

รูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

A Model of Integrated Development Aiming for the Excellence of Khao Din Sub-District, Bangpakong District, Chachoengsao Province

โชควีร์ อ้นถาวร ปรีชา ดิลกวุฒิสิทธิ์ และ ศิริวัฒน์ จิระเดชประไพ

สาขาวิชาการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

Email : chokthawee4708@gmail.com

บทคัดย่อ

การวิจัยเชิงคุณภาพนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ: 1) ศึกษาสภาพการณ์ปัจจุบันของการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 2) สร้างรูปแบบของการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา และ 3) ประเมินรูปแบบของการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลได้แก่ การสัมภาษณ์เจาะลึกและการจัดสนทนากลุ่ม ประกอบด้วยผู้นำและผู้อาวุโสในชุมชนจำนวนทั้งสิ้น 40 คน ได้มาโดยวิธีการเลือกแบบเจาะจง กลุ่มตัวอย่างที่ใช้สำหรับการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยการจัดกลุ่มสนทนาได้มาโดยวิธีการเลือกแบบเจาะจงประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจำนวน 10 คน ข้อมูลที่เก็บรวบรวมวิเคราะห์โดยการวิเคราะห์เนื้อหา โดยเฉพาะประเด็นหลัก/แบบแผนหลัก

ผลการดำเนินการวิจัยนี้มีดังนี้ : 1. ในด้านสภาพการณ์ปัจจุบันของการพัฒนารูปแบบบูรณาการการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา นั้น ผู้วิจัยพบว่าการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศประกอบด้วย 4 ด้านหลัก ได้แก่ 1.1 สังคม : ประชาชนในตำบลเขาดินโดยภาพรวมเป็นผู้รักสันติและมีความรักกันและกัน ผู้นำชุมชนและชาวบ้านช่วยเหลือซึ่งกันและกันเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในชุมชน 1.2 เทคโนโลยี : ผู้นำชุมชนและชาวบ้านโดยภาพรวมประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างเหมาะสมในขณะเดียวกันก็สงวนรักษามิปัญญาท้องถิ่นและวิถีชีวิตแบบดั้งเดิมไว้อย่างมั่นคง 1.3 เศรษฐกิจ : มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการวางแผนและการบริหารจัดการการผลิตและการตลาดเพื่อรายได้ที่ดีของชาวบ้านและตำบลเขาดินโดยรวม 1.4 การเมือง : ผู้นำชุมชนเน้นความสำคัญของการกระจายอำนาจและฉันทามติ และ 2. รูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา สร้างขึ้นจากข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาได้จากการวิจัยครั้งนี้ เน้นความร่วมมือระหว่างผู้นำชุมชน ชาวบ้าน เจ้าหน้าที่ นักวิชาการ และเจ้าหน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความร่วมมือระหว่างเครือข่ายต่างๆ 3. รูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้รับความเห็นชอบจากผู้เชี่ยวชาญและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้ง 10 คน ที่เข้าร่วมกลุ่มสนทนา

คำสำคัญ: การพัฒนาแบบบูรณาการ, ตำบลเขาดิน, ความเป็นเลิศ

Abstract

The purposes of this qualitative research were to: 1) study the present circumstances of the integrated development aiming for the excellence of Khao Din Sub-District, Bangpakong District, Chachoengsao Province, 2) create a model of integrated development aiming for the excellence of Khao Din Sub-District, Bangpakong District, Chachoengsao Province, and 3) evaluate the model of integrated development aiming for the excellence of Khao Din Sub-District, Bangpakong District, Chachoengsao Province. The tools used for data collection were a set of in-depth interviews and a focus group. The samples used for in-depth interviews were 40 community leaders and elders obtained by purposive sampling. Also, the samples for a focus group were 10 experts and other associated persons. The collected data were processed for content analysis by emphasizing on major themes/patterns. The findings were as follows: 1. According to the present circumstances of integrated development aiming for the excellence of Khao Din Sub-District, the researchers found that the integrated development was comprised of 4 major aspects, including: 1.1 Society: in overall, the people in Khao Din Sub-district were peaceful and loved each other, whereby the community leaders and villagers helped each other for developing the quality of lives in the community; 1.2 Technology : in overall, the community leaders and villagers appropriately applied the modern technologies while strongly preserved the local wisdoms and traditional ways of life; 1.3 Economy : They shared ideas in planning and managing the production and marketing for increasing the income of villagers and Khao-Din Sub-district as a whole; and 1.4 Politics: the community leaders focused on the importance of decentralization. 2. The model of integrated development aiming for the excellence of Khao Din Sub-District was created according to the data obtained from this research, which emphasizing on the collaboration among community leaders, villagers, officials, academicians, and also the other associated persons and networks. 3. The model of integrated development aiming for the excellence of Khao Din Sub-District was approved by all of 10 experts and associated persons who joined the focus group.

Keywords: integrated development, Khao-Din Sub-District, excellence

วันที่รับบทความ : 01 สิงหาคม พ.ศ.2561

วันที่แก้ไขบทความ : 15 ตุลาคม พ.ศ. 2561

วันที่ตอบรับตีพิมพ์บทความ : 17 ตุลาคม พ.ศ. 2561

1. บทนำ

การพัฒนาแบบกระจุกตัวเฉพาะบางพื้นที่บางชุมชนโดยไม่กระจายความเจริญไปยังพื้นที่หรือชุมชนอื่นด้วยอย่างสมดุลเกิดช่องว่างระหว่างคนรวยกับคนจนภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น ดังที่วิรัช วิรัชนิการวรรณ [1] ได้กล่าวไว้ ดังที่วิฑูรย์ เลี่ยนจำรูญ [2] ได้กล่าวไว้ว่าความเป็นจริงของสังคมไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่ชนบทซึ่งมีวิถีชีวิตที่เศรษฐกิจผสมผสานกับวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณี การครอบครองเศรษฐกิจทุนนิยมลงไปในสังคมชนบทไทย จึงไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาเศรษฐกิจได้ แต่กลับทำให้เสียสมดุลระหว่างรายได้กับ

รายจ่ายในครัวเรือนมีความรุนแรงยิ่งขึ้น การบริหารราชการแบบบูรณาการโดยการปรับปรุงแบบการทำงานให้มีลักษณะเชิงบูรณาการในการบริหารการปกครองของตำบลเขาดินเป็นไปแบบบูรณาการ บริหารโดยใช้ความสนิทชิดเชื้อแบบเครือญาติ ความรู้รักสามัคคี และการมีส่วนร่วมมาเป็นหัวใจในการบริหารการปกครองโดยทุกภาคส่วนในตำบล อย่างเช่น วัด โรงเรียน ฝ่ายปกครอง กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล กลุ่มอาชีพ อสม. ฯลฯ ล้วนมีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ในเมื่อมีกิจกรรมที่จะต้องกระทำร่วมกันรับผิดชอบร่วมกัน ทำให้ภาระกิจหรืองานที่เกิดขึ้นในตำบลประสบ

ความสำเร็จลุล่วงด้วยดีเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ซึ่งมักจะได้อำเภอชัยภูมิจากตำบลพื้นที่ใกล้เคียงในเขต อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เสมอๆ ผลการวิจัยที่ได้สามารถนำผลการวิจัย ไปใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและพัฒนาแบบการบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทราให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากยิ่งขึ้น ใช้เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของผู้บริหาร และผู้นำท้องถิ่นในการการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศของท้องถิ่นของประเทศต่อไปในอนาคต ปัจจัยหลักและลักษณะเด่นของตำบลเขาหินที่นำไปสู่การพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศ และจากการทำงานประกอบอาชีพมาหลายพื้นที่ บางชุมชนประสบความสำเร็จ บางชุมชนไม่ประสบความสำเร็จ แต่จากการสังเกตโดยส่วนใหญ่แล้วจะไม่ค่อยจะประสบความสำเร็จมากนัก เนื่องจากสาเหตุของปัจจัยภายในด้านต่างๆ ของท้องถิ่นนั้นๆเอง ซึ่งเป็นตัวปัญหาสำคัญในการบริหารจัดการงานในองค์กรนั้นๆ ทำให้ชุมชนนั้นไม่นำไปสู่ความสำเร็จในการบริหารพื้นที่ของตนเองอย่างที่มีให้เห็นเป็นส่วนใหญ่ในปัจจุบัน ประกอบกับวัฒนธรรมที่ถ่ายทอดมาจากบรรพบุรุษสู่คนยุคปัจจุบันบางอย่างเต็มไปด้วยคุณค่าควรแก่การอนุรักษ์ บางรูปแบบจะแฝงการสั่งสมภูมิปัญญาท้องถิ่น เอาไว้อย่างลึกซึ้งน่าภาคภูมิใจ ผู้วิจัยในฐานะผู้บริหารของชุมชนตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ตระหนักถึงรูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ที่มีความเหมาะสมสามารถนำไปใช้ในการบริหารจัดการตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้จริง และเพื่อหารูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ตามเป้าหมายของการศึกษาในสภาพการเปลี่ยนแปลงของปัจจุบัน ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษารูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของชุมชนตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา อันจะเป็นประโยชน์ทั้งในเชิงวิชาการและเชิงปฏิบัติการ ด้านการบริหารจัดการของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพทางการปกครองโดยรวมของประเทศต่อไป

2.วัตถุประสงค์การวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์การวิจัยดังนี้

- 1) เพื่อศึกษา สภาพปัจจุบัน ปัญหาอุปสรรค ของรูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
- 2) เพื่อสร้างรูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
- 3) เพื่อประเมินรูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

3. ขอบเขตการวิจัย

กลุ่มตัวอย่างในการให้ข้อมูล ได้แก่ ผู้นำชุมชน ผู้อาวุโสหมู่บ้าน จากตัวแทนชาวบ้าน และผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 กลุ่ม ดังนี้

- 1) ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ผู้นำชุมชน จำนวน 20 คน ประกอบด้วย กำนัน จำนวน 1 คน นายกองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 1 คน ผู้ใหญ่บ้าน จำนวน 7 คน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน จำนวน 6 คน ผู้นำชุมชน จำนวน 2 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 1 คน พระสงฆ์ จำนวน 1 รูป ปราชญ์ชาวบ้าน จำนวน 1 คน
- 2) ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ผู้อาวุโสหมู่บ้าน จำนวน 20 คน ได้แก่ ประชาชนที่มีภูมิลำเนาอาศัยอยู่ตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา มีอายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป
- 3) ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ผู้ทรงคุณวุฒิ โดยการจัดประชุมสนทนากลุ่ม (Focus Group) จำนวน 10 คน ประกอบด้วย เจ้าอาวาสวัดเขาหิน นายอำเภอบางปะกง อดีตประธานสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาหิน ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดเขาหิน อดีตกำนันตำบลเขาหิน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาหิน อาสาสมัครพัฒนาชุมชนตำบลเขาหิน ผู้ทรงคุณวุฒิตำบลเขาหิน และปราชญ์ชาวบ้านในตำบลเขาหิน

4. วิธีการวิจัย

การศึกษาวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยใช้พื้นที่ในเขตตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ใช้วิธีเลือกสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling) อันเป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างที่ผู้วิจัยได้ดำเนินการพิจารณาเลือก

ตัวอย่างด้วยตนเองเพื่อที่จะได้นำข้อมูลที่ได้รับจาก กระบวนการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ดังกล่าวมาดำเนินการประมวลผลข้อมูลอันนำไปสู่ข้อค้นพบพบต่อไป

โดยผู้วิจัยได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกกลุ่มตัวอย่างสำหรับนำมาใช้ในการกระบวนการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ด้วยวิธีการสัมภาษณ์เจาะลึก (In-Depth Interview) อันมีหลักเกณฑ์ประการสำคัญในการพิจารณาคัดเลือกกลุ่มตัวอย่างดังต่อไปนี้

1) กลุ่มตัวอย่างที่มีคุณลักษณะเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศของตำบลหรือเป็นบุคคลที่มีประสบการณ์ในด้านการดำเนินงานการบริหาร หรือเข้าใจสภาพปัจจุบัน ปัญหาในตำบลเขาดินเป็นอย่างดี

2) กลุ่มตัวอย่างที่มีคุณลักษณะเป็นบุคคลที่มีการแสดงตนหรือมีการปฏิสัมพันธ์กับภาคสังคมโดยทั่วไป อันเป็นบุคคลที่ภาคสังคมโดยทั่วไปให้การยอมรับในการแสดงบทบาททางด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับกระบวนการการเป็นผู้นำชุมชน

3) กลุ่มตัวอย่างที่มีคุณลักษณะในการเป็นผู้นำทางความคิดโดยเป็นบุคคลที่มีความสามารถหรือคุณลักษณะในการโน้มน้าวหรือชักจูงให้บุคคลอื่นๆ ที่มีความหลากหลาย มีความคิดเห็นหรือทรรศนะที่คล้อยตามการโน้มน้าวหรือชักจูงของตน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเรื่องเกี่ยวกับความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศของตำบลรวมทั้งเป็นบุคคลที่มีคุณลักษณะที่สามารถเป็นตัวกลางในการเชื่อมโยงทางความคิด ระหว่างกลุ่มคนในสังคมได้

5. ผลการวิจัย

5.1 ผลการศึกษาเกี่ยวกับสภาพปัจจุบันและการดำเนินงานการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยการสัมภาษณ์เจาะลึก (In-depth Interview) หัวหน้าส่วนราชการ ผู้นำชุมชน และผู้อาวุโสหมู่บ้าน จำนวน 11 คน พบว่า ทั้ง 4 ด้านประกอบด้วย 1) ด้านสังคม พบว่า มีการรวมกลุ่มเพื่อช่วยเหลือเกื้อกูลกันในด้านอาชีพ สวัสดิการ และการดำรงชีพ กระจายอำนาจในการตัดสินใจและส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็น บ้าน วัด โรงเรียน (บวร)

และชุมชนมีการประสานความร่วมมือ มีความสามัคคี และเคารพกฎกติกาของชุมชนเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข ซึ่งประกอบด้วย การมีปฏิสัมพันธ์ วัฒนธรรมชุมชน และการสร้างความเข้มแข็งในชุมชน 2) ด้านเทคโนโลยี พบว่าการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีเก่าและเทคโนโลยีใหม่ได้อย่างเหมาะสม โดยไม่ละทิ้งวิถีชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่น แบบดั้งเดิม มีการรวมกลุ่มเพื่อจัดหาวัสดุ อุปกรณ์การผลิตที่เป็นเทคโนโลยีใหม่เป็นส่วนร่วมเพื่อให้สมาชิกได้ใช้ประโยชน์ร่วมกัน เทคโนโลยีมีความสำคัญต่อการดำเนินงานในหลายๆ เรื่อง ทั้งยังตอบสนองต่อการทำงานได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคสังคม ต่างนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ต่อการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ซึ่งประกอบด้วย การศึกษาพัฒนาตนเอง การใช้เทคโนโลยี และระบบเครือข่าย 3) ด้านเศรษฐกิจ พบว่า ผู้นำต้องตื่นตัวและรู้เท่าทันความเป็นไปของเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ คัดค้านกลยุทธ์ทางเศรษฐกิจ ที่ทำให้ชุมชนมีเศรษฐกิจดี มีการจัดวางแผนการจัดการระบบการผลิต การจำหน่ายที่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันให้สมาชิกในชุมชนได้รับประโยชน์สูงสุด ในรูปของการรวมกลุ่ม การแปรรูปการผลิต โดยมีระบบการผลิตที่มุ่งตอบสนองความต้องการในการดำรงชีพของชุมชนเป็นหลัก ส่งเสริมความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจขององค์กรชุมชนด้านสังคมและคุณภาพชีวิต ซึ่งประกอบด้วย การประกอบอาชีพ การตลาด และทรัพยากร และสภาพแวดล้อม 4) ด้านการเมือง พบว่า การสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของชุมชนในการช่วยส่งเสริม สนับสนุนให้ชุมชนมีการพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การสนับสนุนอาจจะแบ่งเป็นสนับสนุนงบประมาณในการบริหารจัดการ การสนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือ หรือสิ่งอำนวยความสะดวกในการพัฒนาต่อยอดการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย ผู้นำ การบริหารจัดการ และอุดมการณ์

5.2 ผลการสร้างรูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากสัมภาษณ์เจาะลึก พบว่า รูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา สร้างเป็น STEP MODEL ที่ได้จากสภาพความเป็นอยู่ของชุมชน ประกอบด้วย 1) ด้านสังคม (S=social) ของตำบลเขาดิน คือ (1) การมี

ปฏิสัมพันธ์ในครอบครัวและชุมชน (2) วัฒนธรรมชุมชนท้องถิ่นและวัฒนธรรมไทย (3) ความเข้มแข็งในชุมชน

2) ด้านเทคโนโลยี (T=Technology) ของตำบลเขาดิน คือ (1) การศึกษาเพื่อพัฒนาตนเองและสังคม (2) การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอย่างเหมาะสม (3) ระบบเครือข่ายที่ประสานกันภายในและภายนอกชุมชน 3) ด้านเศรษฐกิจ (E=Economic) ของตำบลเขาดิน คือ (1) การประกอบอาชีพหลักและอาชีพเสริม (2) ทักษะการและสภาพแวดล้อม (3) บรรลุภัณฑ์และการตลาด 4) ด้านการเมือง (P=Politics) ของตำบลเขาดิน คือ (1) ภาวะผู้นำ (2) การบริหารจัดการท้องถิ่น (3) วิสัยทัศน์ ค่านิยมอุดมการณ์ (4) การกระจายอำนาจ

5.3 ผลการประเมินรูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา พบว่า ด้านสังคม (S=social) ของตำบลเขาดินมีการปฏิสัมพันธ์ในครอบครัวและชุมชนแบบครอบครัวรวมอยู่อาศัยติดกันและเป็นสังคมดั้งเดิม เป็นสังคมที่มีวัฒนธรรมชุมชนท้องถิ่นที่เด่นในเรื่องการทำขวัญข้าว ประเพณีแข่งขันการเกี่ยวข้าว ซึ่งเป็นประเพณีดั้งเดิม ภาษาถิ่นเรียกว่าเกี่ยวทาง อันส่งผลต่อความเข้มแข็งในชุมชนเพราะทำให้ประชาชนในชุมชนมีความเข้มแข็งในการให้ความร่วมมือรู้จักสามัคคีมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เป็นอย่างดี จึงสามารถช่วยกันสอดส่องดูแลความสงบเรียบร้อยของชุมชนได้เป็นอย่างดี ซึ่งมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องนำความรู้และความทันสมัยด้านเทคโนโลยี (T=Technology) เข้ามาพัฒนาตำบลเขาดินด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอย่างเหมาะสมโดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายสินค้าอย่างแพร่หลายเกิดขึ้นในพื้นที่ และต้องอาศัยเครือข่ายที่ประสานองค์กรภายนอกชุมชนมาช่วยพัฒนาท้องถิ่น หากตำบลเขาดินมีสังคมหรือชุมชนที่รวมกลุ่มอาชีพพร้อมนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เป็นช่องทางในการจำหน่ายแล้วก็จะทำให้เศรษฐกิจ (E=Economic) ของตำบลเขาดินไม่ว่าจะเป็น การแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ซึ่งเป็นอาชีพหลักและอาชีพเสริมสร้างรายได้ที่มั่นคงอันส่งผลถึงทรัพยากรและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ก็จะอุดมสมบูรณ์เนื่องจากคนในพื้นที่มีความห่วงแหนเพื่อให้มีอาชีพที่ยั่งยืนตลอดไป พร้อมทั้งการพัฒนาแบบผลิตภัณฑ์ บรรลุภัณฑ์และการตลาดก็มีความจำเป็นอย่างยิ่งต้องใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการพัฒนา ซึ่งเป็นการสอดคล้องนโยบายการบริหารท้องถิ่นด้านการเมือง (P=Politics)

ของตำบลเขาดิน ซึ่งมีผู้นำมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ครอบคลุมทุกด้านและบางท่านเป็นผู้เคยรับราชการมาก่อน และยังได้รับรางวัลกำนันยอดเยี่ยมจึงสามารถที่จะนำพาตำบลเขาดินพัฒนาไปในทิศทางที่ดี ทำให้การบริหารจัดการท้องถิ่นซึ่งเป็นตำบลที่ถูกกำหนดในการพัฒนาพื้นที่ให้สอดคล้องกับโครงการ EEC จึงต้องปรับเปลี่ยนและปรับตัวในพื้นที่ให้สอดคล้องและตอบรับกับนโยบายการพัฒนาในอนาคตที่จะมาถึง ผู้บริหารท้องถิ่นที่มีวิสัยทัศน์ไกล มีอุดมการณ์ที่มุ่งมั่นสร้างความสุขให้ประชาชนในพื้นที่อย่างทั่วถึง จึงวางแนวทางในเรื่องของการกระจายอำนาจด้วยการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจน ซึ่งกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน จะแบ่งหน้าที่กันทำในกิจกรรมต่างๆ อย่างชัดเจน และมีการแบ่งหน้าที่กันทำอย่างเป็นระบบ

6. อภิปรายผล

6.1 ผลการศึกษาเกี่ยวกับสภาพปัจจุบันและการดำเนินงานการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยการสัมภาษณ์เจาะลึก (In-depth Interview) หัวหน้าส่วนราชการ ผู้นำชุมชน และผู้อาวุโสหมู่บ้าน จำนวน 11 คน พบว่า ทั้ง 4 ด้านประกอบด้วย 1) ด้านสังคม พบว่า มีการรวมกลุ่มเพื่อช่วยเหลือเกื้อกูลกันในด้านอาชีพ สวัสดิการ และการดำรงชีพ กระจายอำนาจในการตัดสินใจและส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็น บ้าน วัด โรงเรียน (บวร) และชุมชนมีการประสานความร่วมมือ มีความสามัคคี และเคารพกฎกติกาของชุมชนเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข ซึ่งประกอบด้วย การมีปฏิสัมพันธ์วัฒนธรรมชุมชน และการสร้างความเข้มแข็งในชุมชน 2) ด้านเทคโนโลยี พบว่า การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีเก่าและเทคโนโลยีใหม่ได้อย่างเหมาะสม โดยไม่ละทิ้งวิถีชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นแบบดั้งเดิม มีการรวมกลุ่มเพื่อจัดหาวัสดุ อุปกรณ์การผลิตที่เป็นเทคโนโลยีใหม่เป็นของส่วนร่วมเพื่อให้สมาชิกได้ใช้ประโยชน์ร่วมกัน เทคโนโลยีมีความสำคัญต่อการดำเนินงานในหลายๆ เรื่อง ทั้งยังตอบสนองต่อการทำงานได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคสังคมต่างนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ต่อการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ซึ่งประกอบด้วย การศึกษาพัฒนาตนเอง การใช้เทคโนโลยี และระบบ

เครือข่าย 3) ด้านเศรษฐกิจ พบว่า ผู้นำต้องตื่นตัวและรู้เท่าทันความเป็นไปของเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ คิดค้นกลยุทธ์ทางเศรษฐกิจ ที่ทำให้ชุมชนมีเศรษฐกิจดี มีการจัดวางแผนการจัดการระบบการผลิต การจำหน่ายที่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันให้สมาชิกในชุมชนได้รับประโยชน์สูงสุด ในรูปของการรวมกลุ่ม การแปรรูปการผลิต โดยมีระบบการผลิตที่มุ่งตอบสนองความต้องการในการดำรงชีพของชุมชนเป็นหลัก ส่งเสริมความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจขององค์กรชุมชนด้านสังคมและคุณภาพชีวิต ซึ่งประกอบด้วยการประกอบอาชีพ การตลาด และทรัพยากรและสภาพแวดล้อม 4) ด้านการเมือง พบว่า การสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ ที่ส่งผลการดำเนินงานของชุมชน ในการช่วยส่งเสริม สนับสนุนให้ชุมชนมีการพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การสนับสนุนอาจจะแบ่งเป็น สนับสนุนงบประมาณในการบริหารจัดการ การสนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือ หรือสิ่งอำนวยความสะดวกในการพัฒนาต่อยอดการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย ผู้นำ การบริหารจัดการ และอุดมการณ์ สอดคล้องกับวันชัย ธงชัย [3] ที่สรุปว่า ผู้นำที่มีภาวะผู้นำด้านการเปลี่ยนแปลง จะเป็นการ กระตุ้นให้เกิดความสนใจจากผู้ร่วมงานสามารถโน้มน้าว ให้เกิดการตระหนักรู้ในด้านพันธกิจและวิสัยทัศน์ของ องค์กร โดยผู้นำระดับสูงจะยกระดับอุดมการณ์ความเชื่อ ของผู้ร่วมงานตลอดจนการพัฒนาความสามารถ ผู้ร่วมงานไปสู่ระดับที่มีศักยภาพสูงขึ้นมีศักยภาพมาก สอดคล้องกับของ ศุภลักษณ์ เศษะพานิช [4] ผู้บริหารสูงสุดเป็นผู้มีอิทธิพลสูงสุดในการผลักดันและขับเคลื่อนสถานศึกษาก้าวสู่ความเป็นเลิศ โดยอาศัย การทำงานที่เป็นระบบ การผลักดันความคิด วิสัยทัศน์ ไปสู่การปฏิบัติ และยังสอดคล้องกับวิทยา จันทรแดง [5] ที่สรุปว่าการมีส่วนร่วมที่สนับสนุนให้ชุมชนเข้มแข็งแบบไตรภาคี ได้แก่ องค์กรชุมชน องค์กรภาครัฐ องค์กรภาคีสนับสนุน และระบบสนับสนุนชุมชนเข้มแข็ง ได้แก่ ระบบความรู้ ระบบข้อมูล ระบบความสัมพันธ์ และมีแนวทางในการนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็ง พร้อมทั้งแนวทางในการสร้างชุมชนเข้มแข็ง คือ แนวทางด้าน การฟื้นฟูชุมชน แนวทางด้านการปรับตัวของชุมชน และแนวทางด้านการดำรงอยู่ของชุมชน อีกทั้งยังสอดคล้องกับพิสิทธ์ ฌอน บัวนก [6] ที่สรุปว่าการพัฒนาสื่อเทคโนโลยีการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุจากการมีส่วนร่วมของชุมชนในเขตชานเมือง เทศบาลเมือง จังหวัดลำปาง พบว่า สื่อมี

บทบาทและความจำเป็นต่อการจัดการศึกษาเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุสื่อเทคโนโลยีการจัดการศึกษาที่เหมาะสมต่อความต้องการของชุมชน คือ เกมการเรียนรู้และมีประสิทธิภาพ

6.2 รูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา พบว่า ประกอบด้วย 4 ด้านตามที่แสดงในภาพ STEP MODEL ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความเกี่ยวข้องและส่งเสริมซึ่งกันโดยที่ด้านสังคม (S=social) ของตำบลเขาหินที่มีการปฏิสัมพันธ์ในครอบครัวและชุมชนแบบครอบครัวรวมอยู่อาศัยติดกันและเป็นสังคมดั้งเดิม มีวัฒนธรรมชุมชนท้องถิ่นที่เด่นในเรื่องการทำข้าวขั่ว ประเพณีแข่งขันการเกี่ยวข้าว ซึ่งเป็นประเพณีดั้งเดิม ภาษาถิ่นเรียกว่าเกี่ยวทาง ซึ่งมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องนำความรู้และความทันสมัยด้านเทคโนโลยี (T=Technology) เข้ามาพัฒนาตำบลเขาหินด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอย่างเหมาะสม โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายสินค้าอย่างแพร่หลายเกิดขึ้นในพื้นที่ และต้องอาศัยเครือข่ายที่ประสานองค์กรภายนอกชุมชนมาช่วยพัฒนาท้องถิ่น เหล่านี้จะส่งเสริมให้ด้านเศรษฐกิจ (E=Economic) ของตำบลเขาหินไม่ว่าจะเป็น การแปรรูปสินค้าทางการเกษตรซึ่งเป็นอาชีพหลักและอาชีพเสริมสร้างรายได้ที่มั่นคงอันส่งผลถึงทรัพยากรและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ก็จะอุดมสมบูรณ์เนื่องจากคนในพื้นที่มีความห่วงใยเพื่อให้มีอาชีพที่ยั่งยืนตลอดไป ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการบริหารท้องถิ่นด้านการเมือง (P=Politics) ของตำบลเขาหิน ที่มีผู้นำมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ครอบคลุมทุกด้านและบางท่านเป็นผู้เคยรับราชการมาก่อน และยังได้รับรางวัลกำนันยอดเยี่ยมจึงสามารถที่จะนำพาตำบลเขาหินพัฒนาไปในทิศทางที่ดี การบริหารจัดการท้องถิ่นซึ่งเป็นตำบลที่ถูกกำหนดในการพัฒนาพื้นที่ให้สอดคล้องกับโครงการ EEC จึงต้องปรับเปลี่ยนและปรับตัวในพื้นที่ให้สอดคล้องและตอบรับกับนโยบายการพัฒนาในอนาคตที่จะมาถึงผู้บริหารท้องถิ่นจึงต้องมีวิสัยทัศน์ไกล มีอุดมการณ์ที่มุ่งมั่นสร้างความสุขให้ประชาชนในพื้นที่อย่างทั่วถึง และการแบ่งหน้าที่กันทำอย่างเป็นระบบ ซึ่งสอดคล้องกับสิริยา ท้าวหาญ [7] ที่สรุปว่า รูปแบบการบริหารสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา พบว่า 1. องค์กรประกอบการบริหารสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

มัธยมศึกษาประกอบด้วย 7 องค์ประกอบ ได้แก่ 1) ผู้บริหาร 2) ครู 3) นักเรียน 4) แหล่งเรียนรู้ 5) การบริหารจัดการ 6) เครือข่ายร่วมพัฒนา และ 7) การพัฒนาระบบสารสนเทศ และยังสอดคล้องกับพรทิพย์ ขุนวิเศษ [8] ได้สรุปว่ารูปแบบการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศของกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นในจังหวัดชัยนาท พบว่า 1) การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการของกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นในจังหวัดชัยนาทอยู่ในระดับมาก โดยอยู่ในระดับมากทุกด้าน (ด้านลักษณะกองทุน ด้านการนำกองทุนด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ด้านการมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการวัดวิเคราะห์และการจัดการความรู้ ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร และด้านการจัดกระบวนการ 2) ความเป็นเลิศของกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นในจังหวัดชัยนาทอยู่ในระดับมาก โดย อยู่ในระดับมากทุกด้าน (ด้านการบริหารจัดการมีความเป็นเลิศ ด้านการมีส่วนร่วม และด้านการผลลัพธ์การดำเนินงาน) 3) การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการและความเป็นเลิศของกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นในจังหวัดชัยนาทมีความสัมพันธ์กันในเชิงปฏิฐานในระดับมากที่สุด 4) รูปแบบการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศของกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นในจังหวัดชัยนาท ประกอบด้วย 3 ประการ คือ (1) ปัจจัยนำเข้า ได้แก่ การมุ่งเน้นบุคลากร การนำกองทุน ลักษณะกองทุน และระบบสนับสนุน (2) ปัจจัยกระบวนการ ได้แก่ การวัดวิเคราะห์และจัดการความรู้ การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การจัดกระบวนการและการมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ (3) ปัจจัยผลผลิต ได้แก่ ความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการด้านการมีส่วนร่วมและด้านผลลัพธ์การดำเนินงาน

6.3 ผลการประเมินรูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา พบว่า รูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ที่นำเสนอมาดีมากสามารถนำไปใช้และขับเคลื่อนชุมชน ตำบล ไปสู่ความเลิศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถให้ผู้ที่ได้นำงานวิจัยชิ้นนี้ไปศึกษาจะได้นำแนวคิดการนำสิ่งที่ติดตามในท้องถิ่นสร้างให้เป็นองค์ความรู้พัฒนาเป็นต้นแบบให้คนได้ศึกษาและนำไปเป็นแบบอย่างได้เป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับสิริยา ห้าวหาญ [7] ที่สรุปว่า รูปแบบการบริหารสู่ความเป็นเลิศของ

สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา พบว่า 1. องค์ประกอบการบริหารสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาประกอบด้วย 7 องค์ประกอบ ได้แก่ 1) ผู้บริหาร 2) ครู 3) นักเรียน 4) แหล่งเรียนรู้ 5) การบริหารจัดการ 6) เครือข่ายร่วมพัฒนา และ 7) การพัฒนาระบบสารสนเทศ

7. บทสรุป

รูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา สามารถสรุปผลการศึกษาได้ดังนี้

7.1 ผลการศึกษาเกี่ยวกับสภาพปัจจุบันและการดำเนินงานการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา พบว่า ทั้ง 4 ด้าน ประกอบด้วย 1) ด้านสังคม มีการรวมกลุ่มเพื่อช่วยเหลือเกื้อกูลกันในด้านอาชีพ สวัสดิการ และการดำรงชีพกระจายอำนาจในการตัดสินใจและส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน 2) ด้านเทคโนโลยี มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีเก่าและเทคโนโลยีใหม่ได้อย่างเหมาะสม โดยไม่ละทิ้งวิถีชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นแบบดั้งเดิม 3) ด้านเศรษฐกิจ ผู้นำมีการตื่นตัวและรู้เท่าทันความเป็นไปของเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ คิดค้นกลยุทธ์ทางเศรษฐกิจ ที่ทำให้ชุมชนมีเศรษฐกิจดี มีการจัดวางแผนการจัดการระบบการผลิต การจำหน่ายที่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันให้สมาชิกในชุมชนได้รับประโยชน์สูงสุด 4) ด้านการเมือง มีการสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของชุมชน ในการช่วยส่งเสริม สนับสนุนให้ชุมชนมีการพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

7.2 ผลการสร้างรูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากสัมภาษณ์เจาะลึก พบว่า รูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา สร้างเป็น STEP MODEL ซึ่งประกอบด้วย 1) ด้านสังคม (S=social) ของตำบลเขาหิน คือ (1) การมีปฏิสัมพันธ์ในครอบครัวและชุมชน (2) วัฒนธรรมชุมชนท้องถิ่นและวัฒนธรรมไทย (3) ความเข้มแข็งในชุมชน 2)

ด้านเทคโนโลยี (T=Technology) ของตำบลเขาหิน คือ (1) การศึกษาเพื่อพัฒนาตนเองและสังคม (2) การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอย่างเหมาะสม (3) ระบบเครือข่ายที่ประสานกันภายในและภายนอกชุมชน (3) ด้านเศรษฐกิจ (E=Economic) ของตำบลเขาหิน คือ (1) การประกอบอาชีพหลักและอาชีพเสริม (2) ทักษะและสภาพแวดล้อม (3) บรรจุภัณฑ์และการตลาด (4) ด้านการเมือง (P=Politics) ของตำบลเขาหิน คือ (1) ภาวะผู้นำ (2) การบริหารจัดการท้องถิ่น (3) วิสัยทัศน์ ค่านิยมอุดมการณ์ (4) การกระจายอำนาจ

7.3 ผลการประเมินรูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ในภาพรวม พบว่า รูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ที่นำเสนอมาดีมากสามารถนำไปใช้และขับเคลื่อนชุมชน ตำบล ไปสู่ความเลิศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถให้ผู้ที่ได้งานวิจัยชิ้นนี้ไปศึกษาจะได้นำแนวคิดการนำสิ่งที่ตั้งถามในท้องถิ่นสร้างให้เป็นองค์ความรู้พัฒนาเป็นต้นแบบให้คนได้ศึกษาและนำไปเป็นแบบอย่างได้เป็นอย่างดี

8. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

8.1 งานวิจัยนี้ ได้มีการสร้างรูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ฉะนั้นในการวิจัยครั้งต่อไปควรมีการนำรูปแบบไปทดลองใช้และประเมินผลการดำเนินงานเพื่อความเป็นเลิศที่แตกต่างกัน เช่น ระดับอำเภอ ระดับจังหวัด เพื่อเป็นการกระตุ้นและเร่งรัดการพัฒนาศักยภาพการบริหารพื้นที่ในบริบทที่แตกต่างกัน

8.2 งานวิจัยนี้ ศึกษารูปแบบการพัฒนาแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ฉะนั้นในการวิจัยครั้งต่อไปควรมีการวิจัยพัฒนารูปแบบแบบบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศของระดับจังหวัดเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่เป็นเลิศในระดับสากล

9. เอกสารอ้างอิง

[1] วิรัช วิรัชนิภาวรรณ, การบริหารจัดการและการบริหารการพัฒนา. กรุงเทพมหานคร : บริษัท เอ็กชเปอร์เน็ท จำกัด, 2550.

- [2] วิฑูรย์ เลี่ยนจำรูญ, ปฏิรูปเกษตรกรรมเพื่อความมั่นคงทางอาหาร : บทวิเคราะห์และการปฏิรูปทางนโยบาย. สมุทรสาคร : พิมพ์ดี, 2554.
- [3] วันชัย ธงชัย, ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงและวัฒนธรรมโรงเรียนที่ส่งผลต่อการบริหาร งบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานในโรงเรียนมัธยมศึกษา. วิทยานิพนธ์ มหาวิทยาลัยศิลปากร, 2547.
- [4] ศุภลักษณ์ เศษชะพานิช, “การพัฒนากระบวนการบริหารที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชน,” วิทยานิพนธ์ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาการบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2550.
- [5] วิทยา จันทรแดง, “การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการชุมชนเข้มแข็งตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในเขตจังหวัดภาคกลางตอนบน,” วิทยานิพนธ์ (รป.ด.(รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์, 2556.
- [6] พิสิษฐ์ วัฒน บัวนก, “การพัฒนาสื่อเทคโนโลยีการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุจากการมีส่วนร่วมของชุมชน ในเขตชานเมืองเทศบาลเมือง จังหวัดลำปาง,” งานวิจัย สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง, 2559.
- [7] สิริยา ห่าวหาญ, “รูปแบบการบริหารสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา,” วิทยานิพนธ์สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2556.
- [8] พรทิพย์ ขุนวิเศษ, “รูปแบบการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศของกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นในจังหวัดชัยนาท,” ดุษฎีนิพนธ์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี, 2558.