เช่น การมอบอำนาจให้แก่ลูกหลาน การไม่เข้าใจในระยะเวลาการขึ้นทะเบียนผู้สูงอายุ ผู้พิการ

การศึกษาครั้งนี้โดยจะนำหลักพุทธธรรม คือหลักทศพิธราชธรรมที่พระพุทธเจ้าได้ตรัสรู้โดยชอบด้วยพระองค์เองมาบูรณาการ เพราะว่าพระพุทธศาสนานั้นถือว่าเป็นสถาบันที่มีบทบาทและอิทธิพลต่อการดำเนินชีวิตของคนไทยในทุกๆ ด้าน ทั้งการเมือง การปกครอง ดังนั้นการที่ผู้ศึกษาได้นำหลักธรรมเข้ามาบูรณาการในการศึกษาเรื่องการบริหารงานในครั้งนี้ ก็เพื่อคุณลักษณะการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อที่จะทราบคุณสมบัติ

ฉะนั้น การศึกษาครั้งนี้จะช่วยให้ทราบถึงการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล และมีส่วนช่วยให้ประชาชนใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจที่จะเลือกผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ดี



วัตถุประสงค์การวิจัย (Research Objectives)

1. เพื่อศึกษาการบริหารงานตามหลักทศพิธราชธรรมของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนิคม จังหวัดนครราชสีมา
2. เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักทศพิธราชธรรมของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนิคม จังหวัดนครราชสีมา โดยจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล
3. เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะการบริหารงานตามหลักทศพิธราชธรรมของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนิคม จังหวัดนครราชสีมา

วิธีดำเนินการวิจัย (Research Methods)

งานวิจัยเรื่อง “การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนิคม จังหวัดนครราชสีมา” เป็นการศึกษาแบบผสมวิธี (Mixed - Method Research) โดยใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) ใช้วิธีการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) จากแบบสอบถาม (Questionnaire) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยการสัมภาษณ์เชิงลึก (In depth Interview) กับผู้ให้ข้อมูลหลัก (Key Informant) เพื่อสนับสนุนข้อมูลเชิงปริมาณ

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.ประชากร (Population) ได้แก่ ประชาชนในพื้นที่ตำบลโบสถ์ อำเภอพนิคม จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งมีจำนวน 19,476 คน โดยเลือกประชาชนจากหมู่บ้านที่มีขนาดเล็ก กลาง ใหญ่ จำนวน 6 หมู่บ้าน จากทั้งหมด 27 หมู่บ้าน จำนวน 4,846 คน

2.กลุ่มตัวอย่าง (Sample Size) ที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ ซึ่งผู้วิจัยกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่าง (Sample Size) กลุ่มตัวอย่างได้มาจากประชาชนตำบลโบสถ์ อำเภอพนิคม จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 19,476 คน โดยเลือกประชาชนจากหมู่บ้านที่มีขนาดเล็ก กลาง ใหญ่ จำนวน 6 หมู่บ้าน จากทั้งหมด 27 หมู่บ้าน จำนวน 4,846 คน โดยใช้วิธีสุ่มตัวอย่างที่ได้จากสูตรของ Taro Yamane ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 370 คน

3.ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) ผู้วิจัยทำการสัมภาษณ์เชิงลึก (In - depth interview) ผู้วิจัยได้กำหนดกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจงโดยยึดวัตถุประสงค์ของการวิจัยเป็นหลัก เลือกกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นพระที่อยูในพื้นที่และประชาชนในพื้นที่ตำบลโบสถ์ อำเภอพนิคม จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 7 รูป/คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย



1. แบบสอบถาม

1) ศึกษาวิธีการสร้างแบบสอบถามที่ใช้ในการเก็บข้อมูลจากเอกสาร ตำราและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดกรอบความคิดในการสร้างแบบสอบถาม

2) ศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและเอกสารการวิจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อให้ครอบคลุมวัตถุประสงค์ของการวิจัยที่กำหนดไว้

3) ขอคำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อใช้เป็นแนวทางในการสร้างแบบสอบถาม

4) สร้างแบบสอบถามให้ครอบคลุมวัตถุประสงค์ของการวิจัยเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล

2. แบบสัมภาษณ์

1) ศึกษาวิธีการสร้างแบบสัมภาษณ์ที่ใช้ในการเก็บข้อมูลจากเอกสาร ตำราและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดกรอบความคิดในการสร้างแบบสัมภาษณ์

2) ศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและเอกสารการวิจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อให้ครอบคลุมวัตถุประสงค์ของการวิจัยที่กำหนดไว้

3) ขอคำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อใช้เป็นแนวทางในการสร้างแบบสัมภาษณ์

4) สร้างแบบสัมภาษณ์ให้ครอบคลุมวัตถุประสงค์ของการวิจัยเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) เพื่อนำมาวิเคราะห์

ผลการวิจัย (Research Results)

การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดนครราชสีมา

1) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการวางแผน

ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดนครราชสีมา โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.69

2) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการจัดองค์การ

ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดนครราชสีมา โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.64

3) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการบังคับบัญชาหรือการสั่งการ

ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.67

4) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการประสานงาน

ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.66

5) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการควบคุม

ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.63

อภิปรายผลการวิจัย (Research Discussion)

ความคิดเห็นของประชาชนต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวม

จากผลการวิจัยครั้งนี้ พบว่า ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา อยู่ในระดับมากทุกด้าน แสดงให้เห็นว่า สอดคล้องกับงานวิจัยของพระเจริญ จิตสุโก (เมืองประทับ) ได้วิจัยเรื่อง “การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลเมืองบางกรวย จังหวัดนนทบุรี” ผลการวิจัยพบว่า การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลเมืองบางกรวย จังหวัดนนทบุรี ทั้ง 6 ด้าน บุคลากรมีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายละเอียดแต่ละด้านพบว่า มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลอยู่ในระดับมากทุกด้าน

ความคิดเห็นของประชาชนต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอพนมาย จังหวัดนครราชสีมา จำแนกเป็นรายด้าน



1) **การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการวางแผน** ผลการวิจัย พบว่า ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอัมพามาย จังหวัดนครราชสีมา ในภาพรวมในด้านการวางแผนอยู่ในระดับมากทุกด้าน แสดงให้เห็นว่าสอดคล้องกับงานวิจัยของ **พระสุทร กนต์สีโล (ข้ากรม)** ได้วิจัยเรื่อง “การใช้หลักนิติธรรมในการบริหารงานที่มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานตามหลักทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนทอง อำเภอเวียงใหญ่ จังหวัดขอนแก่น” ผลการวิจัยพบว่า 1) การใช้หลักนิติธรรมในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนทอง อำเภอเวียงใหญ่ จังหวัดขอนแก่น โดยรวมอยู่ในระดับมาก แยกเป็นรายข้ออยู่ในระดับมากทุกข้อ 2) การปฏิบัติงานตามหลักทศพิธราชธรรม พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลโนนทอง อำเภอเวียงใหญ่ จังหวัดขอนแก่น มีการปฏิบัติงานตามหลักทศพิธราชธรรมโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน

2) **การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการจัดองค์การ** ผลการวิจัย พบว่า ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอัมพามาย จังหวัดนครราชสีมา ในภาพรวมในด้านการจัดองค์การอยู่ในระดับมากทุกด้าน แสดงให้เห็นว่าสอดคล้องกับงานวิจัยของ **พระจักรี บางประเสริฐ** ได้วิจัยเรื่อง “ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารแนวทศพิธราชธรรมกับการบริหารงานบุคคลในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร กลุ่มกรุงเทพมหานคร” ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร กลุ่มกรุงเทพใต้ มีการบริหารแนวทศพิธราชธรรมโดยรวมอยู่ในระดับมาก

3) **การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการบังคับบัญชาหรือสั่งการ** ผลการวิจัย พบว่า ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอัมพามาย จังหวัดนครราชสีมา ในภาพรวมในด้านการบังคับบัญชาหรือการสั่งการอยู่ในระดับมากทุกด้าน แสดงให้เห็นว่าสอดคล้องกับงานวิจัยของ **จุฬามณี แก้วโพหนอง** ได้วิจัยเรื่อง “การปฏิบัติตามหลักทศพิธราชธรรมที่มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลด้านการมีส่วนร่วมของบุคลากรในเขตพื้นที่รับผิดชอบสำนักงานส่งเสริมและสนับสนุนวิชาการ 6 จังหวัดขอนแก่น สังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ” ผลการวิจัยพบว่า การปฏิบัติตามหลักทศพิธราชธรรมโดยรวมอยู่ในระดับมาก

4) **การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการประสานงาน** ผลการวิจัย พบว่า ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอัมพามาย จังหวัดนครราชสีมา ในภาพรวมในด้านการ



ประสานงานอยู่ในระดับมากทุกด้าน แสดงให้เห็นว่าสอดคล้องกับงานวิจัยของ **นายนำศักดิ์ หนูคง** ได้วิจัยเรื่อง “การใช้หลักทศพิธราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1” ผลการวิจัยพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก

5) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการควบคุม ผลการวิจัย พบว่า ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมเพื่อการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโบสถ์ อำเภอัมพimai จังหวัดนครราชสีมา ในภาพรวมในด้านการควบคุมอยู่ในระดับมากทุกด้าน แสดงให้เห็นว่าสอดคล้องกับงานวิจัยของ **ปัญญาธิ ทองใบใหญ่** ได้วิจัยเรื่อง “การบริหารการศึกษาตามแนวทศพิธราชธรรมของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา กลุ่มกรุงเทพมหานคร” ผลการวิจัยพบว่า (1) การบริหารการศึกษาตามแนวทศพิธราชธรรมของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา กลุ่มกรุงเทพมหานคร สังกัดกรุงเทพมหานคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูหัวหน้ากลุ่มสาระในภาพรวม พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุดทุกด้าน

ข้อเสนอแนะการวิจัย (Research Suggestions)

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการวางแผน ควรจัดการประชุมหมู่บ้านเพื่อถามถึงปัญหาและข้อเสนอแนะของประชาชนที่อยากให้ผู้บริหารช่วยเหลือก่อนที่จะมีการวางแผนการทำงาน

2) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการจัดองค์การ ควรมีนโยบายในการรับบุคคลผู้ที่มีความรู้ความสามารถตรงตามเกณฑ์เข้ามาปฏิบัติงาน

3) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการบังคับบัญชาหรือสั่งการ ควรมีการส่งเสริมให้ผู้บริหารและบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลใช้วาจาที่สุภาพไพเราะต่อกันในการสั่งการหรือในเวลาให้บริการแก่ประชาชน

ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ

1) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการวางแผน ผู้บริหารทุกคนควรที่จะปฏิบัติตามแผนงานที่มีการวางไว้ด้วยความอดทน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนทุกคน

2) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการจัดองค์การ ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานมากขึ้น ไม่ควรมีการเล่นพรรคเล่นพวกจนทำให้คนดีมีฝีมือไม่มีโอกาสทำงาน



3) การบูรณาการหลักทศพิธราชธรรมด้านการบังคับบัญชาหรือสั่งการ ควรใช้จากที่สุภาพต่อกันในการสั่งการต่างๆ เพื่อที่จะทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข

เอกสารอ้างอิง (References)

- มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย. (2539). **พระไตรปิฎกฉบับภาษาบาลี ฉบับมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย**. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- จุฬามณี แก้วโพทอง. (2557). “การปฏิบัติตนตามหลักทศพิธราชธรรมที่มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลด้านการมีส่วนร่วมของบุคลากรในเขตพื้นที่รับผิดชอบสำนักงานส่งเสริมและสนับสนุนวิชาการ 6 จังหวัดขอนแก่น สังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ”. **วิทยานิพนธ์พุทธศาสตร์มหาบัณฑิต**. สาขาวิชาการบริหารกิจการคณะสงฆ์, บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- นำศักดิ์ หนูคง. (2550). “การใช้หลักทศพิธราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1”. **วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต**. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช
- ปัญญาศิริ ทองใบใหญ่. (2556). “การบริหารการศึกษาตามแนวทศพิธราชธรรมของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา กลุ่มกรุงเทพมหานคร สังกัดกรุงเทพมหานคร. **วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต**. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี.
- พระจักรี บางประเสริฐ. (2554). “ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารแนวทศพิธราชธรรมกับการบริหารงานบุคคลในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร กลุ่มกรุงเทพมหานคร”. **วิทยานิพนธ์รัฐศาสตรมหาบัณฑิต**. บัณฑิตวิทยาลัย :มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี.
- พระเจริญ จิริสุโข (เมืองประทับ). (2552). “การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลเมืองบางกรวย จังหวัดนนทบุรี”. **วิทยานิพนธ์พุทธศาสตร์มหาบัณฑิต**. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- พระมหาเอกมร จตปญโญ (คงตางาม). (2553). “ความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการบริหารงานตามหลักสาราณียธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอดอนมดแดง จังหวัดอุบลราชธานี”. **วิทยานิพนธ์พุทธศาสตร์มหาบัณฑิต**. สาขาวิชาการบริหารจัดการคณะสงฆ์. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- พระสุทร กนต์สีโล (ชำกรม). (2557). “การใช้หลักนิติธรรมในการบริหารงานที่มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานตามหลักทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนทอง อำเภอเวียงใหญ่



จังหวัดขอนแก่น”. วิทยานิพนธ์พุทธศาสตรมหาบัณฑิต. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์. บัณฑิต
วิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.

Fayol Henri. (1930). **Industrial and General Administration**. New York : Mc-Grew
Hill.

