

การพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี

The Development of Making Ubon Ratchathani Provincial Administrative Organization's Local Development Plan

กมลศักดิ์ สายเนตร* อรทัย เลียงจินดาถาวร ปรีดี ทุมเมฆ

Kamonsak Saineth*, Orathai Liengjindathaworn, Preedee Thummake

สาขาวิชาการบริหารการพัฒนาท้องถิ่น บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

Local Development Administration Graduate School Ubon Ratchathani Rajabhat University

Kamonsak_mon@hotmail.com

Received: December 22, 2021

Revised: March 8, 2022

Accepted: March 14, 2022

บทคัดย่อ

บทความวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาสภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี 2) เพื่อศึกษาสภาพปัญหาของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี และ 3) เพื่อศึกษาแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ เป็นคณะผู้บริหาร สมาชิกสภา ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี คณะกรรมการเกี่ยวกับแผนพัฒนาท้องถิ่นและผู้แทนประชาคม จำนวน 196 คน โดยการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย เครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลใช้สถิติเชิงพรรณนา คือ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์เนื้อหา

ผลการวิจัยพบว่า 1) สภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี โดยรวมอยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดที่สุด คือ ด้านการวางแผน ด้านการดำเนินการ ด้านการติดตาม ตามลำดับ และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด ด้านการปรับปรุง 2) สภาพปัญหาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดที่สุด คือ ด้านการดำเนินการ ด้านการวางแผนด้านการปรับปรุง ตามลำดับ และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด ด้านการติดตาม 3) แนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของจังหวัดอุบลราชธานี คือ (1) ด้านการวางแผน ควรพัฒนาการจัดทำแผนให้เกิดความยืดหยุ่น จัดลำดับความสำคัญสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และพร้อมประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร (2) ด้านการดำเนินการควรพัฒนาปรับปรุงระเบียบข้อกฎหมายการจัดอบรมบุคลากร (3) ด้านการติดตามควรติดตามผลตามระยะเวลาที่กำหนดและนำผลของการติดตามไปปรับปรุงแก้ไข และ (4) ด้านการปรับปรุง ควรนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาจัดทำแผน และมีการหมุนเวียนคณะกรรมการเพื่อให้ทราบถึงปัญหาอย่างครอบคลุม

คำสำคัญ: แนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี

Abstract

This research aimed to 1) study the circumstances concerned with Ubon Ratchathani provincial administrative organization's local development plan, 2) to examine the problems related to the plan in question and 3) to investigate the guidelines for developing Ubon Ratchathani provincial administrative organization's local development plan. The samples were derived by a random sampling. The instruments used were an interview and a questionnaire. Statistics used were percentage, mean, standard deviation and a content analysis.

The research findings were as follows. 1. The overall circumstances related to the local development plan were at a high level. The highest ones were planning, implementation, and follow-up. The lowest level was an improvement. 2. The problems and obstacles related to the local development plan in study were at a moderate level. The issues of the highest average were implementation, planning, and improvement. The aspect of the lowest average was a follow-up. 3. The guidelines to develop the local development plan were as follows. (1) Planning should be flexible, and its priority should be consistent with the current situations. (2) some legal regulations should be amended. (3) the performance results should be obtained and utilized. (4) The information technology system should be used and there should be a rotation of the committee membership so that the members were able to realize and cope with the relevant problems more effectively.

Keywords: Guidelines for Local Development Plan, Ubon Ratchathani Provincial Administration

บทนำ

ตามรัฐธรรมนูญได้บัญญัติเรื่องการปกครองส่วนท้องถิ่น ถือว่าให้ความสำคัญเกี่ยวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดกรอบความเป็นอิสระในการปกครองตนเองตามเจตนารมณ์ของประชาชน นอกจากนี้พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดจุดมุ่งหมายหรือทิศทางในการพัฒนาของตนให้ชัดเจน กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ที่สอดคล้องกับจุดมุ่งหมายในการพัฒนาอย่างเป็นระบบ

โดยมีความครอบคลุมภารกิจการพัฒนาในทุก ๆ ด้าน อันเป็นการแสดงให้เห็นถึงความพร้อมและศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ถือเป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงานและการบริหารงานท้องถิ่นเพื่อแก้ไขปัญหา และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสัมพันธ์สอดคล้องระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค คือ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาอำเภอ โดยเป็นการจัดทำโครงการพัฒนาสำหรับแต่ละปีงบประมาณ ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะห้าปี ดังนั้น แผนพัฒนาท้องถิ่นจึงเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างยิ่งที่จะนำไปสู่การกำหนดจุดมุ่งหมายในการพัฒนา การกำหนดภารกิจและแนวทางการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่จุดมุ่งหมายอย่างเป็นระบบ ซึ่งจะช่วยให้การกำหนดแผนงาน/โครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีทิศทางที่สอดคล้องและประสานสนับสนุนในจุดมุ่งหมายร่วมกัน (ปริญา ทองนาค และคนอื่น ๆ 2556)

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ได้ประกาศปรับปรุงการใช้แผนอัตรากำลัง 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2566) แบ่งส่วนราชการออกเป็นทั้งหมด 14 ส่วน แต่ละส่วนราชการมีภารกิจความรับผิดชอบที่แตกต่างกันตามกรอบโครงสร้างอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ โดยได้มีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ได้กำหนดวิสัยทัศน์ “เป็นกลไกขับเคลื่อนท้องถิ่น ให้พัฒนาอย่างยั่งยืน” และมียุทธศาสตร์การพัฒนา 5 ด้าน ประกอบด้วย 1) การบริหารจัดการทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัด 2) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของท้องถิ่น 3) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน 4) การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต 5) การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ทำให้ส่วนราชการและบุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการคิด การนำเสนอข้อมูล การตัดสินใจ การนำไปปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประสบผลสำเร็จ และการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ในฐานะกองยุทธศาสตร์และงบประมาณเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่สามารถจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นได้สำเร็จลงได้ จึงจำเป็นต้องให้บุคลากรในหน่วยงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีมีส่วนร่วมในการจัดทำแผน แต่ด้วยข้อจำกัดของบุคลากรที่มีได้เป็นนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ไม่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ทำให้การเสนอแผนงาน/โครงการมีความผิดพลาดข้อมูลคลาดเคลื่อนจากข้อเท็จจริง ต้องนำกลับไปแก้ไขทำให้งานล่าช้า หลายโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ไม่ได้ถูกนำไปสู่การปฏิบัติ และมีการขอเพิ่มเติมโครงการเพื่อบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่บ่อยครั้งจนทำให้หลายฝ่ายมองว่าการพิจารณาคัดเลือกโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่เป็นไปตามความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริงไม่สอดคล้องกับความต้องการ ประกอบกับกระทรวงมหาดไทยได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบและแนวทางปฏิบัติในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่บ่อยครั้ง ส่งผลให้การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นบางปีต้องรีบดำเนินการหรือต้องมีการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามระเบียบและหนังสือสั่งการ บางครั้งต้องรีบเร่งดำเนินการให้ทันตามเงื่อนไขเวลาที่ระเบียบกำหนด ส่งผลให้แผนพัฒนาท้องถิ่นที่จัดทำไปไม่สามารถตอบสนองหรือแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ต้องมีการเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง

แก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นบ่อยครั้ง รวมทั้งเมื่อเวลาเปลี่ยนไปปัญหาความต้องการของประชาชนก็เปลี่ยนแปลงไป

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องนี้ เพื่อศึกษาสภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ศึกษาสภาพปัญหาของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี และศึกษาแนวทางการพัฒนา การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี
2. เพื่อศึกษาสภาพปัญหาของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี
3. เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี

ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ คือ ศึกษาสภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ศึกษาถึงสภาพปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี แล้วนำไปสู่การศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี เพื่อนำผลการศึกษาที่ได้ไปพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถตอบสนองและแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

วิธีดำเนินการวิจัย

ในการศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี มีวิธีดำเนินการวิจัย ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 กลุ่มประชากร : ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ ได้แก่ คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี 9 คน สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี 42 คน ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี 142 คน คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี 15 คน คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี 18 คน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี 7 คน คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด 60 คน และสัดส่วนประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัดขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี 116 คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 409 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่าง : คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ ข้าราชการในองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 196 คน กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางของ Krejcie and Morgan และสุ่มตัวอย่างแบบง่าย (Simple random sampling) เก็บข้อมูลกับคณะผู้บริหารท้องถิ่น 9 คน สมาชิกสภา อบจ. 42 คน ปลัด อบจ. รองปลัด อบจ. 3 คน ผู้อำนวยการกอง หัวหน้าฝ่าย ข้าราชการ 102 คน และ คณะกรรมการ ประชาคมท้องถิ่น 40 คน รวมทั้งสิ้นจำนวน 196 คน และได้ทำการโดยสัมภาษณ์จากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี คณะผู้บริหาร 3 คน สมาชิกสภาฯ 3 คน ข้าราชการในองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี 3 คน และผู้แทนประชาคมท้องถิ่น 1 คน รวมทั้งสิ้นจำนวน 10 คน

2. เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ที่สร้างขึ้นมาจากการศึกษาเอกสาร แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง นำมาเป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับทำวิจัยดังนี้

2.1 แบบสอบถาม จำนวน 196 ฉบับ คือ ศึกษาสภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี และศึกษาสภาพปัญหาของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีประกอบด้วย 4 ด้าน คือ 1) ด้านการวางแผน 2) ด้านการดำเนินการ 3) ด้านการติดตาม และ 4) ด้านการปรับปรุง โดยในแต่ละด้านแบ่งข้อคำถามออกเป็น 5 ข้อ แบ่งระดับความคิดเห็นออกเป็น 5 ระดับ (Rating Scale) คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด และมีเกณฑ์ในการแปลผล ดังนี้

คะแนนเฉลี่ย 4.51 – 5.00 หมายถึง มีระดับความคิดเห็นมากที่สุด

คะแนนเฉลี่ย 3.51 – 4.50 หมายถึง มีระดับความคิดเห็นมาก

คะแนนเฉลี่ย 2.51 – 3.50 หมายถึง มีระดับความคิดเห็นปานกลาง

คะแนนเฉลี่ย 1.51 – 2.50 หมายถึง มีระดับความคิดเห็นน้อย

คะแนนเฉลี่ย 1.00 – 1.50 หมายถึง มีระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด

2.2 แบบสัมภาษณ์จำนวน 10 ฉบับคือศึกษาแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี โดยเป็นการศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย 4 ด้าน คือ 1) ด้านการวางแผน 2) ด้านการดำเนินการ 3) ด้านการติดตาม และ 4) ด้านการปรับปรุง

3. การทดสอบเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

3.1 นำแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์เสนอเครื่องมือให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความเหมาะสมของเนื้อหา และประเมินค่าความสอดคล้องของข้อคำถาม (IOC) โดยประเมินข้อคำถามว่าสอดคล้องกับสิ่งที่ต้องการวัด โดยกำหนดค่าตัวเลข ดังนี้ค่า +1 หมายถึง สอดคล้องค่า 0 หมายถึง ไม่แน่ใจ และค่า -1 หมายถึง ไม่สอดคล้อง

3.2 นำเครื่องมือในการวิจัย มาคำนวณหาค่า IOC และพิจารณาคัดเลือกข้อที่มีค่าสอดคล้องตั้งแต่ 1.00 ขึ้นไป

3.3 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้ว ไปทดลองใช้กับกลุ่มตัวอย่าง คือ ข้าราชการและลูกจ้างในองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี เพื่อทดสอบคุณภาพความเชื่อมั่นของข้อคำถาม โดยทดสอบค่าสัมประสิทธิ์แอลฟาของครอนบัค (Cronbach's Alpha Coefficient) ซึ่งจากการวิเคราะห์ผลได้ค่าเท่ากับ 0.87

4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 196 คน โดยนำแบบสอบถามไปขอความร่วมมือจาก คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ข้าราชการ คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี และสัสดส่วนประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัดขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี โดยแจกแบบสอบถามให้กลุ่มตัวอย่างและขอรับแบบสอบถามคืนเพื่อนำข้อมูลที่ได้ทำการวิเคราะห์และประมวลผลต่อไป

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยแจกแบบสัมภาษณ์แก่ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 10 คน ได้แก่ คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 3 คน สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 3 คน ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 3 คน และ สัสดส่วนประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัดขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 1 คน และขอรับแบบสัมภาษณ์คืนเพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

5. การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์

การวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้จากการรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามไปประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์โปรแกรมสำเร็จรูป ดังนี้

5.1 การวิเคราะห์ข้อมูลเรื่องการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ผู้วิจัยวิเคราะห์โดยใช้ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

5.2 การวิเคราะห์ข้อมูลเรื่องแนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ผู้วิจัยวิเคราะห์โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

ผลการวิจัย

1. สภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี รวมรายด้าน 4 ด้าน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.40$, $SD = 0.54$) เมื่อพิจารณารายด้านโดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการวางแผน ($\bar{X} = 4.55$, $SD = 0.52$) ด้านการดำเนินการ ($\bar{X} = 4.46$, $SD = 0.61$) ด้านการติดตาม ($\bar{X} = 4.42$, $SD = 0.50$) และ ด้านการปรับปรุง ($\bar{X} = 4.18$, $SD = 0.54$) ตามลำดับ ดังตารางดังนี้

ตารางที่ 1 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี รวบรวมรายด้าน

สภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี	สภาพการจัดทำแผนพัฒนา		แปลผล
	$\bar{X}$	SD	
1. ด้านการวางแผน	4.55	0.52	มากที่สุด
2. ด้านการดำเนินการ	4.46	0.61	มาก
3. ด้านการติดตาม	4.42	0.50	มาก
4. ด้านการปรับปรุง	4.18	0.54	มาก
รวมค่าเฉลี่ย	4.40	0.54	มาก

2. สภาพปัญหาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี รวบรวมรายด้าน 4 ด้าน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.36$, $SD = 0.73$) เมื่อพิจารณารายด้านโดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการดำเนินการ ($\bar{X} = 3.82$, $SD = 0.61$) ด้านการวางแผน ($\bar{X} = 3.81$, $SD = 0.74$) ด้านการปรับปรุง ($\bar{X} = 3.00$, $SD = 0.70$) และ ด้านการติดตาม ($\bar{X} = 2.81$, $SD = 0.69$) ตามลำดับ ดังตารางดังนี้

ตารางที่ 2 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพปัญหาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี รวบรวมรายด้าน

สภาพปัญหาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี	สภาพปัญหาการจัดทำแผนพัฒนา		แปลผล
	$\bar{X}$	SD	
1. ด้านการวางแผน	3.81	0.74	มาก
2. ด้านการดำเนินการ	3.82	0.61	มาก
3. ด้านการติดตาม	2.81	0.69	ปานกลาง
4. ด้านการปรับปรุง	3.00	0.70	ปานกลาง
รวมค่าเฉลี่ย	3.36	0.73	ปานกลาง

3. แนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ในแต่ละด้านสรุปได้ ดังนี้

3.1 ด้านการวางแผน ควรมีการพัฒนาการจัดทำแผนไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อน มีความยืดหยุ่น จัดลำดับความสำคัญ และวางแผนให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน มีความพร้อมประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารในการบริหารจัดการแผน กำหนดระยะเวลาเริ่มต้นและระยะเวลาสิ้นสุดของแผน

3.2 ด้านการดำเนินการ ควรพัฒนาปรับปรุงระเบียบ ข้อกฎหมายโดยเฉพาะเกี่ยวกับค่าตอบแทน ในการดำเนินงาน มีกฎหมายระเบียบเฉพาะเกี่ยวกับการประชุมประชาคม การรับฟังความคิดเห็น การประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการจัดอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานจัดทำแผน

3.3 ด้านการติดตาม ควรมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งกระบวนการและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ถูกต้องตามระเบียบและตามระยะเวลาที่กำหนด ควรนำผลของการติดตามไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้เป็นรูปธรรม และควรมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

3.4 ด้านการปรับปรุง ควรมีการปรับปรุงข้อกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ เพื่อกำหนดให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการจัดทำแผน นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการจัดทำแผน ควรมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนคณะกรรมการแต่ละชุดเพื่อให้คณะกรรมการทราบถึงปัญหาอย่างครอบคลุม

อภิปรายผลการวิจัย

การศึกษาการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี สามารถอภิปรายของการศึกษา ดังนี้

1. สภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี โดยรวมอยู่ในระดับมาก เนื่องจาก สภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมีการดำเนินการที่เป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่กำหนดเอาไว้อย่างชัดเจนไม่สามารถที่จะปรับเปลี่ยนได้หรือหากมีการปรับเปลี่ยนจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร ในส่วนสภาพการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมีกระบวนการที่เป็นขั้นตอนอย่างชัดเจนเริ่มตั้งแต่การแต่งตั้งคณะกรรมการแต่ละชุด การประชุม การประชาคมกับผู้ที่มีส่วนได้เสีย การอนุมัติจัดทำแผน การปฏิบัติตามแผนไปจนถึงสิ้นสุดของแผน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของเกษราภรณ์ โพธิ์ขาว และ ประเทือง ม่วงอ่อน (2561) ได้ศึกษา การปรับเปลี่ยนจากการจัดทำแผนพัฒนาสามปีเป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นกรณีศึกษา: อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี ที่พบว่า กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเริ่มจากคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่นรวบรวมแนวทางและข้อมูลนำมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี แล้วเสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ดังนั้นผลการวิจัยจึงมีผลในระดับมาก

2. สภาพปัญหาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ปรียาภรณ์ พรหมชื่น (2564) ได้ศึกษา การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลธารละหลอด อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา พบว่าประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลธารละหลอด อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ญัฐศรีณีย์ อารยะพงศ์ (2563) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลอู่ป่าด อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ ผลการศึกษาเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไข ปัญหาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นตำบลอู่ป่าด อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ ประชาชนส่วนใหญ่ไม่เข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงไม่ค่อยกล้าแสดงความคิดเห็น

เท่าที่ควร ส่วนมากมีแต่ผู้นำเข้าร่วมจัดทำและเสนอโครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ผู้เข้าร่วมประชุมมีความคิดเห็นแตกต่างหลากหลายทำให้เกิดความขัดแย้ง งบประมาณมีค่อนข้างจำกัด ทำให้การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย องค์การบริหารส่วนตำบลและผู้นำชุมชนควรส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมากกว่านี้ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลและผู้นำชุมชนควรชี้แจงให้ประชาชนเห็นความสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และควรวิเคราะห์ถึงปัญหา และความต้องการของประชาชนก่อนตัดสินใจแก้ไขปัญหาในด้านต่าง ๆ

3. แนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ดังนี้

3.1 ด้านการวางแผน ควรมีการพัฒนาการจัดทำแผนไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อน มีความยืดหยุ่น จัดลำดับความสำคัญ และวางแผนให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน มีความพร้อมประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารในการบริหารจัดการแผน กำหนดระยะเวลาเริ่มต้นและระยะเวลาสิ้นสุดของแผน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของจิราพร สามิบัติ และคนอื่น ๆ (2560) ได้ศึกษาประสิทธิภาพการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดเพชรบูรณ์ที่พบว่าหลังจากที่ได้แนวทางการพัฒนาท้องถิ่นแล้วจะต้องนำแนวทางที่ได้ทั้งหมดมาทำการบูรณาการเพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนกัน จะทำให้ได้ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นด้านต่าง ๆ ได้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับงานวิจัยของวรภรณ์ ปานะพิพัฒน์ (2564) ได้ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลในจังหวัดสุราษฎร์ธานี พบว่าการพิจารณาจากทิศทางการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ตลอดจนค่านิยมต่าง ๆ เพื่อที่จะให้การวางตำแหน่งนั้นสอดคล้องและเป็นไปได้ และสามารถปรับตัวไปตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมได้ตามความเหมาะสม

3.2 ด้านการดำเนินการ ควรพัฒนาปรับปรุงระเบียบ ข้อกฎหมายโดยเฉพาะเกี่ยวกับค่าตอบแทนในการดำเนินงาน มีกฎหมายระเบียบเฉพาะเกี่ยวกับการประชุมประชาคม การรับฟังความคิดเห็น การประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการจัดอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานจัดทำแผน เนื่องจาก ระเบียบกฎหมายต่าง ๆ อาจมีข้อจำกัดในกระบวนการจัดทำแผน โดยเฉพาะขั้นตอนการดำเนินงาน เพื่อที่จะได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองให้ชัดเจน และเพิ่มแรงจูงใจการมีค่าตอบแทนทำให้การดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมีความคล่องตัวสูง ซึ่งสอดคล้องกับ วรภรณ์ ปานะพิพัฒน์ (2564) ได้ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลในจังหวัดสุราษฎร์ธานี พบว่า การดำเนินการหรือการปฏิบัติตามแผนเป็นการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ โดยจัดระบบงานการมอบหมายงาน ในการวางแผนการปฏิบัติงาน เพื่อให้การนำกลยุทธ์ไปใช้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการกลยุทธ์เป็นกระบวนการที่ครอบคลุมกระบวนการเรียนรู้ การปฏิบัติการแสดงออกทางพฤติกรรมและเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องเชื่อมโยงสัมพันธ์กันเป็นองค์รวม และสอดคล้องกับงานวิจัยของปริยาภรณ์ พรหมชื่น (2564) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลธารละหลอด อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลธารละหลอด อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา มีส่วนร่วมในการ

ดำเนินการโดยให้ความร่วมมือทั้งร่วมแรงร่วมทุนทรัพยากรเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยการบริหารจัดการ
 แผนพัฒนาท้องถิ่นโครงการหรือกิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

3.3 ด้านการติดตาม ควรมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งกระบวนการและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น
 ถูกต้องตามระเบียบและตามระยะเวลาที่กำหนด ควรนำผลของการติดตามไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน
 ให้เป็นรูปธรรม และควรมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน สอดคล้องกับงานวิจัยของสุรเดช แก้วสิทธิ์ และ กษพร
 นานาผล (2561) ได้ศึกษา บทบาทของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กร
 ปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดร้อยเอ็ด ที่พบว่า บทบาทของคณะกรรมการติดตามและประเมินผล
 แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
 โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีการประชุมเพื่อกำหนดแนวทาง ศึกษาปัญหาและอุปสรรคและวิธีการแก้ไข
 ปัญหา สมาชิกสภาจังหวัดควรมีส่วนร่วมในการติดตามแผนในแต่ละพื้นที่ของตนเองมีการแต่งตั้ง
 คณะกรรมการติดตามให้มีความครอบคลุมและเหมาะสม

3.4 ด้านการปรับปรุง ควรมีการปรับปรุงข้อกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ เพื่อกำหนดให้นำ
 เทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการจัดทำแผน นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการจัดทำแผน
 ควรมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนคณะกรรมการแต่ละชุดเพื่อให้คณะกรรมการทราบถึงปัญหาอย่างครอบคลุม
 สอดคล้องกับงานวิจัยของ ปรียาภรณ์ พรหมชื่น (2564) ได้ศึกษา การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำ
 แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลธารละหลอด อำเภอฟิมาย จังหวัดนครราชสีมา พบว่า
 ประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลธารละหลอด อำเภอฟิมาย จังหวัด
 นครราชสีมา มีส่วนในการกำหนดหลักเกณฑ์ตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการติดตามประเมินผลและการปรับปรุงการ
 พัฒนาเพื่อจัดทำแผนต่อการบริหารโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่าง ๆ และสอดคล้องกับงานวิจัยของณัฐ
 ศรัณย์ อารยะพงศ์ (2563) ได้ศึกษา การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การ
 บริหารส่วนตำบลอีปาด อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ ผลการศึกษาการมีส่วนร่วมด้านร่วมติดตาม
 และประเมินผล การปรับปรุง ประชาชนไม่มีความเข้าใจในการติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนา
 ท้องถิ่น ควรมีตัวแทนของประชาชนจากทุกหมู่บ้านเข้าร่วมติดตามและประเมินผล การประเมินผลให้มี
 หลากหลายรูปแบบ พร้อมทั้งรายงานผลให้ประชาชนได้ทราบกันอย่างทั่วถึงเพื่อประสิทธิภาพในการทำงาน
 ยิ่งขึ้น

องค์ความรู้ใหม่จากการวิจัย

การพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีได้ผ่าน
 กระบวนการทางรัฐประศาสนศาสตร์ ประกอบด้วย ด้านการวางแผน ด้านการดำเนินการ ด้านการติดตาม
 และด้านการปรับปรุงองค์ความรู้ต่าง ๆ เหล่านี้มาเป็นข้อค้นพบแนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนา
 ท้องถิ่น เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพไม่ว่าจะเป็น พัฒนาคณะทำงาน พัฒนาด้าน
 กระบวนการจัดทำแผนเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ นำมาสู่ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของชุมชนในท้องถิ่น และเพื่อเป็น
 แนวทางหรือวิธีการในการศึกษาครั้งต่อไป สามารถนำข้อมูลไปประยุกต์ใช้ในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม
 และหน่วยงานอื่น ๆ อย่างเป็นรูปธรรม

กิตติกรรมประกาศ

บทความวิจัยฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความรู้และความช่วยเหลืออย่างสูงยิ่งจาก รองศาสตราจารย์ ดร.อรรถีย์ เลียงจินดาถาวร และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดี ทุมเมฆ ที่ได้กรุณาให้ คำปรึกษา ชี้แนะแนวทาง ตลอดจนช่วยแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ เพื่อความสมบูรณ์แบบของบทความวิจัย ฉบับนี้

ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัย ผู้วิจัยมี 2 ข้อเสนอแนะดังต่อไปนี้

1. ข้อเสนอแนะเพื่อการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 การพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีควรมี วางแผนมีการแต่งตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสาน แผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ตามระเบียบและหนังสือสั่งการของกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งมีการจัดทำ และทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดให้เป็น ปัจจุบันแล้วแจ้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดทราบ เพื่อใช้เป็นกรอบความสอดคล้องและ เชื่อมโยงทางด้านยุทธศาสตร์ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติมีทักษะพัฒนาเป็นนักจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมืออาชีพ (Professional Planner และ Smart Local Governments) ในการทำหน้าที่ขับเคลื่อนประเทศไปสู่ ประเทศไทย 4.0 ตามนโยบายแห่งรัฐสู่ระบบราชการ 4.0

1.2 การพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการควรจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่ เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการประเด็นการพัฒนาและประเด็น ที่เกี่ยวข้อง นำมาพิจารณากำหนดแนวทางประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การพิจารณาโครงการ ประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านกระบวนการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับอำเภอ/ระดับจังหวัดนำมา บรรจุในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามระเบียบ หนังสือสั่งการและตามสถานะการเงินการคลังของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด รวมทั้งการทบทวนให้มีระเบียบการเบิกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการ จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับกรรมการและบุคลากรในองค์กร ก้าวไปสู่ ระบบราชการ 4.0 อย่างทันสมัย

2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ศึกษาแผนพัฒนาเศรษฐกิจ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์จังหวัด และยุทธศาสตร์ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดอุบลราชธานี

2.2 ศึกษาการพัฒนาการจัดทำและการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นในเขตจังหวัดอุบลราชธานี

เอกสารอ้างอิง

- เกษราภรณ์ โพธิ์ขาว และ ประเทือง ม่วงอ่อน. (2561). การปรับเปลี่ยนจากการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เป็นแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกรณีศึกษา : อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี. *วารสารการบริหารปกครอง*, 7(1), 646-647.
- จิราพร สามีบัติ และคนอื่น ๆ. (2560). ประสิทธิภาพการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดเพชรบูรณ์. *วารสารสังคมศาสตร์วิชาการ*, 10(2), 79-80.
- ณัฐศรัณย์ อารยะพงศ์. (2563). การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลอู่ป่าด อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ. ศรีสะเกษ: มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ,
- ปริญญา ทองนาค และคนอื่น ๆ. (2556). แนวทางการพัฒนากระบวนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสร้างคือ อำเภอภูพาน จังหวัดสกลนคร. *วารสารรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์*, 2(2), 114-115.
- ปรียาภรณ์ พรหมชื่น. (2564). การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลธารละหลอด อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา. (การค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์).
- วรภรณ์ ปานะพิพัฒน์. (2564). ปัจจัยที่ส่งผลต่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลในจังหวัดสุราษฎร์ธานี. *วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยปทุมธานี*, 13(1), 340.
- สุรเดช แก้วสิทธิ์ และกษพร นานาผล. (2561). บทบาทของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดร้อยเอ็ด. *วารสารมหาวิทยาลัยราชภัฏร้อยเอ็ด*, 12(2), 110.
- องค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี. (2564). *การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี*. อุบลราชธานี: องค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี.