

ยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
ของจังหวัดศรีสะเกษ

Development Strategy for Sporting Excellence
of Si sa ket Province

กาจบัณฑิต เอี้ยวถาวร

Gatbundid Aewtaworn

สาขายุทธศาสตร์การพัฒนากีฬา มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี โทรศัพท์ 094-279-8690

Email: gatredstar@hotmail.com

Development Strategy Ubon Ratchathani Rajabhat University Tel 094-279-8690

Email: gatredstar@hotmail.com

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ 2) เพื่อศึกษายุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัด ศรีสะเกษ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ คือ ผู้ให้ข้อมูลโดยการเลือกแบบเจาะจง ดังนี้ 1) ตัวแทนผู้บริหารในสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดศรีสะเกษ ตัวแทนผู้ปฏิบัติงานในสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ตัวแทนนักกีฬาที่ได้รับรางวัลความเป็นเลิศด้านกีฬา จังหวัดศรีสะเกษ ตัวแทนนักวิชาการ และตัวแทนชุมชนจังหวัดศรีสะเกษ จำนวน 30 คน และเครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ชนิดมีโครงสร้างโดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้ให้ข้อมูลหลักผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภาครัฐและเอกชนที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อดำเนินการประเมินความเหมาะสม และความเป็นไปได้ของยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาด้านความเป็นเลิศของจังหวัด ศรีสะเกษโดยการเลือกแบบเจาะจง จำนวน 5 คน ข้อมูลเชิงปริมาณค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และข้อมูลเชิงคุณภาพโดยวิเคราะห์เนื้อหาสรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

ผลการวิจัย สรุปได้ดังนี้

1. ผลการศึกษาวินิจฉัยสภาพแวดล้อมด้านกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษพบว่า จุดแข็ง คือ มีการบริหารจัดการที่ดีมีเอกภาพประสิทธิภาพและเป็นสากลสอดคล้องกับสหพันธ์กีฬานานาชาติ การจัดสรรงบประมาณเหมาะสมกับกีฬาแต่ละประเภท มีการศึกษา

นโยบายของกระทรวงการท่องเที่ยวและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาพัฒนาด้านกีฬา จุดอ่อน คือ ขาดการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาแก่นักเรียนและนักศึกษาทางด้านพลศึกษา กีฬานันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อให้เป็นผู้สำเร็จการศึกษา ที่พึงประสงค์ของสังคม โอกาส คือ ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมด้านการบริหารจัดการ การได้รับการจัดสรรงบประมาณจากหน่วยงานรัฐบาลและเอกชน อุปสรรค คือ ผลกระทบ ต่อความเจริญทางเทคโนโลยีที่มีต่อการบริหารจัดการทางกีฬา วัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับการกีฬา มีราคาเปลี่ยนแปลงทำให้การวางแผนด้านงบประมาณคลาดเคลื่อน

2. ผลการศึกษายุทธศาสตร์แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัด ศรีสะเกษ สามารถนำไปวางแผน กำหนดนโยบายพัฒนาด้านกีฬา เพื่อความเป็นเลิศให้มีประสิทธิภาพ พบว่า มีความเหมาะสมสามารถ นำไปประยุกต์ใช้ได้ ทั้ง 12 ด้าน คือ ยุทธศาสตร์ทั้ง 12 ด้าน คือ 1) การบริหารจัดการทางกีฬา 2) งบประมาณ 3) นโยบายการกีฬา 4) การพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ 5) กฎหมายข้อบังคับและระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับกีฬา 6) ความสามารถตัวนักกีฬาหรือผู้เล่น 7) ผู้ฝึกสอนกีฬา 8) สถานที่อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก 9) การจัดการแข่งขัน 10) การมีส่วนร่วมและปลูกกระแสค่านิยม ทางการกีฬา 11) การนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใช้ 12) องค์กรที่รับผิดชอบ ด้านการกีฬา โดยประเมินจากผู้ทรงคุณวุฒิ

คำสำคัญ : ยุทธศาสตร์การพัฒนา, กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

ABSTRACT

The objective of this research were 1) to analyze the environment for athletic excellence of Si sa ket 2) to study the development strategy for sporting excellence Si sa ket province , the tools used in this research were questionnaires and interviews. The researchers selected the respondents by selecting specific: 1) represented in the administrative office of tourism and sports and suphanburi province, representing workers in the office of tourism and sports offense. Varsity award for excellence in sports. Si sa ket province agent scholars and representatives from the community and the province of 30 interviews : 1) represented in the administrative office of tourism and sports suphanburi province and chonburi province representing workers in the Office of tourism and sports suphanburi province and chonburi province, varsity award for excellence in sports, suphanburi and chonburi agent scholars and community total of 30 peoples and conducted workshops to get feedback of experts from both public and private sector who are involved in supporting sports offense. To carry out a proper assessment and the possibility of a strategic approach to the development of sporting excellence of the offense by selecting a specific number of people 5 were analyzed by the mean and standard deviation, And synthesis of qualitative data.

The research findings were as follows

1. The result analyzes the environment to sport excellence of Si sa ket province, that strength is unity, there is a well-managed, efficient and universal compliance with international sports federations. The budget for each sport. The policy of the ministry of tourism and the relevant authorities to develop sports weakness is the lack of quality education to the students and physical education, recreational sports science of sport and Health Sciences to the graduates of desirable social potential is being developed and promoted by management, has been allocated a budget of government agencies and private barrier is the impact of technological progress on the management of the sport, materials about the sport has made changes to the planned budget discrepancies.

2. The results of the strategic approach to the development of sporting of Si sa ket province, able to plan policy development for sports excellence

to effectively find the most appropriate level. Can be applied to all 12 of the strategy the ability of the athlete or player 1) administration of sports 2) budget 3) sports policy 4) development of sports excellence 5) legislation. Laws and regulations related to sport 6) the ability of the athlete or player 7) athletic trainers 8) locations and facilities, 9) competition 10) engaging and viral values sport 11) the application of sports science 12) the organization responsible for sport. Assessed by a panel of experts.

Keywords : Development Strategy, sporting excellence

บทนำ

บริบทการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจและสังคมมีนัยสำคัญต่อแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเงื่อนไขการพัฒนาประเทศในอนาคต ประเทศไทยยังคงต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทั้งที่เป็นโอกาสและอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศ จึงต้องมีการเตรียมความพร้อมของคนและระบบให้สามารถปรับตัวพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ทั้งนี้บริบทการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและเป็นแนวโน้มในอนาคต ได้แก่ 1) การท่องเที่ยวมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง 2) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของนักท่องเที่ยว 3) การจัดทำข้อตกลงระหว่างประเทศและพันธมิตรต่าง ๆ 4) การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศโลก 5) ความเสี่ยงของโรคระบาดมีเพิ่มขึ้น 6) ความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจโลก 7) การแข่งขันด้านการท่องเที่ยวสูงขึ้น 8) ความขัดแย้งและการก่อการร้าย 9) กระแสการให้ความสนใจต่อสุขภาพ การก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุ การตื่นตัวในเรื่องการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพของคนทั่วโลก 10) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีมีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทำให้ข่าวสารด้านการกีฬาทั่วโลกเข้าถึงประชาชนได้อย่างทั่วถึง 11) การแข่งขันกันเป็นผู้นำด้านการกีฬา และการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา 12) การใช้การกีฬาในการสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศ 13) การเติบโตของธุรกิจการกีฬาและธุรกิจต่อเนื่องการรวมตัวของกลุ่มเศรษฐกิจในภูมิภาคต่าง ๆ ข้อตกลงเขตการค้าเสรีและความร่วมมือในการพัฒนากับประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีสมัยใหม่เป็นโอกาสในการพัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและบริการ (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. 2554 : ก-ข) จังหวัดศรีสะเกษ เป็นจังหวัดหนึ่งของประเทศไทยที่มีการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศมีวิสัยทัศน์การพัฒนาจังหวัดว่า “เมืองนำอยู่ ประชูกการค้าการท่องเที่ยวสู่อารยธรรมขอมโบราณ เป็นเลิศด้านกีฬา มีสินค้าเกษตรได้มาตรฐาน และปลอดภัยสู่ครัวโลก จะเห็นได้ว่ามีศักยภาพ และจุดแข็ง ของจังหวัดมีมาก ยังมีการส่งเสริมและพัฒนา กีฬาของจังหวัดอย่างเป็นระบบตั้งแต่ระดับเยาวชน โดยสถาบันการศึกษาที่ส่งเสริมด้านกีฬาระดับเยาวชน มีโรงเรียนกีฬาเป็นหลัก และสถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตศรีสะเกษ ในปัจจุบันเรียกได้ว่าสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษก็เป็นอีกสมาคมหนึ่งที่มีการพัฒนา กีฬาไปเพื่อความเป็นเลิศอย่างแท้จริง มีชื่อในลำดับต้น ๆ ของการแข่งขันกีฬาระดับชาติ อย่าง สม่าเสมอเช่น ผลงานด้านกีฬาจักรยานที่ผ่านมาในระดับชาติของจังหวัดศรีสะเกษในระดับ กีฬาเยาวชนแห่งชาติครั้งที่ 26 ทำได้ 5 เหรียญทอง ครั้งที่ 27 ทำได้ 2 เหรียญทอง ครั้งที่ 28 ทำได้ 1 เหรียญทองในปี 2556 ครั้งที่ 29 ทำ 3 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน 2 เหรียญทองแดง จากทั้งหมด 23 เหรียญทองของการแข่งขันในแต่ละครั้ง (พญกษศาสตร์ ลาพทุธา. 2557 : 1) และในปี 2557 สมาคมกีฬาจังหวัดดีเด่น ได้แก่ สมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ได้รับรางวัลดีเด่น ในวันกีฬาแห่งชาติ (บุคลากรทางการกีฬา. 2557)

ทั้งนี้การได้รับรางวัลจากการแข่งขันกีฬาก็เพื่อความเป็นเลิศดังกล่าว หากเทียบกับระดับประเทศและระดับชาติยังไม่ประสบความสำเร็จและยังพบปัญหา คือ ทรัพยากรกีฬาที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานการพัฒนาที่ยังไม่ได้รับการจัดสรรหรืออยู่ในสภาพที่ชำรุดและไม่เพียงพอมีจำกัดการปฏิบัติงานด้านนโยบายและแผนที่ผ่านมายังไม่เป็นไปตามแผนงานเพราะขาดรูปธรรมที่ชัดเจนทำให้การประสานแผนขาดประสิทธิภาพและไม่บรรลุผลตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ขาดงบประมาณในการส่งเสริมสนับสนุนด้านการกีฬาที่ต่อเนื่องขาดความรู้ความสามารถทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาระยะเวลาในการฝึกซ้อมเตรียมมีน้อยและไม่ต่อเนื่องสมรรถภาพทางร่างกายนักกีฬาแต่ละคนต่างกันงบประมาณสำหรับเจ้าหน้าที่ประจำสำนักงานไม่เพียงพอต่อปริมาณงานงบประมาณในการส่งเสริมให้นักกีฬาและบุคลากรให้ไปสู่ความสำเร็จในระดับสากลยังไม่เพียงพอต่อจำนวนของบุคลากรที่มีอยู่การจัดการแข่งขันต้องใช้งบประมาณในการเตรียมสถานที่สูงรวมถึงการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์บ่อส่งผลให้อุปกรณ์ชำรุดเสียหายการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองมีผลในการสนับสนุนการพัฒนากีฬาของสมาคมกีฬาจังหวัดการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชนยังไม่มีอย่างต่อเนื่องกระแสวิกฤติเศรษฐกิจทำให้ความสนใจด้านกีฬาลดน้อยลงผู้ปกครองให้ความสำคัญกับการเรียนกวดวิชามากกว่าการเล่นกีฬาความเชื่อมั่นและการสนับสนุนจากสโมสรสมาชิกและผู้เกี่ยวข้องในวงการกีฬายังไม่เพียงพอทำให้ผู้สนใจที่จะเข้ามาทำงานร่วมกับสมาคมน้อยระบบการจัดการศึกษาภายในประเทศไม่สอดคล้องกับการส่งเสริมให้นักกีฬาพัฒนาไปเพื่อความเป็นเลิศในระดับสากลการใช้เวลาว่างของเยาวชนให้ความสนใจด้านกีฬาน้อยกว่ากิจกรรมอื่น ๆ ความร่วมมือและค่าใช้จ่ายในเรื่องสถานที่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการฝึกอบรมและจัดการแข่งขันเนื่องจากสมาคมไม่มีสถานที่ในการฝึกอบรมบุคลากรในด้านต่าง ๆ ของสมาคมเองข้อเสนอแนะแนวทางการฝึกการพัฒนากีฬายกย่องเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ มีเป้าหมายของความสำเร็จคือผลงานของนักกีฬาที่ชนะจากการแข่งขันในรายการต่าง ๆ เพื่อความเป็นเลิศและนำไปสู่อาชีพมืออาชีพที่มั่นคงซึ่งแนวทางการพัฒนาจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องแต่มีปัญหาอุปสรรคคือเรื่องงบประมาณในการดำเนินการเนื่องจากนักกีฬาส่วนใหญ่มาจากครอบครัวที่ระดับปานกลางค่อนข้างยากจนต้องสรรหาผู้สนับสนุนคอยดูแลเรื่องงบประมาณดำเนินการในรูปแบบของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องและต่อยอดเรื่องการศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาหลังจากสำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายนำเสนอให้นักกีฬาที่มีผลงานดีเด่นต่อสโมสรต่าง ๆ ภายในประเทศเพื่อให้มีรายได้สามารถดูแลตนเองและครอบครัวได้ต่อไป (พฤกษศาสตร์ ลาพุดธา. 2557 : 85-87)

จากความเป็นมาและปัญหาดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษายุทธศาสตร์การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อเป็นการพัฒนาให้เข้าสู่ความเป็น

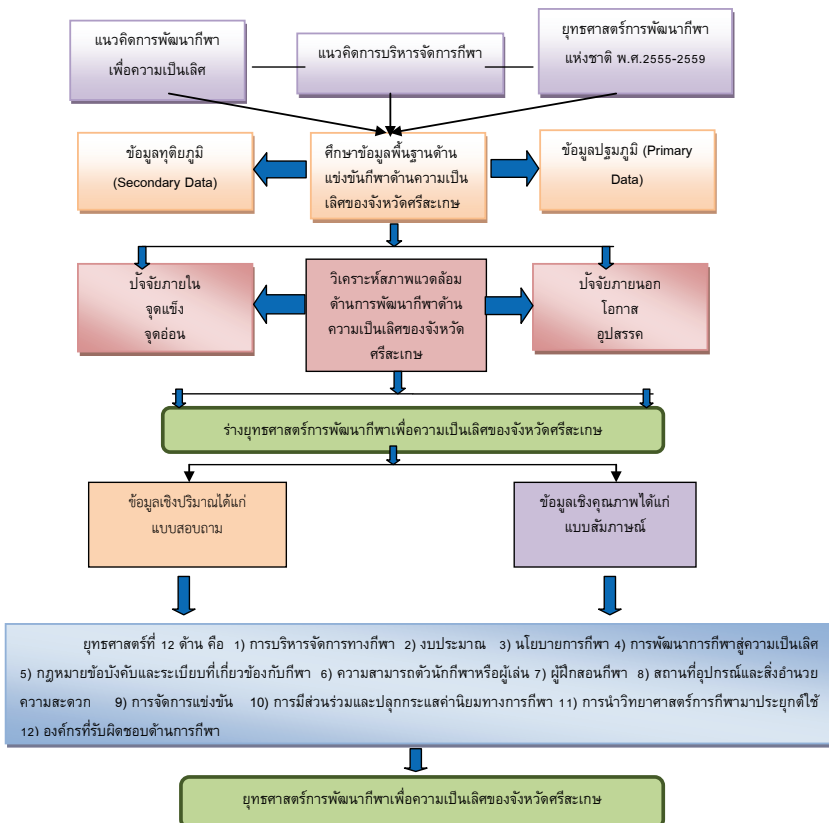
สากลทั้งระดับประเทศและระดับชาติ

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ
2. เพื่อพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ

กรอบแนวคิดในการวิจัย

การศึกษาวิจัยเรื่องยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ ในครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาและทราบสภาพแวดล้อมด้านกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ เป็นข้อมูลสารสนเทศแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และได้ยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ สามารถนำไปวางแผน กำหนดนโยบายพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศให้มีประสิทธิภาพ



แผนภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีดำเนินการวิจัย

ขั้นตอนที่ 1 การวิเคราะห์สภาพการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากร ได้แก่ 1) ตัวแทนผู้บริหารในสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ 2) ตัวแทนผู้ปฏิบัติงานในสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดชลบุรี 3) ตัวแทนนักกีฬาที่ได้รับรางวัลความเป็นเลิศด้านกีฬาในจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดชลบุรี 4) ตัวแทนนักวิชาการ และ 5) ตัวแทนชุมชนจังหวัด ศรีสะเกษ

1.2 กลุ่มตัวอย่างได้แก่ 1) ตัวแทนผู้บริหารในสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด ศรีสะเกษ แห่งละ 2 คน รวม 4 คน 2) ตัวแทนผู้ปฏิบัติงานในสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดชลบุรี แห่งละ 4 คน รวม 8 คน 3) ตัวแทนนักกีฬาที่ได้รับรางวัลความเป็นเลิศด้านกีฬาในจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดชลบุรี แห่งละ 4 รวม 8 คน 4) ตัวแทนนักวิชาการ แห่งละ 3 คน รวม 6 คน และ 5) ตัวแทนชุมชนจังหวัดศรีสะเกษ แห่งละ 2 คน รวม 4 รวมผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน 30 คน โดยการเลือกแบบเจาะจง

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

2.1 แบบสอบถาม ชนิดแบบเจาะจง จำนวนกลุ่มตัวอย่าง 30 คน มีค่า IOC = $0.74 - 1.00$ ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.86 อยู่ในระดับมาก

2.2 แบบสัมภาษณ์ชนิดมีโครงสร้าง โดยเกี่ยวกับประเด็น 1) การบริหารจัดการทางกีฬา 2) งบประมาณ 3) นโยบายการกีฬา 4) การพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ 5) กฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกีฬา 6) ความสามารถตัวนักกีฬาหรือผู้เล่น 7) ผู้ฝึกสอนกีฬา 8) สถานที่อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก 9) การจัดการแข่งขัน 10) การมีส่วนร่วมและปลูกกระแสค่านิยมทางการกีฬา 11) การนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใช้ 12) องค์กรที่รับผิดชอบด้านการกีฬา

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

เพื่อให้การวิจัยครั้งนี้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ผู้วิจัยจึงได้กำหนดวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

3.1 ผู้วิจัยขอหนังสือขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากบัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี เพื่อขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลไปกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

3.2 ผู้วิจัยส่งหนังสือขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยไปยังกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย และชี้แจงวัตถุประสงค์ในการวิจัย

3.3 ผู้วิจัยดำเนินการส่งและเก็บรวบรวมแบบสอบถาม ด้วยตนเองตามระยะเวลาที่กำหนดโดยนำแบบสอบถามที่เก็บได้มาคิดเป็นร้อยละ

3.4 ผู้วิจัยรวบรวม และตรวจสอบความสมบูรณ์ของข้อมูลที่ได้ทั้งจากแบบสอบถามมาวิเคราะห์ผล

4. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล มีดังนี้

4.1 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม คำนวณหาค่าความถี่และร้อยละ 1) วิเคราะห์ความต้องการการพัฒนาแข่งขันกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ โดยการหาค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) 2) วิเคราะห์เสนอแนะเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ ทั้ง 12 ด้าน โดยวิเคราะห์เนื้อหาแต่ละประเด็นแล้วสรุปในเชิงบรรยาย

4.2 ศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของ โดยแบ่งเป็น 2 จังหวัด คือจังหวัดสุพรรณบุรี และจังหวัดชลบุรี ที่ประสบความสำเร็จ โดยศึกษาแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ โดยทำการสัมภาษณ์เชิงลึกและเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ โดยมีผู้ให้ข้อมูลหลัก ดังนี้ 1) ตัวแทนผู้บริหารในสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดจังหวัดสุพรรณบุรี และจังหวัดชลบุรี แห่งละ 2 คน รวม 4 คน 2) ตัวแทนผู้ปฏิบัติงาน ในสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดชลบุรี แห่งละ 4 คน รวม 8 คน 3) ตัวแทนนักกีฬาที่ได้รับรางวัลความเป็นเลิศด้านกีฬาในจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดชลบุรี แห่งละ 4 คน รวม 8 คน 4) ตัวแทนนักวิชาการ แห่งละ 3 คน รวม 6 คน และ 5) ตัวแทนชุมชนจังหวัดสุพรรณบุรีและชลบุรี แห่งละ 2 คน รวม 4 รวมกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลัก จำนวน 30 คน โดยใช้ แบบสัมภาษณ์แบบเจาะจง

ขั้นตอนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ

ผู้ทรงคุณวุฒิได้แก่ 1.ดร.เฉลิมพงษ์ เฉลิมชิต 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประกาศิต อานาภาพแสนยากร 3. นายสมิทธิเดช ม่วงประณีต 4. นายสิริพงษ์ อังคสกุลเกียรติ 5. นายวรารุณ ลิขิตสุวรรณ

1. **การจัดทำยุทธศาสตร์** ขั้นตอนแรกในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ คือ ขั้นตอนของการกำหนดพันธกิจ (mission) ขั้นตอนที่สอง ขั้นตอนของการกำหนดวิสัยทัศน์ (vision) ขั้นตอนที่สาม การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ (strategy issue) ขั้นตอนที่สี่ คือ การกำหนดเป้าประสงค์ (goal) ขั้นตอนที่ห้า ขั้นตอนของการสร้างตัวชี้วัด (Key Performance Identification) ขั้นตอนที่หก ขั้นตอนของการกำหนดค่าเป้าหมาย (target) ขั้นตอนที่เจ็ด ขั้นตอนที่สุดท้าย คือขั้นตอนของการกำหนดกลยุทธ์ (strategy)

2. ร่างยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ

2.1 กำหนดขอบข่ายเนื้อหาสำหรับการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัด ศรีสะเกษ ตามตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย ใน 12 ด้าน 1) การบริหารจัดการทางกีฬา 2) งบประมาณ 3) นโยบายการกีฬา 4) การพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ 5) กฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกีฬา 6) ความสามารถตัวนักกีฬาหรือผู้เล่น 7) ผู้ฝึกสอนกีฬา 8) สถานที่อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก 9) การจัดการแข่งขัน 10) การมีส่วนร่วมและปลูกกระแสค่านิยมทางการกีฬา 11) การนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใช้ 12) องค์กรที่รับผิดชอบด้านการกีฬา

2.2 สังเคราะห์ข้อมูลที่ค้นพบจากการสัมภาษณ์จากแบบสอบถาม สรุปผลการวิจัยที่ได้และเขียนบรรยายข้อค้นพบจากข้อมูลยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ วิเคราะห์ข้อมูลแบบสร้างข้อสรุปในการวิจัยเชิงคุณภาพ แบบบรรยาย

2.3 เขียนร่างยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ

2.4 ผู้วิจัยกำหนดกลุ่มบุคคล ดังนี้ 1) ตัวแทนผู้บริหารที่ดูแลนโยบายการพัฒนาแข่งขันกีฬาเพื่อ ความเป็นเลิศ ในสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ 2 คน 2) ตัวแทนผู้ปฏิบัติงานในสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ 8 คน รวมกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลัก จำนวน 10 คน และดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อรับฟังความคิดเห็นนำร่างยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการ ดังนี้

3.1 นำร่างยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษที่ได้จากการดำเนินการวิจัยในระยะที่ 1 และระยะที่ 2 จัดทำเป็นรูปเล่มแล้วนำเสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อขออนุญาตในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ

3.2 ทำหนังสือเชิญเชิญผู้เกี่ยวข้องซึ่งเป็นหนังสือเชิญถึงผู้เข้าร่วมการประชุมที่ออกจากบัณฑิตวิทยาลัย คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานีเชิญเข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการดังกล่าวตามวันเวลาและสถานที่ที่กำหนด

3.3 จัดทำเอกสารประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการ และจัดทำกำหนดการในการประชุมปฏิบัติการ จัดเตรียมพาเวอร์พอยท์นำเสนอร่างยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ

3.4 สรุปได้จากการประชุมเชิงปฏิบัติการ รับฟังความคิดเห็นเปิดโอกาสให้กลุ่มได้พิจารณาร่างยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษกล่าวร่วมกันโดยคำนึงถึง 1) ความเป็นไปได้ (Accessible) 2) ได้การยอมรับ (Acceptable) 3) เพียงใดสามารถที่จะเข้าถึงได้ (Accessible) และ 4) สามารถอธิบายได้ (Accountable) เพื่อให้เกิดความชัดเจนได้เพียงใดและอย่างไรพร้อมบันทึกเสียงและภาพเพื่อเป็นหลักฐานจัดทำร่างยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษเสนอให้ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาความเหมาะสมว่ามีความเหมาะสมและสามารถนำไปใช้ได้หรือไม่พร้อมขอรับข้อเสนอแนะ จากนั้นนำมาปรับปรุงแก้ไข และนำเสนอยุทธศาสตร์ให้ผู้ทรงคุณวุฒิประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของยุทธศาสตร์ และเสนอแนะพร้อมใช้กระบวนการฉันทามติ (consensus)

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้ไปวิเคราะห์ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป ดังนี้

4.1 สถิติที่ใช้ในการตรวจสอบคุณภาพของแบบสอบถาม โดย หาความเที่ยงตรงด้านเนื้อหาโดยใช้ค่า IOC (Index Objective Congruence : IOC) และหาค่าความเชื่อมั่นโดยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา ของครอนบาค (Cronbach's Alpha Coefficient)

5. สรุปผลการวิจัย

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ สรุปได้ดังนี้

1.1 ผลการศึกษาระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัด ศรีสะเกษ โดยภาพรวม รายด้าน อยู่ในระดับ มาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าด้านที่มีระดับการดำเนินงานมากที่สุด คือ ด้านผู้ฝึกสอนกีฬา และด้านที่มีระดับการดำเนินงานน้อยที่สุด คือ ด้านนโยบายการศึกษา

1.2 ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ โดยภาพรวมด้านบริหารจัดการทางกีฬาอยู่ในระดับมากเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าข้อที่มีระดับการดำเนินงานมากที่สุด คือ มีการบริหารจัดการที่ดีมีเอกภาพประสิทธิภาพและเป็นสากลสอดคล้องกับสหพันธ์กีฬานานาชาติ มีการแบ่งกลุ่มสมาคมตามศักยภาพเพื่อกำหนดรูปแบบการพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนอย่างเป็นระบบมีการบริหารจัดการกีฬาดำเนินการได้รับการยอมรับ ผู้บริหารกีฬามีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนากีฬาอย่างแท้จริง และข้อที่มีระดับการดำเนินงานน้อยที่สุด คือ มีแนวทางและมาตรการที่ชัดเจนในการส่งเสริมสนับสนุนให้องค์กร หน่วยงานอื่น และภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการสนับสนุนการแข่งขันกีฬามากขึ้น

1.3 ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ โดยภาพรวมด้านงบประมาณ อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าข้อที่มีระดับการดำเนินงานมากที่สุด คือ งบประมาณที่ได้รับจัดสรรมีความเหมาะสมกับกีฬาแต่ละประเภท ได้รับงบประมาณจากหน่วยงานรัฐบาลอย่างเพียงพอ ได้รับงบประมาณจากหน่วยงานเอกชนอย่างเพียงพอ และข้อที่มีระดับการดำเนินงานน้อยที่สุด คือ กระบวนการท่องเที่ยวและกีฬาได้ให้การสนับสนุนเรื่องงบประมาณอย่างเพียงพอ และสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษจ่ายงบประมาณคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

อภิปรายผลการวิจัย

1. ผลการศึกษาวិเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ พบว่า จุดแข็ง คือ มีการบริหารจัดการที่ดีมีเอกภาพประสิทธิภาพและเป็นสากลสอดคล้องกับสหพันธ์กีฬานานาชาติ การจัดสรรงบประมาณเหมาะสมกับกีฬาแต่ละประเภท มีการศึกษานโยบายของกระทรวงการท่องเที่ยวและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาพัฒนาต่อยอดกีฬาคือ ขาดการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาแก่นักเรียนและนักศึกษาทางด้านพลศึกษากีฬานันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อให้เป็นผู้สำเร็จการศึกษาที่พึงประสงค์ของสังคม โอกาส คือ ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมด้านการบริหารจัดการทาง ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากหน่วยงานรัฐบาลและเอกชน อุปสรรค คือ ผลกระทบต่อความเจริญทางเทคโนโลยีที่มีต่อการบริหารจัดการทางกีฬา วัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับการกีฬามีราคาเปลี่ยนแปลงทำให้การวางแผนด้านงบประมาณคลาดเคลื่อน สอดคล้องกับงานวิจัยของ พญกษาศาสตร์ ลาพูทธา. (2557). บทคัดย่อ ได้ศึกษาการสร้างแนวทางการบริหารจัดการด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ผลการวิจัยพบว่า แนวทาง

การพัฒนาการบริหารจัดการกีฬากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ประกอบด้วยด้านการบริหารจัดการให้มีการวางแผนงานของชมรมให้สอดคล้องกับแผนงานของสมาคมกีฬา กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจนและสัมพันธ์กัน จัดสรรงบประมาณให้ชมรมกีฬาจักรยานอย่างเหมาะสม จัดหา ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์ กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ ด้านการสรรหาและการคัดเลือก นักกีฬากำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกใช้ผลงานและทาบตามนักกีฬาที่มีผลงานดีด้านการพัฒนา บุคลากรและนักกีฬาให้มีการส่งเสริมบุคลากรไปอบรมการพัฒนาฝึกทักษะและความสามารถ ที่จำเป็นสำหรับผู้ฝึกสอนกีฬาจักรยาน ให้ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ ในการพัฒนาการกีฬาจักรยานและด้านการจัดสวัสดิการการสนับสนุนด้านการศึกษา การ จัดหาเงินที่มั่นคงการเงินและการรักษาพยาบาล

2. ผลการศึกษายุทธศาสตร์การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ สามารถนำไปวางแผน กำหนดนโยบายพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศให้มีประสิทธิภาพ พบว่ามีความเหมาะสมสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ ทั้ง 12 ด้าน คือ โดยประเมินจาก ผู้ทรงคุณวุฒิ สอดคล้องกับการวิจัยของ นิกร สีแล.(2555) มหาวิทยาลัยบูรพา. ได้ศึกษา ยุทธศาสตร์การพัฒนา กีฬาสู่ความเป็นเลิศของสถาบันการพลศึกษา : การพัฒนาเกณฑ์ และประเมินโดยใช้ทฤษฎีโปรแกรม ผลการวิจัย พบว่า เกณฑ์การประเมินการพัฒนา กีฬาสู่ความเป็นเลิศของสถาบันการพลศึกษาที่พัฒนาขึ้นในระดับแผนงานประกอบด้วย 6 รูปแบบ การประเมิน 21 มิติ 71 ตัวชี้วัดเกณฑ์การประเมินรวมทั้งสิ้น 192 ข้อ และในระดับโครงการ ประกอบด้วย 6รูปแบบการประเมิน 21 มิติ 71 ตัวชี้วัดเกณฑ์การประเมินรวมทั้งสิ้น 173 ข้อ กลุ่มผู้เชี่ยวชาญมีความเห็นสอดคล้องกันว่ามีเหมาะสมที่จะใช้เป็นเกณฑ์การประเมิน ทุกข้อทุกตัวชี้วัดในทุกมิติทั้งในระดับแผนและระดับโครงการ ส่วนผลการประเมินการดำเนินงาน ในระดับแผนงานทั้ง 6 รูปแบบการประเมินพบว่า มีคุณภาพผ่านเกณฑ์การประเมิน 65 ตัวชี้วัด (รวมเกณฑ์การประเมิน 159 ข้อ) คิดเป็นร้อยละ 91.55 และมีคุณภาพไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 6 ตัวชี้วัด (รวมเกณฑ์การประเมิน 33 ข้อ) คิดเป็นร้อยละ 8.45 และผลการประเมินการดำเนินงานในระดับโครงการทั้ง 6 รูปแบบการประเมินพบว่า มีคุณภาพผ่านเกณฑ์การประเมิน คิดเป็น ร้อยละ 79.09 และมีคุณภาพ ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 20.91 ซึ่งเกณฑ์ และผลการประเมินจะเป็นสารสนเทศที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ประกอบการจัดทำแผนงาน โครงการ การกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติหรือการติดตามประเมินผลการดำเนินงานให้มีความ ชัดเจนเป็นรูปธรรมสอดคล้องกับบริบทและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานต่อไป

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะจากการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 ด้านการบริหารจัดการทางกีฬา ควรบริหารจัดการที่ดีมีเอกภาพประสิทธิภาพ และเป็นสากลสอดคล้องกับสหพันธ์กีฬานานาชาติ มีการแบ่งกลุ่มสมาคมตามศักยภาพ เพื่อกำหนดรูปแบบการพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนอย่างเป็นระบบ

1.2 ด้านงบประมาณ ควรบริหารงบประมาณที่ได้รับจัดสรรมีความเหมาะสมกับกีฬาแต่ละประเภท ได้รับงบประมาณจากหน่วยงานรัฐบาลอย่างเพียงพอ ได้รับงบประมาณจากหน่วยงานเอกชนอย่างเพียงพอ

1.3 ด้านนโยบายการกีฬา สมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษควรมีนโยบายพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศโดยจัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ

1.4 ด้านการพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ควรพัฒนาการกีฬาโดยมุ่งเน้นทั้งผู้ฝึกสอนที่มีคุณภาพทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศมาฝึกซ้อมนักกีฬาทุกสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ และพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศโดยการให้ทุนนักกีฬาที่เป็นนักเรียนนิสิต นักศึกษาจังหวัดศรีสะเกษอย่างเพียงพอ

1.5 ด้านกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกีฬา ควรดำเนินการของสมาคมกีฬาของจังหวัดศรีสะเกษได้ดำเนินการตามข้อบังคับพระราชบัญญัติกระทรวงการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ.2528 และข้อบังคับกระทรวงการกีฬาแห่งประเทศไทยได้เหมาะสม และข้อบังคับของสมาคมจังหวัดศรีสะเกษสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการกีฬาและสหพันธ์กีฬาแห่งประเทศไทย

1.6 ด้านความสามารถตัวนักกีฬาหรือผู้เล่น ควรมีการพัฒนสมรรถนะร่างกายนักกีฬาที่สามารถทำหน้าที่นักกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนักกีฬามีการทดสอบสมรรถนะทางกายของนักกีฬาอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

1.7 ด้านผู้ฝึกสอนกีฬา ควรกำหนดมีรูปแบบการฝึกสอนหรือฝึกซ้อมให้กับนักกีฬามีความสมบูรณ์และถูกต้อง ผู้ฝึกซ้อมมีการฝึกการควบคุมอารมณ์นักกีฬาจังหวัด และมีการสร้างความไว้วางใจในการฝึกสอนระหว่างผู้ฝึกสอนกับนักกีฬา

1.8 ด้านสถานที่อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก จังหวัดศรีสะเกษควรมีการจัดสรรงบประมาณในการสร้างสนามกีฬาและสวนสุขภาพ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และจังหวัดศรีสะเกษมีสนามกีฬาที่เอื้อต่อการฝึกซ้อมสำหรับครูผู้ฝึกสอนและนักกีฬา

1.9 ด้านการจัดการแข่งขัน ควรมีการสรุปประเมินผลกิจกรรมการจัดการแข่งขัน กีฬา ตลอดจนเก็บข้อมูลรายงานผลและเอกสารต่าง ๆ ของผู้จัดการทีม

1.10 ด้านการมีส่วนร่วมและปลูกกระแสค่านิยมทางการกีฬา ควรให้ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียด้านกีฬารับทราบและมีส่วนร่วมในการจัดหาวัสดุอุปกรณ์

1.11 ด้านการนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใช้ ควรให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน บำบัดรักษา และฟื้นฟู สภาพร่างกายให้กับนักกีฬาทั้งในสภาวะปกติและในระหว่าง การฝึกซ้อมเพื่อช่วยเสริมให้สมรรถภาพทางกายอยู่ในสภาวะที่สมบูรณ์และพร้อมที่จะใช้งานได้ ดีที่สุด

1.12 ด้านองค์กรที่รับผิดชอบด้านการกีฬา องค์กรที่รับผิดชอบด้านการกีฬา ควรมีการติดต่อร่วมมือกับองค์การหรือสมาคมกีฬาทั้งในและนอกราชอาณาจักร

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรศึกษาเชิงลึกเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ของจังหวัดศรีสะเกษ

2.2 ควรศึกษารูปแบบการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

2.3 ควรศึกษาการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ของจังหวัดอื่น ๆ

2.4 ควรศึกษาการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศโดยใช้ ตัวแปรอื่น

2.5 ควรศึกษาอิทธิพลที่ส่งผลต่อการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนากีฬา เพื่อความเป็นเลิศ

เอกสารอ้างอิง

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2554). การทบทวนและประเมินผลแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550 -2554). กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์องค์การค้ำของ สกสศ, พลุกษศาสตร์ ลาพูธา. (2557). แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและ การกีฬา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา.

นิกร สีแล. (2555). ยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศของสถาบันการพลศึกษา: การพัฒนาเกณฑ์และประเมินโดยใช้ทฤษฎีโปรแกรม. ดุษฎีนิพนธ์ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา.

บุญชม ศรีสะอาด. (2545). การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 7. กรุงเทพฯ : สุวีริยาสาส์น.

สมนึก ภัทธียานี. (2544). การวัดผลการศึกษา. กรุงเทพฯ : ประสานการพิมพ์.

American College of Sports Medicine. (2013). ACSM's Health-Related Physical Fitness Assessment Manual 4 edition. Lippincott Williams & Wilkins and quality of exercise for developing and maintaining cardiorespiratory and muscular fitness, and flexibility in adults Medicine and Science in Sports and Exercise, 30(6) : 975-985 .

Cash, P. R. (December 1983).The Cash Competency Inventory or Intercollegiate Directory : Development and Validation. Dissertation Abstracts International. 44,: 1722-1723-A.