

澜湄合作背景下老挝——中国产能合作的风险及对策

Risks and Countermeasures of Laos-China Production Capacity Cooperation under the LMC

Phouumasack Rithikone¹and Huang Dechun²

ABSTRACT

Since the Lancang-Mekong cooperation (LMC) mechanism was formally put forward, China and Laos have deepened production capacity cooperation. China has been actively docking with Laos in its national strategy of "building a battery for southeast Asia" and "transforming a land-locked country into a land-linked country", and cooperating with Laos in hydropower, infrastructure and other fields. This paper analyzes the capacity resources endowment, industrial foundation and the national strategy in cooperation between China and Laos. Then, the forms and fields of production capacity cooperation between China and Laos are sorted out, and the main risks in the process of production capacity cooperation between China and Laos are summarized, such as markets risk, policies risk, defaults risk. Finally, from the perspective of enterprises and the government, this paper proposes that Chinese enterprises should establish the management mechanism of risk prevention and the Lao government should improve the government efficiency.

KeyWords : Lancang-Mekong Cooperation; Production Capacity Cooperation; Risk; Countermeasures

¹Business school Institute of Industrial Economics, Hohai University, Nanjing 211100, China

²Business school Institute of Industrial Economics, Hohai University, Nanjing 211100, China Collaborative Innovation Center of "World Water Valley" and Water Ecological Civilization in Jiangsu Province, Nanjing 211100, China)

摘要：自澜湄合作机制正式提出，中国与老挝产能合作不断深入，中国积极对接老挝“东南亚蓄电池”“变陆锁国为陆联国”的国家战略，与老挝在水电、基建等领域展开合作。本文分析了中国与老挝产能合作的资源禀赋基础、产业基础和国家战略基础，梳理了中国与老挝产能合作形式及领域，归纳了中国与老挝产能合作过程中的市场、政策、违约等主要风险，并从企业和政府两个角度，提出中国企业应建立风险防范的管理机制、老挝政府应提高政府效率等风险防范对策。

关键词：澜湄合作；产能合作；风险；对策

自2015年11月澜沧江—湄公河合作首次外长会正式提出澜湄合作机制以来，澜湄合作机制不断发展，中国与老挝的产能合作也不断深入。在澜湄合作机制下，中国积极对接老挝“东南亚蓄电池”战略，在老挝的能源矿产投资额达到100亿美元。截至2018年2月7日，老挝和中国合作的9个水电站投资项目已经达到商业运营，还有10个水电站项目正在建设当中^[1]。老挝拥有丰富的自然资源禀赋，以农业经济为主，工业基础薄弱，国内基础设施建设落后；中国拥有资金、技术、人才等要素资源，两者资源优势互补，产能合作项目长期稳定进行。

1. 中国与老挝产能合作基础
 (1) 中国与老挝的资源禀赋基础
 ①老挝丰富的矿藏资源以及水能资源是中国老挝产能合作的基础。

老挝的矿藏主要有锡、金、铁、铜、铝、锑、煤、宝

石、钾盐、石膏等。其中甘蒙省有锡矿、川圹省有铁矿、琅勃拉邦有金矿、万象平原有钾盐、万象地区和沙湾拿吉省有无烟煤、沙湾拿吉省有石膏及铅等^[2]。丰富的矿藏资源为中国老挝能源合作奠定了基础。

水能资源是老挝的最大资源。老挝全国有20余条流程200公里以上的河流，其中包括南塔河、南乌江、南俄河等13条湄公河主要支流。湄公河在老挝境内全长1846.8公里，约占湄公河全长的44.4%，落差484米，湄公河60%以上的水力资源蕴藏在老挝，全国有60多个水源较好的地方可以兴建水电站，湄公河老挝段水力资源丰富^[3]。湄公河委员会测算认为老挝可开发装机容量为3500万千瓦以上，年发电量1600亿度。老挝占湄公河水资源如表1所示。

表1 老挝占湄公河水资源

国家	多年平均集水量 / 亿 m ³	占流域总集水量的 比例/%	湄公河流域面 积 / 10 ⁴ km ²	占流域总面积的 比例/%	领土面积 / 10 ⁴ km ²	流域面积占国家领土面 积的比例/%
老挝	1663.0	41.65	20.20	31.24	23.7	85.23

资料来源: MEKONG R C. Atlas of the lower Mekong River basin[M]. Phnom Penh: Lao Uniprint Press Co. Ltd., 2011.

②中国先进的技术以及充足的资金是中国老挝产能合作的基础。

老挝主要农作物是稻谷,受到水资源时空分布不均的限制,加之农业耕种技术和设备落后,稻谷单产量较低。旱季时老挝土地利用率很低,落后的水利灌溉系统使得旱季稻谷种植面积远小于雨季,部分土地只能种植一季稻[1]。而中国在农业灌溉方面有成熟的经验,通过帮助老挝修建灌溉系统、渠系工程等灌溉设施,完善小型农田水利设施,增加旱季流量以及农田灌溉面积,进而提高老挝农作物产量。

老挝主要依靠公路、水运以及航空运输,运输效率低且成本高。而中国在铁路建设领域有世界先进的技术。通过修建中老铁路,将中国的技术与老挝经济发展的需求结合,提高老挝运输效率,降低运输成本,为老挝创造大量就业机会,从而带动老挝经济社会发展。

资金不足是老挝交通、水利等基础设施建设落后的主要原因,中国具有明显的资金优

势,投资力度大,通过投资建设、出口买方信贷等方式向老挝注入资金,帮助老挝建设铁路、灌溉系统、水电站等基础设施,改善老挝基础设施条件,增加老挝就业机会,提高老挝人民生活水平。

(2) 中国与老挝产能合作的产业梯度基础

①水电和基建行业是中国老挝产能合作的切入点和重中之重

一方面,水电资源是老挝的优势资源,老挝水电资源丰富,不仅可以自用,还可以出口,但目前老挝的水力资源开发还处于初级水平,需要中国的水电站建设技术注入,提高水电开发和利用效率。截至2018年11月30日,老挝全国61个水电站已实现发电,总装机容量7207兆瓦,在建水电站36座,并在满足国内需求的前提下向泰国、越南、马来西亚、柬埔寨和缅甸出口富裕电力[2]。如果老挝能充分利用潜力,能发展200个水电站项目,生产26 000MW电能。老挝将建设100座水电站,装机容量达13 062MW,生产能力为66

944GWH/年。

另一方面，老挝基础设施建设比较落后，而中国的基础设施建设技术非常成熟，属于中国的优势产业，中老两国在基础设施建设领域存在较大的产业梯度，产能合作基础良好。老挝国内公路全里程43604公里，公路运输承担国内79%的运输总量，境内没有高速公路；现有铁路3.5公里；国内有12个机场，20多条航线；水路运输全长3000公里，下湄公河航段仍未畅通；国内通讯网络基本建成，3G网主要集中于万象首都等相对发达城市；水电资源丰富，除满足自用需求外还可以出口，但目前部分贫穷村庄仍未通电[1]。

近年来，老挝政府加大对基础设施建设的投入，中心城市基础设施建设水平有所提高。老挝政府对基础设施建设发展规划极为重视，致力于解决国内不同地区间的互联互通问题，建设畅通东、西、南、北方向的通道，扩建和改造机场，完善通信系统，并鼓励外国投资者到老挝参与基础设施建设投资，这对中老产能合作来说是个很好的机遇。

②中国老挝在水电、基建方面的产能合作已有一定的基础

中国作为老挝三大主要贸易伙伴之一，昆曼公路的贯通显著降低了中国与东南亚国家的

陆路运输成本，促进中国与东南亚国家的经贸往来。2018年4月4日，由云南建投集团投资建设的万象-万荣高速公路项目特许经营权协议签约仪式在首都万象举行。该项目预计于2018年内开工，建成后将极大促进老挝境内公共交通行业的发展；中老于2014年启动铁路合作，2016年全面开工，中老铁路预计2021年通车，带动中老跨境合作；2012年，老挝开通LTE网络，该网络由中国华为提供设备和建设服务。

据中国商务部统计，中国企业对老挝的投资热情不断升高，中国在老挝的投资项目已经设计水电站、铁路、电网、地产、通讯等多方面领域。2016年中国超越越南成为老挝最大的外商直接投资来源国。截至2017年底，中国有大约771个项目、总额74.3亿美元的投资在老挝，主要投资领域集中在矿产项目、电力项目、农业、工业和手工业项目，其中557个项目为100%中国独资，214个项目为中老合资。截至2017年末，中国对老挝直接投资存量达66.55亿美元。2017年中国对老挝直接投资流量为12.20亿美元。2017年中国企业在老挝新签的承包工程合同达159份，合同金额达52.11亿美元，新签大型工程承包项目主要集中在水电站项目和铁路项目[2]。

(3) 中国与老挝产能合作的国家战略互补基础

①中国“一带一路”的国家战略与老挝“变陆锁国为陆联国”的国家战略相契合，是中老铁路建设合作的战略基础。

“一带一路”是中国国家级顶层合作倡议，致力于与沿线各国互联互通，发掘区域内市场潜力，促进投资和消费，创造需求和就业。老挝是东南亚地区唯一的内陆国家，被周边的中国、缅甸、泰国、柬埔寨和越南五个国家包围。老挝的陆路、水路、航空和铁路等基础设施都较为落后，许多问题亟待解决。在中国“一带一路”重大战略的影响下，受中国“互联互通”提议启发，老挝提出变“陆锁国”（“land-locked Country”）为“陆联国”（“land-linked Country”）的战略设想，将老挝建设为交通中转要道和桥梁。随着老挝与中国铁路筹备工作和“一带一路”倡议不断推进，老挝将该设想上升为国家战略，将内陆国家的劣势转变为地理位置优势，让交通不便的老挝通过互联互通成为连接周边国家的枢纽，特别是成为中国与东盟地区互联互通的一个重要节点。

②中国“一带一路”的国家战略与老挝“东南亚蓄电池”的国家战略契合，是中国老挝水电能源合作的战略基础。

中国和老挝两国理想信

念相通，发展道路相近，前途命运相关，是具有战略意义的命运共同体。当前，中老密切配合，进一步发展互信互助互惠的中老全面战略合作伙伴关系。在“一带一路”倡议的推动下，中老广泛合作给老挝当地带来了新气象，南欧江梯级水电项目便是其中之一。这个“一带一路”沿线的重大项目总投资约27.33亿美元，预计2020年全部完工，项目全部建成后将保障老挝12%的电力供应。随着老挝及周边区域电力需求发展，这一项目将加大改善老挝电力结构及电网基础设施现状，助力老挝实现变陆锁国为陆联国、打造“东南亚蓄电池”的国家发展战略。把老挝建成“东南亚蓄电池”这一国家发展战略与“一带一路”倡议不谋而合。

2. 中国与老挝产能合作现状

(1) 中国与老挝产能合作形式

中国与老挝产能合作的形式包括国际投资、国际贸易和跨境园区三种形式。国际贸易方面，中国是老挝第二大贸易伙伴，仅次于泰国，截止2018年9月双边贸易额达4.26亿美元，老挝对中国的出口大部分是以自然资源为基础的产品，如木制品、铜和橡胶，进口产品包括电子产品、机械、飞机、汽车零配件和其他商品。中国与老挝还以联合投资、建

设、招商跨境园区的形式合作，例如万象赛色塔综合开发区，是中老两国政府共同确定的国家级合作项目，是老挝国家级经济特区，也是中国在老挝唯一的境外经贸合作区。国际投资方面，中国对老挝的投资涵盖了基础设施、能源、传统制造业、服务业等多项领域，“中老铁路”的建设，契合老挝变“陆锁国”为“陆联国”的战略，极大提高了老挝运输能力和效率，提供就业机会，为老挝产业发展提供硬软件支持；2018年1月，中国葛洲坝集团承建的老挝班哈至色空输变电工程，该项目旨在连通老挝中部和南部的电网，解决老挝南部地区供电量不足问题并提高电力供应的稳定性，同时帮助老挝出口电力创造外汇收入，进一步深化中国与老挝的能源合作。

（2）中国与老挝两国经贸合作领域行业分布

近年来中国与老挝双边贸易总体呈上升趋势。

据中国商务部统计，2016年中老双边经贸额为23.4亿美元，同比下降15.7%。2017年双边贸易额30.2亿美

元，同比增长28.6%，增幅在东盟国家中排名第二，其中中方出口14.3亿美元，同比增长44.5，进口15.9亿美元，同比增长17%。老挝主要出口铜、木材、农产品等，主要进口汽车、摩托车、纺织品、钢材、电线电缆、通信设备、电器电子产品等。2018年上半年，老挝对中国出口额达到6.19亿美元，中国成为老挝第一大出口市场。

（3）中国与老挝国直接投资领域行业分布

2009年中国与老挝建立全面战略合作伙伴关系后，中国与老挝投资合作发展迅速。近年来，随着“一带一路”倡议不断深入，中国对老挝直接投资持续稳步推进。2017年末，中国对老挝直接投资流量达12.2亿美元，占中国直接投资流量的0.8%，在全球国家中位列第15位。而中国对老挝直接投资存量达66.55亿美元，占中国直接投资存量的0.4%，在全球国家中位列第20位。2009年至2017年中国对老挝直接投资的流量及存量如图1所示。

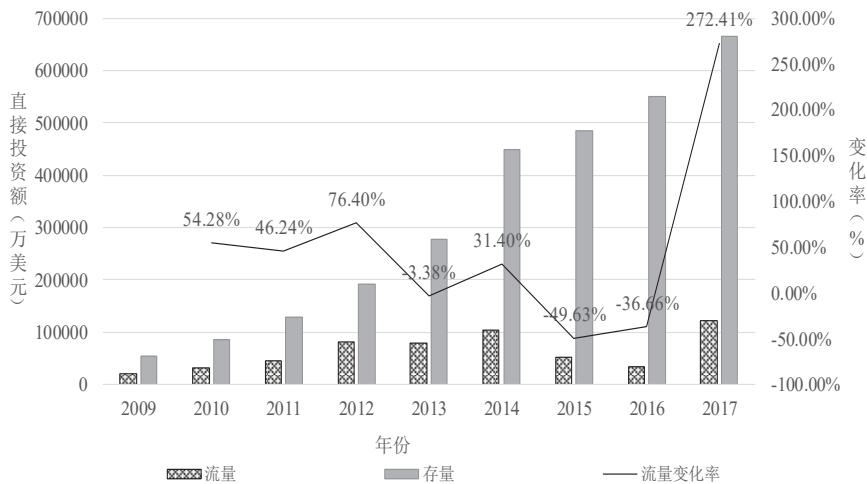


图1 2009-2017年中国对老挝直接投资流量及存量图

资料来源：《2017年度中国对外直接统计公报》

从图1中可以看出，中国对老挝直接投资的存量持续增长，中国对老挝直接投资的流量一直为正值，但变化幅度有增有减较为波动。2009年至2012年，中国对老挝直接投资流量稳定增长，尤其在2011年老挝加入世界贸易组织之后，中国对老挝直接投资增幅达76.40%。2012年受欧洲债务危机影响，中国对外直接投资普遍减少，而2013年“一带一路”倡议提出后，中国对老挝

直接投资流量大幅增加，增幅为31.40%，且自2016年“澜湄合作机制”正式提出后，中国对老挝直接投资额一改2015-2016年的颓势，直接投资流量额为12.2亿美元，增幅达272.41%。澜湄合作机制的实施促进了中国对老挝直接投资。

老挝同时是澜湄国家之一，中国对老挝直接投资在澜湄国家中的水平如图2所示。

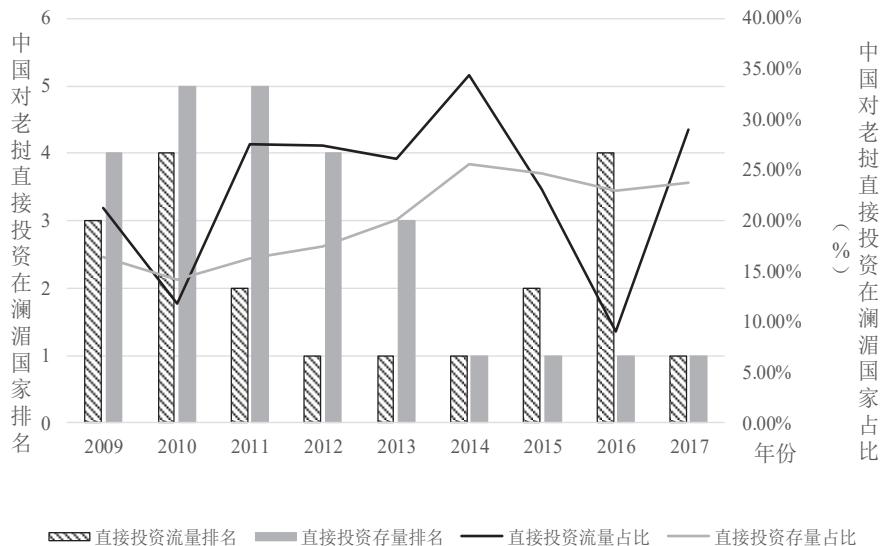


图2 中国对老挝直接投资在澜湄国家中投资水平
资料来源：《2017年度中国对外直接统计公报》

从图2中可以看出，在澜湄五国中，中国对老挝直接投资存量水平逐步上升，自2014年起中国对老挝直接投资存量超过缅甸位列第一，而中国对老挝直接投资流量水平较为波动，2012年中国对老挝直接投资流量超过柬埔寨位列澜湄国家第一，而2015-2016年中国对老挝投资水平有所下降，2017年再次回升至第一位。从直接投资额占比来看，中国对老挝直接投资存量在澜湄国家中的比例总体呈现上升趋势，2017年占比31.40%，将近中国对澜湄国家直接投资存量的1/3，而中国对老挝直接投资流量在东盟国家中占比波动较大，占比最大为2014年34.45%，占比最小为2016年9.00%，2017年占

比为28.95%。2016年澜湄合作机制的正式提出提高了中国对老挝直接投资在澜湄国家中的投资水平。

根据《2017年度中国对外直接投资统计公报》，2017年末中国对老挝直接投资流量主要分布在交通运输/仓储和邮政业、电力/热力/燃气及水的生产和供应业以及农/林/牧/渔业；2017年中国对老挝直接投资存量主要分布在采矿业、电力/热力/燃气及水的生产供应业、农/林/牧/渔业、交通运输/仓储和邮政业以及房地产业。中国对老挝直接投资的产业分布与老挝和中国的资源禀赋相匹配。

3. 中国与老挝产能合作面临的风险

自2009年中国与老挝建立全面战略合作伙伴关系以来，中国与老挝政治互信不断增强。老挝国内政局稳定，然而在经济全球化的市场条件下，老挝国内市场环境、自然环境等成为影响中国与老挝产能合作的最大障碍。当前中国与老挝产能合作面临的风险主要表现在以下方面：

（1）市场风险

近年来，老挝大力开发水电资源，电站建设快速，发电装机容量迅速增长，水电产量逐年增加。而老挝以农业为主，工业基础薄弱，缺乏高耗能的产业，装机增长速度远大于国内需求增长速度，电力消耗的内需不足^[1]。目前老挝电力供给短期已经失衡，中期过剩仍在加大。与此同时，老挝电力出口泰国、缅甸等周边国家受阻，水电行业市场饱和。水电站项目有弃水，降低水电站经济效益的风险。

（2）政策变化风险

在水电领域，老挝出现严重的电力消纳困难，老挝政府在水电领域的投资热情明显下降，对于新水电站项目的投资决策十分慎重，极力避免国内水电供需失衡加剧的局面^[2]。在矿产领域，外国投资者在老挝拿下众多矿产开发项目，但为了更高的经济效益一直不开发。老挝政府针对这一问题颁布了相关规定，要求相关企业在一定期限内必须开工，否则收回矿产开发

权。想要进入老挝矿产市场的企业在前期项目可行性研究阶段应充分评估相关风险，避免造成巨大经济损失。在房地产领域，老挝政府目前处于土地政策研究阶段，土地政策的变化直接影响房地产项目的内部收益率、投资回收期等经济指标。目前，老挝政府已停建不必要的项目并严格控制新项目的审批。

（3）债务违约风险

老挝经济发展较为落后，基础设施配套不完善，老挝政府大量举债进行基建项目。近年来老挝经历了长期的预算赤字，已积累相当大的公共债务。目前老挝公共债务已超GDP的60%，其中外债占GDP的53.34%，约97亿美元。世界银行和国际基金组织等国际金融机构认为老挝需减少预算赤字，否则会削减对老挝拟建项目的财政支持。老挝政府拟从增加收入、削减过度支出两个方向减少赤字。从增加收入角度，电力行业是老挝支柱产业之一，行业生产总值占GDP的40%左右，但电力行业受气候影响，对老挝财政收入拉动作用具有不确定性^[3]。从削减过度支出角度，老挝政府拟将大部分国家投资投入到未完成的项目，对于新的产能合作项目，老挝政府支持力度不强。在项目建设完成后，老挝政府对于工程款的支付存在较高的债务违约风险。

（4）自然环境风险

老挝属热带、亚热带季风气候，全年分旱季、雨季。一方面，老挝夏季普降暴雨，水源补充过多，水位上涨，洪涝灾害时有发生。暴雨导致的洪水、山体滑坡等灾害使得相关产能合作项目搁置或中断，对项目施工、运营产生影响[1]。另一方面，受气候变化影响，老挝面临越来越严重的旱灾，水电站项目等受到降雨不足的影响，发电量不足，项目运营收益受到影响，进而降低老挝政府财政收入，加剧老挝政府的债务违约风险。

（5）项目管理风险

中国企业在水电、基建等领域的技术相对成熟，在老挝投资或者承建项目过程中，中国企业对产能合作项目的管理也已相对完善。然而融资风险是影响产能合作项目顺利进行的关键因素[2]。老挝政府负债不断增加的背景下，世界银行等国际金融机构对于老挝的贷款项目审核更加严格，部分中老产能合作项目因贷款、融资等资金问题未生效或受阻。

4. 中国与老挝产能合作的对策

（1）中国企业角度

企业在项目全生命周期过程当中如果能够树立较强的风险意识，建立全面的风险预警和防范的管理机制，将会大大降低项目投资风险，减少企业相关损失，获得更好的预期结果。企业

主要从以下几个方面进行有效防范：

①增强风险预防与管理
企业在进行投资前不仅要以国家战略以及政策为导向，而且企业自身要对进行投资的所在地进行充分的认识与了解，避免因对当地的政治、社会、经济、法律等环境认识不足而导致的盲目投资带来的损失。企业要想投资项目顺利进行，避免隐藏的风险隐患，就必须重视风险的预防，提高主观能动性，进行全面的市场调研对当地各类环境进行充分了解，邀请各方面专家和专业的风险评估机构进行评估预测各类风险，分析项目开展实施的可行性，根据评估结果进行决策。

②构建有效的风险预警与防范机制

部分企业的风险预警与管理机制不健全，对风险的应对能力十分薄弱，所以构建一套有效相关机制势在必行。企业需要针对投资项目个体进行详细分析，分析所存在的相关风险并依据模型判断关键风险因素，找出关键路径进行风险应对，做到高效的风险预警与防范。安排相关的专业人员负责管理，保障机制的持续有效运行。每个项目的专业风险管理组织或部门，是风险预警与防范的管理机制有效运行的必要条件。

③实施本土化战略

企业制定本土化战略就

是要把项目投资与当地发展规划形结合，不仅要尊重老挝当地的社会文化、宗教信仰还要尽最大努力承担相应的社会责任，加强与当地政府和人民的联系、交流互动。例如一些成功的老挝水电站投资案例，在建设水电站的同时也为百姓修建道路、房屋、学校、医院等基础设施，改善民生，深得当地政府与人民的支持，减少了项目风险。在人才选择、营销战略，原材料以及生产等方面，也需提高当地化程度，积极适应老挝市场，妥善处理好与国际非政府组织、当地环保机构的关系，减少或避免来自企业外部的风险。

（2）老挝政府角度

老挝行政效率和部门配合程度不高，经营环境欠佳，在老挝投入的项目会受到政府办事效率的影响。审批时间长、程序复杂等问题都会增加企业的投资成本，导致较高的投资风险。因此，老挝政府要从以下几个方面对风险防范做出相应努力：

①完善老挝国内的法律法规

老挝政府要完善地方法律法规制度，增强地方政府的法制观念，为中国在当地投资的项目提供安全保障。老挝政府还要加强完善国内促进同国外进行合作的法律法规，在国外企业的自主经营权、放松进口管制、相应的税收优惠政策等多个方面做出

相应努力，减少两国合作的制约性因素，促进中老两国的项目的合作发展。

同时老挝的政府部门也要加强监督监管力度，优化政府内部监督机制，对监督管理部门施行绩效考核制度，充分发挥监督管理部门的相应职能，促使各职能部门之间的有效配合，提高管理水平。政府要提高工作效率，对投资合作审批程序进一步精简，为投资企业提供实质性的服务，减轻企业压力，促进投资效率。在合作项目的管理方面，老挝政府可以先进国家成熟的管理经验并结合国内的实际情况，制定公平公正、廉洁高效的行政管理体制。

②积极发展基础设施建设

国家的基础设施水平是一国发展经济的前提条件，老挝国家的基础设施水平薄弱，是制约发展的主要因素。不断完善老挝国内的各类运输体系为中国企业在境内投资提供便利，提高运输速度，降低运输成本，进而提高外国企业的投资热情。同时老挝政府要及时抓住“一带一路”发展战略带来的机遇，积极同中国进行合作，引进资金、技术完善国内基础设施建设，打造交通运输网，为中国企业带来便利的同时，也会在很大程度上促进老挝国内的经济发展。

③加速老挝国内的人才

培养与信息化建设

老挝政府需重视和完善人才培养体系，来满足老挝同外国进行合作和国内发展的需要，实施人才培养的专门训练计划，抓住同中国合作的机遇，积极鼓励国内员工同中国技术人员定期进行学习交流，为项目合作顺利开展打下坚实基础。搭建信息平台为中国企业及时的了解相关投资发展需求和政府引导机制的展开提供便利，中国企业可以通过这一平台及时了解各类合作信息参加境外展会，挖掘老挝的潜在市场。

参考文献

- [1] 驻老挝经商参处. 中老两国能矿领域合作前景广阔 [DB/OL]. http://1.mofcom.gov.cn/article/jm_xw/201802/20180202708590.shtml, 2018-02-05.
- [2] Phommakaysone, Khampha. "The geology and mineral resources of Lao PDR." Dept Geol Miner Resour, Ministry of Natural Resources and Energy, Lao PDR, pdf (2012): 1-26.
- [3] MRC. State of the basin report 2010 [M]. Vientiane: Mekong River Commission, 2010.
- [4] MRC. Assessment of basin-wide development scenarios: main report [M]. Vientiane: Mekong River Commission, 2010.
- [5] 驻老挝经商参处. 老挝61个水电站已实现发电 [DB/OL]. http://1.a.mofcom.gov.cn/article/jm_xw/201811/20181102812184.shtml, 2018-11-30.
- [6] 中国商务部. 2015中国—东盟商务年鉴 [J]. 广西: 广西人民出版社, 2016.
- [7] 商务部, 国家统计局, 国家外汇管理局. 2017年度中国对外直接统计公报 [R]. 2017.
- [8] 付永青. 中国企业对老挝投资风险分析 [J]. 中国国际财经 (中英文), 2017(17):231-232.
- [9] 刘尔思, 闫可. 中国企业对老挝交通基础设施投资风险分析 [J]. 项目管理技术, 2016, 14(08): 43-45.
- [10] 老挝经济与商业环境风险分析报告 [J]. 国际融资, 2017(12):64-68.
- [11] 李新, 陈振敏. 境外工程项目全过程风险管理浅析 [J]. 科技创新导报, 2019, 16(11):166-167.

- [12] 隘京兰, 李付栋, 刘健哲. 海外BOT项目的风险管理——老挝水电市场BOT项目的风险分析及防范措施[J]. 国际经济合作, 2013 (1) :58-60.

