

ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จในการดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหาร
ส่วนตำบลที่ได้รางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี
The key Success Factors in Implementation of Local Innovation
Projects of Sub-district Administrative Organizations Awarded for Good
Governance

จามรี บุญชญาณันท์* นราธิป ศรีราม นพพล อัครา
Jamaree Butjayanon*, Narathip Sriram, Noppon Akahat
หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช*
Master of Public Administration Program, School of Management Science, Sukhothai
Thammathirat Open University
สาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช^{2,3}
School of Management Science, Sukhothai Thammathirat Open University
Jameeree1979@gmail.com

Received: December 26, 2025 Revised: February 4, 2026 Accepted: February 12, 2026

บทคัดย่อ

วัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาลักษณะและสาระสำคัญของโครงการนวัตกรรม 2) วิเคราะห์ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ในการดำเนินโครงการ และ 3) เสนอแนวทางในการพัฒนาต่อยอดโครงการนวัตกรรมของ อบต. ที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ประชากร คือ อบต. ที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 22 แห่ง ตัวอย่างคือ อบต. ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รางวัลที่ 1, 2 และ 3 จำนวน 7 แห่ง กลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง เครื่องมือ คือแบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง การสัมภาษณ์เชิงลึก รวม 21 คน การวิเคราะห์เนื้อหาและสรุปอุปนัย ผลการวิจัยพบว่า 1) นวัตกรรมของ อบต. ที่ได้รับรางวัลโดยรวมมีลักษณะที่เป็นสิ่งใหม่และเปลี่ยนแปลงแบบค่อยเป็นค่อยไปหรือปรับปรุงต่อยอดจากนวัตกรรมเดิม สาระสำคัญของนวัตกรรมมีที่มาจากปัญหาในท้องถิ่น และการดำเนินการโดยอาศัยทรัพยากรและการมีส่วนร่วมจากประชาชน และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการสาธารณะ 2) ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จเฉพาะที่สำคัญคือ การมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง การแก้ปัญหาได้ตรงจุดและตรงกับความต้องการของประชาชน ผู้นำมีวิสัยทัศน์ ความสอดคล้องของนวัตกรรมกับสภาพปัญหาในพื้นที่ และประชาชนรับผลเชิงประจักษ์ และ 3) แนวทางในการพัฒนาต่อยอดโครงการนวัตกรรม คือ ควรดำเนินการนำปัญหาหรืออัตลักษณ์ของท้องถิ่นและทรัพยากร

ท้องถิ่นมาต่อยอดและพัฒนานวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนบนพื้นฐานของการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง

คำสำคัญ: โครงการนวัตกรรมท้องถิ่น รางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี องค์การบริหารส่วนตำบล ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

Abstract

This aims to 1) study the characteristics and essence of innovation projects, to 2) analyze the critical success factors in implementation of local innovation projects of sub-district administrative organizations awarded for Good Governance in the fiscal year 2023, and to 3) propose guidelines for further development of local innovation projects of sub-district administrative organizations awarded for Good Governance in the fiscal year 2023. This research employed a qualitative approach. The population included 22 sub-district administrative organizations awarded for Good Governance in the fiscal year 2023, and the samples were seven sub-district administrative organizations awarded first, second, and third place for Good Governance in the fiscal year 2023 selected by purposive sampling. Semi-structured interviews were used as the research tool for collecting data through in-depth interviews. The collected data were analyzed using content analysis and analytic induction. The research findings revealed that 1) the innovation characteristics of sub-district administrative organizations awarded for Good Governance were novel and changed gradually, or based on the existing innovation. The essence of the innovation consisted of local problems as the rationale for innovation, utilizing local resources and public participation, and improving efficiency of public service for public benefits using digital technology. 2) Critical success factors in implementation of local innovation projects of sub-district administrative organizations awarded for Good Governance included involvement of all relevant parties, ability to address the root cause in line with public needs, leaders' vision, coherence of the innovation with the contextual problems in the area, and empirical positive impacts on public. 3) Guidelines for further development of local innovation projects should be creating innovation upon local problems or identities to generate revenue and improve quality of life for the public on the basis of ongoing application of digital technology.

Keywords: Local Innovation Projects, Good Governance Award for Local Administrative Organizations, Sub-district Administrative Organization, The key Success Factors

บทนำ

การปกครองท้องถิ่น เป็นการปกครองที่รัฐบาลกลางให้อำนาจ หรือกระจายอำนาจไปให้หน่วย การปกครองท้องถิ่น เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีอำนาจในการปกครองร่วมกันทั้งหมด หรือ เพียงบางส่วนในการบริหารท้องถิ่น โดยให้มืองค์กรอันมิได้เป็นส่วนหนึ่งของรัฐบาลกลาง มีอำนาจในการ ตัดสินใจและบริหารงานภายในท้องถิ่นในเขตอำนาจของตน (Daniel Wit, 1967 อ้างถึงในโกวิทย์ พวงงาม, 2552) การปกครองท้องถิ่นที่เป็นสากล มีอยู่ 2 ระบบใหญ่ (ชานาญ จันทรเรือง, 2555) คือ 1) ระบบ แอંગโลแซกซัน (Anglo-Saxon System) เป็นการปกครองท้องถิ่นอันยาวนานของอังกฤษ โดยท้องถิ่นยังคง สงวนอำนาจของท้องถิ่นเอาไว้โดยมอบอำนาจบางประการให้ส่วนกลางดำเนินการเท่าที่จำเป็นเท่านั้น จึงเป็น แบบอย่างของการปกครองที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่น มีลักษณะเด่น คือ การมีอำนาจปกครองตนเองและความเป็นอิสระของท้องถิ่น ประเทศที่ใช้การปกครองระบบนี้ เช่น สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ อินเดีย ปากีสถาน เป็นต้น 2) ระบบคอนติเนนตัล (Continental System) เป็นระบบในทวีปยุโรป เน้นหลักการรวมอำนาจและเอกภาพแห่งรัฐ โดยถือว่ารัฐบาลมีอำนาจเต็ม ในการปกครองและบริหารประเทศ ส่วนการปกครองท้องถิ่นเกิดจากการกระจายอำนาจของรัฐบาล โดย รัฐบาลมอบหมายอำนาจบางประการให้แก่ท้องถิ่น ดังนั้นท้องถิ่นจะมีอำนาจในการปกครองตนเองและมีความ อิสระมากน้อยเพียงใดจึงขึ้นอยู่กับนโยบายของรัฐบาลเป็นหลักและเป็นผู้กำหนดรูปแบบ ประเทศที่ใช้ ระบบนี้จะมีการใช้อำนาจบริหารโดยใช้หลักการรวมอำนาจปกครอง การแบ่งอำนาจปกครองและการ กระจายอำนาจปกครองไปพร้อม ๆ กัน ประเทศที่ใช้การปกครองแบบนี้คือ ฝรั่งเศส สเปน อิตาลี เป็นต้น ระบบนี้มีการจัดระเบียบการปกครองและบริหารท้องถิ่นค่อนข้างจะเป็นระบบที่ชัดเจน มีความเป็นเอกรูป (Uniformity) คือจัดแบบเดียวกันทั่วทั้งประเทศ (จิรวรรณ เมธาสุทธีรัตน์, 2564) การปกครองท้องถิ่นของ ไทยเราที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบัน พบว่าได้มีการใช้รูปแบบการปกครองท้องถิ่นโดยใช้ระบบคอนติเนนตัลที่อำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครองท้องถิ่นจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับส่วนกลางที่จะ กระจายอำนาจลงมาให้ (ชานาญ จันทรเรือง, 2555) ส่วนลักษณะด้านพื้นที่ในความรับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะเป็นพื้นที่ที่ ผสมกลมกลืนกับชุมชนท้องถิ่น อยู่ในความรับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นจะสะท้อนถึง พื้นฐานของความเป็นชุมชนท้องถิ่น สอดคล้องกับขนาดและการขยายตัวของชุมชนส่วนภารกิจขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นมี 2 ลักษณะคือ ภารกิจซึ่งเป็นบริการสาธารณะขนาดเล็กหรือมุ่งตอบสนองความ ต้องการภายในชุมชนหนึ่ง ๆ เป็นสำคัญ และภารกิจที่มีขนาดใหญ่ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการในหลาย ชุมชน (สถาบันพระปกเกล้า, 2547) ประเทศไทยในปัจจุบันได้มีกฎหมายกำหนดให้หน่วยการปกครองส่วน ท้องถิ่นมี 2 รูปแบบ คือ 1) รูปแบบทั่วไป ได้แก่ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหาร ส่วนตำบล ซึ่งตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้บัญญัติให้เทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งเป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่น ขนาดเล็กหรือระดับล่าง ที่มีอำนาจหน้าที่ในการให้บริการสาธารณะต่าง ๆ ภายในเขตพื้นที่รับผิดชอบ และ 2) รูปแบบพิเศษ ได้แก่ กรุงเทพมหานคร และเมืองพัทยา ซึ่งตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอน การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้บัญญัติให้เมืองพัทยามีฐานะเป็นหน่วย

การปกครองท้องถิ่นขนาดเล็กหรือระดับล่าง อำนาจหน้าที่ของเมืองพัทยาจึงเทียบเท่ากับเทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบล (สันต์ชัย รัตนขวัญ, 2560) ดังนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการกินหน้าที่ที่เป็นบริการสาธารณะขนาดเล็ก มุ่งตอบสนองความต้องการภายในขอบเขตของตนเองเป็นสำคัญ มีการให้บริการสาธารณะที่ไม่ยุ่งยากไม่ซับซ้อน ในกรณีประเทศไทย คือ เทศบาลเมืองพัทยา และองค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับตำบลที่ราชการจัดตั้งขึ้น โดยมีลักษณะของการมอบอำนาจให้ประชาชนปกครองตนเอง ให้ช่วยกันคิดริเริ่ม หรือตัดสินใจปัญหาต่าง ๆ เป็นลักษณะของการกระจายอำนาจ (Decentralization) ทำให้เกิดมีการปกครองตนเอง และความเป็นอิสระในการบริหารงานแต่ก็ยังอยู่ใต้การควบคุมกำกับดูแลของรัฐตามสมควร กำหนดให้ ฝ่ายนิติบัญญัติเป็นองค์ประกอบที่แสดงให้เห็นลักษณะของการปกครองตนเอง โดยให้ราษฎรเลือกผู้แทนของตน เข้าไปกำหนดนโยบายการบริหารงานในท้องถิ่น ส่วนฝ่ายบริหารเป็นผู้รับนโยบายฝ่ายนิติบัญญัติมาปฏิบัติให้เป็นผลสำเร็จ อาจพบลักษณะที่มีองค์การที่เป็นนิติบุคคล มีการเลือกตั้งเจ้าหน้าที่เข้ามาบริหารงาน และมีการบริหารอย่างอิสระ โดยรัฐเข้าควบคุมเพียงส่วนน้อย มีเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารงานเอง โดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 มาตรา 70 ได้จัดระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น คือ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล สุขาภิบาล และราชการส่วนท้องถิ่นอื่นตามที่มีกฎหมายกำหนดนั้นคือ กรุงเทพมหานคร และเมืองพัทยา ในปี พ.ศ. 2537 มีท้องถิ่นเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งรูปแบบคือ องค์การบริหารส่วนตำบล (ชูวงศ์ ฉายะบุตร, 2539) เพื่อให้เป็นองค์กรที่ทำงานอย่างใกล้ชิดใกล้ชิดประชาชนมากที่สุด และทำหน้าที่แทนรัฐบาลกลางในการพัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจสังคมและวัฒนธรรม ดังนั้น การที่หมู่บ้าน ตำบลจะได้รับพัฒนาที่ดีในด้านต่าง ๆ ดังกล่าว อาจจะขึ้นอยู่กับการดำเนินงานหรือดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับสภาพท้องถิ่นนั้น ๆ อันเป็นผลจากการบริหารจัดการที่ดีในองค์การบริหารส่วนตำบลทางราชการเล็งเห็นความสำคัญในเรื่องนี้ จึงได้จัดให้มีโครงการประกวดเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรขึ้น คือ รางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีองค์การบริหารส่วนตำบลได้รางวัลดังกล่าว จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ 1) องค์การบริหารส่วนตำบลปางหมู อำเภอแม่ฮ่องสอน จังหวัดแม่ฮ่องสอน ได้ดำเนินโครงการศูนย์นวัตกรรมท้องถิ่นปางหมูอัจฉริยะ (Pangmu Local Smart Innovation Center) 2) องค์การบริหารส่วนตำบลเก่าขาม อำเภอน้ำยืน จังหวัดอุบลราชธานี ได้ดำเนินโครงการนวัตกรรมสนับสนุนธนาคารน้ำ (ธนาคารน้ำเพื่อชีวิต) 3) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ได้ดำเนินโครงการ “โนราท่าข้าม” รากเหง้าวิถีถิ่นอัตลักษณ์งานศิลป์ร่วมสืบสานมรดกโลก 4) องค์การบริหารส่วนตำบลปาหัง อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย ได้ดำเนินโครงการปาหังดิจิทัล (PAHUNG DIGITAL) 5) องค์การบริหารส่วนตำบลนาทราย อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน ได้ดำเนินโครงการเยือนถิ่น 3 ครูบา พัฒนาแหล่งเรียนรู้ เปิดประตูนวัตกรรมนำสู่เมืองยั่งยืน (Learning Community Center for Local Innovation to be Nasai Resilience City) 6) องค์การบริหารส่วนตำบลแมวิน อำเภอแม่วง จังหวัดเชียงใหม่ ได้ดำเนินโครงการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาแนวเขตที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยชนบท ตำบลแมวิน อำเภอแม่วง จังหวัดเชียงใหม่ และ 7) องค์การ

บริหารส่วนตำบลวังทอง อำเภอเมืองกำแพงเพชร จังหวัดกำแพงเพชร ได้ดำเนินโครงการติดตั้งไฟฟ้า
สาธารณะพลังงานแสงอาทิตย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

องค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นและประเภทของนวัตกรรม รวมถึงประเภท
รางวัลต่าง ๆ ที่ได้รับรางวัล ดังแสดงในตารางที่ 1-2

ตารางที่ 1 โครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล ที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วน
ท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี และประเภทของนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

โครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			
ลำดับ	ชื่อโครงการนวัตกรรม	ประเภทของนวัตกรรม	ประเภทรางวัล
1	ศูนย์นวัตกรรมท้องถิ่นปางหมูอัจฉริยะ (Pangmu Local Smart Innovation Center)	ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพ บริหาร	รางวัลดีเลิศ รางวัลที่ 3
	นวัตกรรมสนับสนุนธนาคารน้ำ (ธนาคารน้ำเพื่อชีวิต)	ด้านการมีน้ำสะอาดและการ สุขภาพ	รางวัลโดดเด่น รางวัลที่ 1
3	“โนราท่าข้าม” รากเหง้าวิถีถิ่นอัตลักษณ์งานศิลปกรรม สืบสานมรดกโลก	ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน อย่างยั่งยืน	รางวัลโดดเด่น รางวัลที่ 2
4	ป่าหุ่งดิจิทัล (PAHUNG DIGITAL)	ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพ บริหาร	รางวัลโดดเด่น รางวัลที่ 3
5	เยือนถิ่น 3 ครูบา พัฒนาแหล่งเรียนรู้ เปิดประตู นวัตกรรม นำสู่เมืองยั่งยืน (Learning Community Center for Local Innovation to be Nasai Resilience City)	ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน อย่างยั่งยืน	รางวัลทั่วไป รางวัลที่ 1
6	สนับสนุนการแก้ไขปัญหาแนวเขตที่ดินทำกินและที่อยู่ อาศัยชนบท ตำบลแม่วิน อำเภอแม่วงก์ จังหวัดเชียงใหม่	ด้านการส่งเสริมและบริการที่ เสมอภาคทางเพศและทุกช่วงวัย	รางวัลทั่วไป รางวัลที่ 2
7	ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะพลังงานแสงอาทิตย์ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565	ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน อย่างยั่งยืน	รางวัลทั่วไป รางวัลที่ 3
รวม	7 โครงการนวัตกรรม		

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี <https://odloc.go.th>.

จากตารางที่ 1 พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการ
บริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวนรวมทั้งสิ้น 7 แห่ง จำแนกตามประเภทของ
นวัตกรรม ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชนอย่างยั่งยืน จำนวน 3 โครงการ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพ จำนวน
2 โครงการ ด้านการมีน้ำสะอาดและการสุขภาพ จำนวน 1 โครงการ และด้านการส่งเสริมและบริการที่
เสมอภาคทางเพศและทุกช่วงวัย จำนวน 1 โครงการ

ตารางที่ 2 องค์การบริหารส่วนตำบล ที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี และประเภทรางวัลต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

องค์การบริหารส่วนตำบลที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			
ลำดับ	ชื่อองค์การบริหารส่วนตำบล	สถานที่ตั้ง	ประเภทรางวัล
1	องค์การบริหารส่วนตำบลปางหมู	อำเภอแม่ฮ่องสอน จังหวัดแม่ฮ่องสอน	รางวัลดีเลิศ รางวัลที่ 3
2	องค์การบริหารส่วนตำบลเก่าขาม	อำเภอน้ำยืน จังหวัดอุบลราชธานี	รางวัลโดดเด่น รางวัลที่ 1
3	องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม	อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	รางวัลโดดเด่น รางวัลที่ 2
4	องค์การบริหารส่วนตำบลป่าหุ่ง	อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย	รางวัลโดดเด่น รางวัลที่ 3
5	องค์การบริหารส่วนตำบลนาทราย	อำเภอสี จังหวัดลำพูน	รางวัลทั่วไป รางวัลที่ 1
6	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่วิน	อำเภอแม่วาง จังหวัดเชียงใหม่	รางวัลทั่วไป รางวัลที่ 2
7	องค์การบริหารส่วนตำบลวังทอง	อำเภอเมืองกำแพงเพชร จังหวัดกำแพงเพชร	รางวัลทั่วไป รางวัลที่ 3
รวม	7 แห่ง		

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สำนักงานปลัดสำนัก นายกรัฐมนตรี <https://odloc.go.th>.

จากตารางที่ 2 พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวนรวมทั้งสิ้น 7 แห่ง จำแนกเป็นรางวัลประเภทดีเลิศจำนวน 1 แห่ง ส่วนรางวัลประเภทโดดเด่น จำนวน 3 แห่ง และรางวัลทั่วไป จำนวน 3 แห่ง

การพิจารณาให้องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 7 แห่ง ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดีนั้น ส่วนหนึ่งเป็นผลของความสำเร็จในการดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลด้วย การดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะโครงการนี้เป็นเงื่อนไขส่วนหนึ่งที่มีการกำหนดการให้คะแนนในกรณีที่องค์การบริหารส่วนตำบล ส่งองค์กรของตนเข้ารับการพิจารณาในการเข้ารับรางวัล “องค์การบริหารส่วนตำบลที่มีการบริหารจัดการที่ดี” อันเนื่องมาจากนวัตกรรม คือ ความคิด การปฏิบัติ หรือสิ่งประดิษฐ์ใหม่ ๆ ที่ยังไม่เคยมีใช้มาก่อน หรือเป็นการพัฒนาดัดแปลงมาจากของเดิมที่มีอยู่แล้ว ให้ทันสมัยและใช้ได้ผลดียิ่งขึ้นเมื่อนำนวัตกรรมมาใช้จะช่วยให้การทำงานนั้นได้ผลดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงกว่าเดิม (นิรันดร์ ไชยสัจ, 2551) การนำ “นวัตกรรม” มาร่วมกับการปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า โดยเป็นการดำเนินการใด ๆ อันเกิดจากความคิด การปฏิบัติ หรือสิ่งประดิษฐ์ใหม่ ๆ ที่ยังไม่เคยมีใช้มาก่อน หรือเป็นการพัฒนาดัดแปลงมาจากของเดิมที่มีอยู่แล้ว ให้ทันสมัยและใช้ได้ผลดียิ่งขึ้น เมื่อนำนวัตกรรมมาใช้ในท้องถิ่นจึงเกิด “นวัตกรรมท้องถิ่น” อันมีส่วนช่วยให้การทำงานในท้องถิ่นนั้น ๆ ได้ผลดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงกว่าเดิม โดยผลจากการดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นที่มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในการ

ยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชน เป็นการนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนในชุมชนท้องถิ่นนั้น ๆ อันเป็นเป้าหมายสำคัญของการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ผู้วิจัยจึงมีความสนใจในเรื่อง ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จในการดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อศึกษาลักษณะและสาระสำคัญของโครงการนวัตกรรมปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ และแนวทางในการพัฒนาต่อยอดโครงการนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อเป็นประโยชน์ต่อองค์การบริหารส่วนตำบลใดที่ต้องการปรับปรุง พัฒนา และดำเนินโครงการนวัตกรรม ตามแบบอย่างเพื่อการต่อยอด ทั้งนี้อาจเพิ่มโอกาสในการนำองค์การเข้าสู่การประเมินเพื่อรับรางวัลดังกล่าวในอนาคต ตลอดจนส่งผลต่อความเจริญก้าวหน้าและการพัฒนาประเทศต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาลักษณะและสาระสำคัญของโครงการนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
2. เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จขององค์การบริหารส่วนตำบลในการดำเนินโครงการนวัตกรรมที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
3. เพื่อเสนอแนวทางในการพัฒนาต่อยอดโครงการนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

วิธีดำเนินการวิจัย

การศึกษานี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เป็นวิธีการศึกษาค้นคว้าที่เกิดจากการได้ข้อมูล ข้อเท็จจริงตามเหตุการณ์ที่ปรากฏในการดำเนินโครงการนวัตกรรม เป็นข้อมูลเชิงคุณลักษณะ โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ของข้อมูล ข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น มีการตีความ แยกแยะ และค้นหาข้อสรุปเกี่ยวกับลักษณะต่าง ๆ ตามวัตถุประสงค์ รวบรวมข้อมูล ข้อเท็จจริงด้วยวิธีการสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง (Semi-Structures Interview) โดยผู้ศึกษาจะเตรียมประเด็นไว้แบบกว้าง ๆ และจะเพิ่มเติมประเด็นในการซักถามเมื่อต้องการได้ข้อมูลในเชิงลึกเพิ่มขึ้น รูปแบบการสัมภาษณ์ใช้การสัมภาษณ์แบบเจาะลึกรายบุคคล มีการเก็บรวบรวมข้อมูลแบบเจาะจงกลุ่ม การจดบันทึกและเครื่องบันทึกเสียง และการศึกษาจากเอกสารและวิเคราะห์เอกสาร (Documentary Research)

กลุ่มเป้าหมาย

ในการศึกษาครั้งนี้ ประชากรคือองค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 22 แห่ง (รางวัลที่ 1, 2, 3 และรางวัลชมเชย) ตัวอย่างคือองค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รางวัลที่ 1, 2, และ 3 จำนวน 7 แห่ง โดยมีผู้ให้ข้อมูลหลัก (Key

Informant) ซึ่งเป็นบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ที่ได้รับมอบหมายเพื่อเป็นตัวแทนองค์กรเผยแพร่สารสนเทศเกี่ยวกับองค์กรและงานโครงการต่าง ๆ ขององค์กรในงาน “ประกาศรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566” กลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลักได้มาโดยแบบไม่อาศัยความน่าจะเป็น (Non-Probability Sample) ด้วยวิธีเจาะจง (Purposive Sampling) แห่งละ 3 คน รวมจำนวน 21 คน องค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 7 แห่ง มีรายชื่อองค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัล เรียงตามลำดับรางวัลที่ได้รับคือ รางวัลเลิศ รางวัลที่ 3, รางวัลโดดเด่น รางวัลที่ 1, 2, 3, และรางวัลทั่วไป รางวัลที่ 1, 2, 3 ดังนี้ 1) องค์การบริหารส่วนตำบลปางหมู อำเภอเมืองแม่ฮ่องสอน จังหวัดแม่ฮ่องสอน 2) องค์การบริหารส่วนตำบลเก่าขาม อำเภอน้ำยืน จังหวัดอุบลราชธานี 3) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม อำเภอนาทม จังหวัดสงขลา 4) องค์การบริหารส่วนตำบลป่าหุ่ง อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย 5) องค์การบริหารส่วนตำบลนาทราย อำเภอสี จังหวัดลำพูน 6) องค์การบริหารส่วนตำบลแม่วิน อำเภอแม่วง จังหวัดเชียงใหม่ และ 7) องค์การบริหารส่วนตำบลวังทอง อำเภอเมืองกำแพงเพชร จังหวัดกำแพงเพชร ผู้ให้ข้อมูลหลักเป็นผู้ที่ทราบข้อมูลเป็นอย่างดีเกี่ยวกับการที่องค์กรประสบความสำเร็จในการได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เป็นตัวแทนองค์กรที่ได้รับมอบหมายให้สัมภาษณ์หน้าทำเนียบเป็นผู้ที่เผยแพร่ข้อมูลขององค์กรในงานโดยตรง

เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้คือ แบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง เรื่องปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จในการดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี

การสร้างและหาคุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

แบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง เรื่องปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จในการดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี มีการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้ 1) ศึกษาเอกสาร แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดกรอบแนวคิด และกรอบเพื่อใช้ในการสัมภาษณ์ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการศึกษา 2) จัดทำแบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง โดยผู้ศึกษาได้กำหนดประเด็นคำถามในการสัมภาษณ์กับผู้เป็นผู้ให้ข้อมูลหลักที่ได้รับมอบหมายจากองค์กรอย่างกว้าง ๆ และสามารถใช้เป็นแนวทางในการพูดคุย เพื่อให้ได้รายละเอียดของข้อมูลที่น่าสนใจจากรูปแบบการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกรายบุคคล เป็นการถามเจาะลึกเพื่อให้ได้ข้อมูลอย่างละเอียดถี่ถ้วน ที่เป็นความรู้ข้อมูลแบบฝังลึก ประสบการณ์ หรือมุมมองของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นรายบุคคล มีการเก็บรวบรวมข้อมูลแบบเจาะจงกลุ่ม การจดบันทึกและเครื่องบันทึกเสียง 3) การทดสอบเครื่องมือ ดำเนินการดังนี้คือ 3.1) การทดสอบความเที่ยงตรง โดยนำแบบสัมภาษณ์ที่สร้างขึ้นเสนอต่อผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญด้านการสร้างเครื่องมือ เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของเนื้อหา

ความครบถ้วนตามความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ 3.2) นำแบบสัมภาษณ์ที่ปรับปรุงแก้ไขแล้ว ทำการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหา โดยผู้ทรงคุณวุฒิได้ตรวจสอบความเที่ยงตรงของแบบสัมภาษณ์แล้วพบว่า แบบสัมภาษณ์มีความเที่ยงตรงของเนื้อหาและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ 3.3) นำแบบสัมภาษณ์ที่ผ่านการตรวจสอบความเที่ยงตรงตามเนื้อหาและได้ปรับปรุงแก้ไขแล้ว นำมาสร้างเป็นแบบสัมภาษณ์ฉบับสมบูรณ์นำไปทดลองใช้ (Try-out) กับกลุ่มที่มีลักษณะคล้ายตัวอย่างจำนวนหนึ่ง และนำผลการศึกษาให้อาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบพิจารณา และปรับปรุงแก้ไขก่อนนำไปใช้จริง 3.4) นำแบบสัมภาษณ์ที่ผ่านการตรวจสอบแล้วไปใช้กับผู้เป็นตัวแทนองค์กรในการให้ข้อมูลหลักที่กำหนดไว้

การวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัย

ผู้ศึกษาได้นำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกรายบุคคลของผู้ให้ข้อมูลหลัก ด้วยรูปแบบการจดบันทึกและบันทึกเสียง มาจำแนก การจัดข้อมูลให้เป็นระเบียบโดยใช้วิธีการเชื่อมโยงกับประเด็นคำถาม ทำการตรวจสอบข้อมูล จัดประเภทข้อมูล วิเคราะห์ค้นหาแบบแผน และการตีความข้อมูลของผู้ศึกษาได้รวบรวมมา เพื่อให้เข้าใจในความหมายเกี่ยวข้องกับประเด็นคำถาม โดยอาศัยวัตถุประสงค์ของการวิจัยและกรอบแนวคิดเป็นแนวทางพิจารณา การศึกษานี้ ได้ใช้การวิธีการพรรณนา การวิเคราะห์เชิงเนื้อหา และการวิเคราะห์แบบอุปนัย เป็นวิธีวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้คือ การเก็บรวบรวมข้อมูล รวบรวมข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกรายบุคคลของผู้ให้ข้อมูลหลัก แล้วทำการจัดระเบียบข้อมูลเป็นหมวดหมู่โดยใช้การอธิบายเชิงพรรณนา หลังจากจัดข้อมูลให้เป็นระเบียบแล้วทำการหาข้อสรุปและตรวจสอบความหมายจากข้อมูลที่ได้แสดงไว้ ซึ่งผู้ศึกษาต้องนำข้อมูลทั้งหมดมาทำการวิเคราะห์ โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา จากนั้นทำการตีความสร้างข้อสรุปข้อมูลจากสิ่งที่เป็นรูปธรรม เช่น บริบทขององค์กร ชุมชนการดำเนินชีวิตความเป็นอยู่ การทำงานในองค์กร การดำเนินโครงการนวัตกรรม ฯลฯ โดยใช้การวิเคราะห์แบบอุปนัย

ผลการวิจัย

ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จในการดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี มีวัตถุประสงค์คือ ศึกษาลักษณะและสาระสำคัญของโครงการ วิเคราะห์ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จขององค์การบริหารส่วนตำบลในการดำเนินโครงการ และเสนอแนวทางในการพัฒนาต่อยอดโครงการนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ผู้วิจัยนำเสนอผลการศึกษาดังนี้

1. ลักษณะและสาระสำคัญของโครงการนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สรุปลักษณะเด่นโดยรวม แบ่งได้ 2 ลักษณะใหญ่ ๆ ผลการศึกษาพบว่า

1.1 ลักษณะเด่นชัดโดยทั่วไป ในที่นี้หมายความว่าถึง ลักษณะและสาระสำคัญของโครงการที่มีความคล้ายคลึง หรือใกล้เคียงกันหรือเหมือนกันทั้ง 7 โครงการ โดยผู้วิจัยศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลจากเอกสาร

ที่เกี่ยวข้องแล้วสรุปได้ถึงลักษณะเด่นโดยรวม ของโครงการนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลดังนี้ คือ ผลผลิตของนวัตกรรมที่เกิดขึ้นมีผลลัพธ์เป็นแบบใหม่และหรือเป็นรูปธรรม การได้ใช้และหรือเกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม โครงการมีลักษณะความยั่งยืนต่อเนื่องใช้ประโยชน์ได้อย่างสูงสุดตลอดไป ประชาชนมีส่วนร่วมคิดร่วมทำร่วมใช้ วัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับสภาพปัญหาของชุมชน ท้องถิ่น ลดความได้เปรียบ เสียเปรียบ ลดความ เหลื่อมล้ำ ลดช่องว่าง สร้างความเสมอภาค ความเท่าเทียมกันทางสังคมโดยรวม มุ่งเน้นความสำคัญในการแก้ปัญหาในชุมชน ประชาชนได้รับผลเชิงประจักษ์ ความโปร่งใส เปิดเผย สามารถตรวจสอบได้ มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ รับความรู้ ถ่ายทอด เกิดการเรียนรู้ ความเป็นอยู่ของประชาชนมีสภาพดีมากยิ่งขึ้น มีความร่วมมือระหว่างองค์กรของรัฐและประชาชน ใช้ความรู้และความสามารถหลากหลายสาขา หลายด้าน เป็นโครงการต้นแบบได้เป็นอย่างดี มีการทำงานอย่างมีขั้นตอน มีระเบียบแบบแผนชัดเจน แก้ปัญหาได้ตรงกับความต้องการของประชาชน มีการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการบริการประชาชนได้ครอบคลุมทั่วถึงและหรือค่อนข้างทั่วถึงทุกพื้นที่ในชุมชน และมีการต่อยอดและหรือพัฒนาทรัพยากรที่มีในท้องถิ่น

1.2 ลักษณะโดดเด่นที่น่าสนใจ ในที่นี้หมายถึง ลักษณะและสาระสำคัญของโครงการที่มีความไม่เหมือนหรือแตกต่างจากโครงการอื่น ๆ อย่างเด่นชัด ตามความคิดเห็นของผู้ให้ข้อมูลหลัก จากการสัมภาษณ์จำนวน 21 คน ในองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวน 7 แห่งในทั้งหมด 7 โครงการนวัตกรรม ท้องถิ่นที่ได้รับรางวัล ผู้วิจัยพบว่า ลักษณะโดดเด่นที่น่าสนใจคือ รับผิดชอบให้ความยุติธรรมความชอบธรรมต่อทรัพย์สินที่ถือครองโดยประชาชน มีการบูรณาการความรู้ด้านหัตถกรรมมาช่วยต่อยอดเสริมอาชีพสร้างรายได้ เจ้าหน้าที่ประจำระดับปฏิบัติการในหน่วยงานเป็นผู้ริเริ่มโครงการ ความคุ้มค่าคุ้มทุนประหยัดงบประมาณอย่างต่อเนื่องยาวนาน ยกย่องความเป็นอยู่ในแง่ความปลอดภัยของประชาชนในชุมชน มีการทำงานในลักษณะเชิงรุก การสืบสานอัตลักษณ์พื้นถิ่น และเน้นคลุมพื้นที่ที่อาจเกิดอันตราย

2. ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จขององค์การบริหารส่วนตำบลในการดำเนินโครงการนวัตกรรมที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 7 แห่ง ผู้วิจัยแบ่งปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จเป็นสองกลุ่มคือ ปัจจัยหลักที่สำคัญและปัจจัยหลักที่สำคัญรองลงมา พบว่า

2.1 ปัจจัยหลักที่สำคัญมีจำนวน 5 ปัจจัย คือ 1) ความมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย 2) การแก้ปัญหาได้ตรงจุดและตรงกับความต้องการของประชาชน 3) ผู้นำมีวิสัยทัศน์ 4) ความสอดคล้องกับสภาพปัญหาในพื้นที่ 5) ประชาชนรับผลเชิงประจักษ์

2.2 ปัจจัยหลักที่สำคัญรองลงมามีจำนวน 8 ปัจจัยคือ 1) ความโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ 2) การบริการประชาชนเป็นสำคัญ 3) ผลลัพธ์เป็นรูปธรรม 4) โครงการมีความยั่งยืน 5) การก่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชน 6) การจัดดำเนินการเก็บข้อมูลด้านต่าง ๆ ของท้องถิ่นชุมชนเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจในการมุ่งแก้ปัญหาการบริหารจัดการ 7) ความเสมอภาคเท่าเทียมกัน และ 8) การสืบสานอัตลักษณ์พื้นถิ่น

สรุปภาพรวมเกี่ยวกับปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จในการดำเนินโครงการโดยภาพรวม 13 ปัจจัย โดยนับรวมทั้งปัจจัยหลักที่สำคัญและปัจจัยหลักที่สำคัญรองลงมาขององค์การบริหารส่วนตำบลในการดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ผู้วิจัยนำเสนอแสดงปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ โดยการนำจำนวนความถี่ที่ถูกกล่าวถึงประเด็นหัวข้อปัจจัยแห่งความสำเร็จ นำเข้าโปรแกรม Mentimeter ข้อความตัวอักษรในภาพจะมีขนาดใหญ่ขึ้นตามจำนวนที่เพิ่มขึ้นของความถี่ที่ถูกกล่าวถึง ดังภาพที่ 1 ดังนี้

ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จในการดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นของ อบต.

ก่อเกิดประโยชน์แก่ชุมชน
โครงการมีความยั่งยืน
โปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้
การจัดเก็บข้อมูลของท้องถิ่น ผู้นำมีวิสัยทัศน์
แก้ปัญหาตรงจุด ตรงความต้องการ
ประชาชนรับผลเชิงประจักษ์
ความมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย
สอดคล้องกับสภาพปัญหาในพื้นที่
ผลลัพธ์เป็นรูปธรรม การสืบสารอัตลักษณ์พื้นถิ่น
การบริการประชาชนเป็นสำคัญ
ความเสมอภาคเท่าเทียมกัน

ภาพที่ 1 ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จโดยภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลในการดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

3. แนวทางในการพัฒนาต่อยอดโครงการนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 พบว่าควรพิจารณาในด้านต่าง ๆ คือ ความเป็นอยู่ของประชาชน การแก้ปัญหาของประชาชนในชุมชน การส่งเสริมเอกลักษณ์ของชุมชน การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีใหม่ทันสมัย การท่องเที่ยวในพื้นที่ชุมชน การใช้ประโยชน์จากพลังงานธรรมชาติที่มีอยู่ในพื้นที่ชุมชน และการสื่อสารการถ่ายทอดเทคโนโลยี กล่าวโดยสรุปแนวทางในการพัฒนาต่อยอดโครงการนวัตกรรม คือ ควรดำเนินการนำปัญหาหรืออัตลักษณ์ของท้องถิ่นและทรัพยากรท้องถิ่นมาต่อยอดและพัฒนาวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนบนพื้นฐานของการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง

อภิปรายผล

ผลการวิจัยเรื่องปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จในการดำเนินโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ผู้วิจัยอภิปรายผล ดังนี้

ผลการวิจัยพบว่า ลักษณะและสาระสำคัญของโครงการนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สรุปได้ 2 ลักษณะใหญ่ ๆ คือ ลักษณะเด่นชัดโดยทั่วไป เป็นลักษณะของโครงการที่มีคล้ายหรือใกล้เคียงกันหรือเหมือนกัน และลักษณะโดดเด่นที่น่าสนใจ เป็นลักษณะของโครงการที่ไม่เหมือนหรือแตกต่างจากโครงการอื่น ๆ อย่างเด่นชัด ในประเด็นลักษณะโครงการนวัตกรรมเด่นชัดโดยทั่วไป พบว่า โครงการมีลักษณะเป็นต้นแบบ มีวัตถุประสงค์สอดคล้องกับสภาพปัญหาของชุมชนท้องถิ่น มีผลลัพธ์เป็นสิ่งที่ใหม่ มีประโยชน์ต่อส่วนรวม มีความต่อเนื่องยั่งยืน ประชาชนร่วมคิดร่วมทำร่วมใช้ สร้างความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ประชาชนได้รับผลเชิงประจักษ์ มีความโปร่งใสเปิดเผยตรวจสอบได้ มีการนำเทคโนโลยีทันสมัยมาใช้ มีการติดต่อสื่อสารรับความรู้ถ่ายทอดเกิดการเรียนรู้ มีความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจากหลาย ๆ หน่วยงานหลาย ๆ ฝ่าย หลากหลายสาขาความรู้ มีการทำงานแบบเชิงบูรณาการ แก้ปัญหาในชุมชนที่ได้รับความเดือดร้อนเร่งด่วน เน้นการบริการครอบคลุมทุกคนทุกพื้นที่ ครอบคลุมหลาย ๆ การกิจทางสังคม และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ที่ผลการวิจัยเป็นนี้อาจเป็นเพราะว่า ผู้ดำเนินโครงการนวัตกรรมและผู้เกี่ยวข้องต่างยึดถือสิ่งที่เกี่ยวข้องกับประชาชนเป็นหลัก สร้างให้เกิดลักษณะเด่นชัดของโครงการนวัตกรรมโดยรวมดังกล่าวโดยมุ่งเน้นการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยเฉพาะอันดับแรกพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนที่มุ่งแก้ปัญหาเฉพาะหน้าเร่งด่วนที่แก้ไขสำเร็จแล้วประชาชนประจักษ์ในความเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น ส่วนในประเด็นที่โครงการมีลักษณะโดดเด่นที่น่าสนใจ พบว่า ลักษณะของโครงการที่ไม่เหมือนหรือแตกต่างจากโครงการอื่น ๆ อย่างเด่นชัด ทำให้เกิดความโดดเด่นคือ รับผิดชอบให้ความยุติธรรม ความชอบธรรมต่อทรัพย์สินที่ถือครองโดยประชาชน มีการบูรณาการความรู้ด้านหัตถกรรมมาช่วยต่อยอดเสริมอาชีพสร้างรายได้ เจ้าหน้าที่ประจำระดับปฏิบัติการในหน่วยงานเป็นผู้ริเริ่มโครงการ ความคุ้มค่าคุ้มทุน ประหยัดงบประมาณอย่างต่อเนื่องยาวนาน ยกย่องความเป็นอยู่ในแง่ความปลอดภัยของประชาชนในชุมชน มีการทำงานในลักษณะเชิงรุก การสืบสานอัตลักษณ์พื้นถิ่น และเน้นกลุ่มพื้นที่ที่อาจเกิดอันตรายที่ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้ อาจเป็นเพราะว่า องค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่บริหารจัดการและหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ ดังนั้นการจะคิดวางแผนดำเนินโครงการนวัตกรรม จึงมีเป้าประสงค์ให้เกิดประโยชน์ต่อการยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนให้ดีขึ้นมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ภายใต้งบประมาณและข้อจำกัดต่าง ๆ จึงให้ความสำคัญกับการศึกษา ลักษณะข้อมูลพื้นฐาน รวมทั้งปัญหาในชุมชน และหยิบยกลักษณะเด่น หรือปัญหาเร่งด่วน หรืออาชีพตลอดจนทรัพยากรต่าง ๆ ที่โดดเด่นที่มีอยู่เป็นทุนเดิมในชุมชน ที่โดดเด่นไม่เหมือนชุมชนพื้นที่อื่น ๆ และโดยกรอบของโครงการที่จะดำเนินการต้องมีลักษณะเป็นนวัตกรรมมาเกี่ยวข้องเป็นสำคัญ ดังนั้น การดำเนินโครงการต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัล ส่วนใหญ่ล้วนคำนึงถึง ลักษณะเฉพาะตัวอัตลักษณ์เฉพาะพื้นที่ชุมชน โดยจะต้องใช้ความรู้ทางเทคโนโลยี และเครื่องมือที่ทันสมัย ตลอดจนใช้ระบบการสื่อสาร การเผยแพร่ข้อมูลโดยอาศัยช่องทางอินเทอร์เน็ต มาประยุกต์ใช้ในการสร้างฐานข้อมูลของชุมชนแล้วใช้ฐานข้อมูลนั้น ๆ ต่อยอดในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการเพื่อพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน ให้มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดผลกระทบอย่างชัดเจนต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน จึงเป็น

ลักษณะเด่นชัดร่วมกับลักษณะโดดเด่นที่น่าสนใจ ส่งเสริมให้มีผลทำให้ของโครงการนวัตกรรมได้รับรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี

ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จขององค์การบริหารส่วนตำบลในการดำเนินโครงการที่ถูกกล่าวถึงไปในแนวทางเดียวกันมากที่สุดคือ ความมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย การแก้ปัญหาได้ตรงจุดและตรงกับความต้องการของประชาชน ผู้นำมีวิสัยทัศน์ ความสอดคล้องกับสภาพปัญหาในพื้นที่ ประชาชนรับผลเชิงประจักษ์ อาจเป็นเพราะว่า ความมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายอย่างครบวงจรของประชาชนคือ ได้ร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมใช้ประโยชน์ ทำให้ประชาชนได้รับผลกระทบเชิงประจักษ์โดยตรง มีผลในการยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ เห็นประโยชน์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในการส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน อีกทั้งการได้ความริเริ่มโครงการโดยองค์กรของรัฐ อาจทำให้ได้รับทราบความห่วงใย ความสนใจในความเดือดร้อน ชีวิตความเป็นอยู่ เป็นช่องทางให้ประชาชนเล็งเห็นความจริงใจจากทางภาครัฐ ก่อให้เกิดความเต็มใจให้ความร่วมมือ ร่วมเสียสละเวลาอันมีค่าในการทำสัมมาชีพ มีส่วนเสริมให้การดำเนินโครงการให้ประสบผลสำเร็จคือ ได้รับความร่วมมืออย่างดีจากประชาชน และการได้รับความร่วมมือจากทางภาคเอกชน อาจมีผลให้เกิดความสมบูรณ์ ครบถ้วนของกระบวนการขั้นตอนในการดำเนินโครงการ ก่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างหลากหลายในแง่การนำความรู้ทางเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย วัสดุอุปกรณ์ที่ใหม่ ทันสมัย รวมทั้งบุคลากรจากเอกชนที่ได้ร่วมถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์กับนักวิชาการ ส่งผลในการร่วมคิด ร่วมทำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นก่อให้เกิดการร่วมใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่ายั่งยืน ผลการวิจัยดังกล่าว สอดคล้องกับการวิจัยของวนิดา คุณรอด (2563) ทำการวิจัยเรื่อง การพัฒนาเมืองไปสู่เมืองที่ยั่งยืน: กรณีศึกษาบทเรียนความสำเร็จของเทศบาลตำบลเกาะคา อำเภอเกาะคา จังหวัดลำปาง มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยความสำเร็จของการพัฒนาเทศบาลตำบลเกาะคาไปสู่เมืองที่ยั่งยืน รวมถึงการวิเคราะห์และถอดบทเรียนปัจจัยความสำเร็จของเรื่องดังกล่าว ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยความสำเร็จในการพัฒนาเมืองไปสู่เมืองที่ยั่งยืนของเทศบาลตำบลเกาะคา ประกอบด้วยปัจจัย ด้านกลยุทธ์ (Strategy) 2) ปัจจัยด้านการขับเคลื่อนที่นำไปสู่ความสำเร็จ ประกอบด้วย การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม ผ่านการสร้างพื้นที่พูดคุยให้แก่คนในชุมชน 3) ปัจจัยด้านมาตรการจูงใจ เป็นปัจจัยที่ส่งเสริมและจูงใจให้ประชาชนเข้าร่วมโครงการพัฒนาให้เป็นเมืองสิ่งแวดล้อมยั่งยืน ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จที่ทำให้โครงการนวัตกรรมประสบความสำเร็จ อีกประการหนึ่ง คือ การแก้ปัญหาได้ตรงจุดและตรงกับความต้องการของประชาชน ความสอดคล้องกับสภาพปัญหาในพื้นที่ ประชาชนรับผลเชิงประจักษ์ ที่ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้ อาจเป็นเพราะว่า การดำเนินการแก้ปัญหาของกลุ่มประชาชน สามารถดำเนินการได้ตรงกับความต้องการของประชาชนที่ประสบปัญหาความเดือดร้อน กำลังต้องการความช่วยเหลือสนับสนุนจากทางภาครัฐ เมื่อการดำเนินโครงการสำเร็จ ส่งผลต่อการยกระดับการประกอบสัมมาชีพของประชาชนอย่างยั่งยืน ทำให้ชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนดีขึ้นอย่างเห็นได้เชิงประจักษ์ ผลการวิจัยดังกล่าว ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จที่ถูกกล่าวถึงมากอีกประการหนึ่งคือ ผู้นำมีวิสัยทัศน์ ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้ อาจเป็นเพราะผู้นำผู้บริหาร ใจกว้าง รับฟังความคิดเห็น โดยเฉพาะการให้โอกาสผู้ร่วมงานที่นำเสนอความคิดเห็น นำเสนอโครงการที่เป็นประโยชน์กับทุกฝ่ายโดยรวม ให้สิทธิและกระจายหน้าที่ความรับผิดชอบไปสู่ทุกภาคส่วน ทำให้ก่อให้เกิดความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ส่งผลต่อการมีส่วนร่วม

ร่วม อีกทั้ง ผู้นำมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลทันสมัย เปิดเผยก่อให้ทุกคนได้ตระหนักรู้ที่มีความเปิดเผย โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้สร้างความมั่นใจ สร้างความร่วมมือ เห็นความสำคัญและความจำเป็นของโครงการ จนร่วมกันดำเนินโครงการจนประสบผลสำเร็จอย่างสูงเชิงประจักษ์คือ รางวัลที่ได้รับ ผลการวิจัยดังกล่าว สอดคล้องกับการวิจัยของรัชนีย์ เค้ามิม (2548) ศึกษาเรื่องการศึกษาผลการบริหารงานตามหลักการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : กรณีศึกษา องค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ผลการศึกษาพบว่า ผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธรมีความคิดเห็นด้วยในการนำการบริหารงานตามหลักการบริหารที่ดีโดยรวมคือหลักคุณธรรม หลักความรับผิดชอบ หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วมและหลักความรับผิดชอบ

แนวทางในการพัฒนาต่อยอดโครงการนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับรางวัล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ผลการวิจัยพบว่า แนวทางในการพัฒนาต่อยอดโครงการนวัตกรรมท้องถิ่นมากที่สุดในด้านความเป็นอยู่ของประชาชน และด้านการแก้ปัญหาของประชาชนในชุมชน ที่ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่า โครงการต่าง ๆ ที่ได้รับ รางวัลนี้ ผู้ที่เกี่ยวข้องที่ต้องการดำเนินโครงการนวัตกรรมเพื่อสมัครเข้ารับรางวัลนั้น สามารถมั่นใจในผลลัพธ์ ของโครงการที่เป็นต้นแบบที่มีลักษณะส่วนใหญ่ เป็นโครงการที่มีการดำเนินการที่มีผลกระทบกับการ ดำรงชีวิตโดยตรงกับประชาชนในชุมชน ประการสำคัญคือ มีองค์กรรองรับประสิทธิผลในความสำเร็จของ โครงการ ดังนั้นควรวางแผนต่อยอดโครงการนวัตกรรมในประเด็นเกี่ยวกับการขยายพื้นที่ให้บริการ ขยาย กลุ่มชุมชน โดยครอบคลุมปัญหาและการแก้ไขปัญหาให้ประชาชนตรงประเด็นอย่างเจาะจง อาจส่งผลต่อ การดำเนินชีวิตดีขึ้นแก่ประชาชน ทุกเพศทุกวัยทุกอาชีพ นอกจากนี้ยังสามารถวางแผนดำเนินโครงการ เกี่ยวกับการสืบสาน ถ่ายทอด เรียนรู้อัตลักษณ์ศิลปวัฒนธรรมประจำท้องถิ่น อาจส่งผลต่อการอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมและอัตลักษณ์ของท้องถิ่นให้ยั่งยืนสืบไป อีกประการหนึ่ง การต่อยอดโครงการนวัตกรรม เทคโนโลยีดิจิทัล ควรมีการวางแผนโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับ การขยายจำนวนผู้รับรู้ข้อมูล ข่าวสาร รับการถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีที่ทันสมัย นำมาใช้เสริมให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ในการสื่อสาร เพื่อความเข้าใจเป็นอันเดียวกันมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังผู้วิจัยเสนอให้มีดำเนินโครงการนวัตกรรม ต่อยอด ดังต่อไปนี้ 1) การวางแผนโครงการนวัตกรรมที่ต้องการต่อยอดในอนาคต อาจดำเนินโครงการ นวัตกรรมเกี่ยวกับการจัดทำหรือการสร้างโปรแกรมใหม่อื่นใด ที่สามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์โดยตรงต่อ การดำเนินชีวิต ความเป็นอยู่แก่ประชาชนในชุมชน 2) ควรมีโครงการต่อยอดที่เน้นหนักในเรื่องการสื่อสาร โดยตรงกับประชาชนผู้ใช้ประโยชน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอเทคโนโลยีดิจิทัล ถ่ายทอดให้ประชาชน เกิดการเรียนรู้สู่การปฏิบัติอย่างคุ้นเคย เชี่ยวชาญ ทั้งนี้อาจก่อผลต่อความรู้สึกตระหนักถึงรู้ถึงความ จำเป็นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลของประชาชน นอกจากนี้ยังสามารถสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ สร้างความ เข้าใจผ่านการแสดงพื้นถิ่น ที่ให้ทั้งความบันเทิง สืบสานอัตลักษณ์ประจำท้องถิ่น สอดแทรกได้หลากหลาย เรื่องราวตามวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3) สามารถนำโครงการไปต่อยอดสู่พื้นที่อื่น ๆ หลายแห่งที่อาจต้องการเสริม ปรับปรุงระบบกระจายน้ำอย่างยั่งยืน ทำระบบน้ำเพิ่มเสริมจากที่มีอยู่ ด้วยการทำระบบสูบน้ำโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ 4) โครงการประสานงานกับองค์กรเอกชน เพื่อร่วมมือกัน

จัดการถ่ายทอดความรู้ ประโยชน์ และงบประมาณ ตลอดจนความคุ้มค่าในการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ 5) โครงการนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาช่วยเสริมการควบคุมดูแลระบบสูบน้ำโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้สะดวกรวดเร็วในการสูบน้ำ ประหยัดเงินงบประมาณ ประหยัดเวลา และลดความสูญเสียพลังงาน มีการใช้พลังงานแสงอาทิตย์อย่างคุ้มค่ายั่งยืน 6) โครงการนวัตกรรมการจัดทำฐานข้อมูลใด ๆ ที่เฉพาะเจาะจงเพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณาตัดสินใจแก้ปัญหาให้ตรงจุดใดจุดหนึ่งโดยเฉพาะ โดยเป็นปัญหาเร่งด่วนที่ควรพิจารณาแก้ปัญหาเป็นลำดับแรก

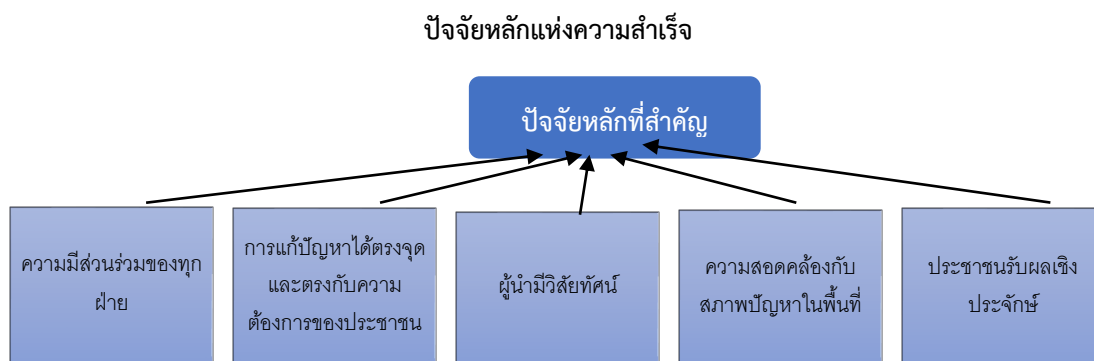
ในส่วนข้อจำกัดของการวิจัย การวิจัยนี้มีข้อจำกัดด้านข้อมูลและแหล่งข้อมูล เนื่องจากในการวิจัยมีอุปสรรคในการจัดการเก็บรวบรวมข้อมูลให้สอดคล้องทันเวลาและสถานที่ รวมทั้งข้อจำกัดด้านงบประมาณ ระยะเวลาการศึกษาที่จำกัดอาจทำให้ไม่สามารถศึกษาผลกระทบระยะยาวได้ พื้นที่ในการลงภาคสนามนั้น ผู้วิจัยจำเป็นต้องพิจารณาเจาะจงในเรื่องเวลาและสถานที่ ตลอดจนกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจงเพื่อความสอดคล้องและเหมาะสมกับข้อจำกัดด้านตัวผู้วิจัยเองเป็นการแก้ปัญหาให้การดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษาให้ครอบคลุมมากที่สุด

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะด้านการนำไปใช้ จากผลการวิจัยในครั้งนี้ควรนำไปสู่พิจารณาในการดำเนินการ โดยใช้ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จดังกล่าวเป็นแนวทาง หรือประเด็นที่ควรคำนึงถึงเพื่อดำเนินกระบวนการขั้นตอนในการปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมเพิ่มประสิทธิผลต่อความสำเร็จในการดำเนินโครงการ และอาจนำข้อมูลไปประกอบการพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการวางแผนการบริหารจัดการชุมชนท้องถิ่นเพื่อให้ได้โครงการที่ให้ความสำคัญโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชน หรือการแก้ปัญหาของประชาชนในชุมชน

2. ข้อเสนอแนะเพื่อการศึกษาครั้งต่อไป ควรมีการศึกษาในเรื่องเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคและการแก้ไขปัญหาในการดำเนินโครงการนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับรางวัล และการวิเคราะห์โครงการนวัตกรรมท้องถิ่นขององค์การบริหารระดับอื่น ๆ ที่ได้รับรางวัล

องค์ความรู้การวิจัย



ภาพที่ 2 องค์ความรู้การวิจัย (Body of knowledge)

องค์ความรู้การวิจัย ผู้วิจัยอธิบายได้ว่า ความสำเร็จจะเกิดขึ้นได้ด้วยหลาย ๆ ปัจจัย สรุปประเด็นหัวข้อ ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จโดยภาพรวมจำนวน 13 ปัจจัย โดยมีปัจจัยหลักที่สำคัญ จำนวน 5 ปัจจัยหลักคือ ความมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย การแก้ปัญหาได้ตรงจุดและตรงกับความต้องการของประชาชน ผู้นำมีวิสัยทัศน์ ความสอดคล้องกับสภาพปัญหาในพื้นที่ ประชาชนรับผลเชิงประจักษ์ ดังภาพที่ 2 ส่วนปัจจัยอื่น ๆ รองลงมา คือ ความโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ ปัจจัยต่อไปคือ การบริการประชาชนเป็นสำคัญ ผลลัพธ์เป็นรูปธรรม โครงการมีความยั่งยืน ต่อไปคือ การก่อเกิดประโยชน์แก่ชุมชน การจัดทำแผนการเก็บข้อมูลด้านต่าง ๆ ของท้องถิ่นชุมชนเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจในการมุ่งแก้ปัญหาการบริหารจัดการ ความเสมอภาคเท่าเทียมกัน และการสืบสานอัตลักษณ์พื้นถิ่นพิจารณาเฉพาะปัจจัยหลัก

เอกสารอ้างอิง

- โกวิทย์ พวงงาม. (2552). *การปกครองท้องถิ่นไทย*. (พิมพ์ครั้งที่ 7). กรุงเทพฯ: วิญญูชน.
- จิรวัดน์ เมธาสุทธิรัตน์. (2564). *ระบบคอนติเนนท (Continental System)*. สืบค้นเมื่อ 7 มีนาคม 2564, จาก <https://mgtsci.stou.ac.th/continental-system/>
- ชูวงศ์ ฉายะบุตร. (2539). *การปกครองท้องถิ่นไทย*. กรุงเทพฯ: กรมการปกครอง.
- ชำนาญ จันทรเรือง. (2555). *กระจายอำนาจหรือคืนอำนาจสู่ท้องถิ่น*. สืบค้นเมื่อ 11 ธันวาคม 2555, จาก <https://prachatai.com/journal/2012/12/44171>
- นิรันดร์ ไชยสัง. (2551). *การเรียนรู้ประยุตไชนวัตกรรมท้องถิ่นเพื่อใช้ในแผนการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ: พื้นที่ตอนเหนือ*. (วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยขอนแก่น).
- รัชนิย คำมิม. (2548). *การศึกษาผลการบริหารงานตามหลักการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น: กรณีศึกษาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร*. (ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยมหาสารคาม).
- วนิดา คุณรอด. (2563). *การพัฒนาเมืองไปสู่เมืองที่ยั่งยืน: กรณีศึกษาบทเรียนความสำเร็จของเทศบาลตำบลเกาะคา อำเภอกะเคา จังหวัดลำปาง*. (ปริญญารัฐศาสตรมหาบัณฑิต, คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์).
- สถาบันพระปกเกล้า. (2547). “หมวดที่ 4 องค์ประกอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ลำดับที่ 1 การจัดรูปแบบและโครงสร้างภายใน” *วารสารสารานุกรมการปกครองท้องถิ่นไทย*. นนทบุรี: สถาบันพระปกเกล้า.
- สันต์ชัย รัตนขวัญ. (2560). *องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับล่าง*. สืบค้นเมื่อ 10 เมษายน 2560, จาก https://wiki.kpi.ac.th/index.php?title=องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับล่าง_ฐานข้อมูล
- การเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า